



# Relatório anual | 2021





# SUMÁRIO

---

Sobre o relatório .....	3
Mensagem da diretoria .....	4
Princípios que norteiam as ações .....	7
O Infraprev .....	9
Visão estratégica .....	21
Visão administrativa .....	27
Visão previdenciária .....	31
Visão econômico-financeira .....	36
Visão social .....	86

# SOBRE O RELATÓRIO

A presente edição do Relatório Anual abrange as informações do Infraprev de janeiro a dezembro de 2021. O documento apresenta o desempenho dos planos administrados pelo Instituto e, de forma resumida, as medidas praticadas pela atual gestão ao longo do ano. Antes da divulgação, todas as informações aqui reunidas foram submetidas à auditoria externa independente, aprovadas pelo Conselho Deliberativo da entidade – instância máxima na estrutura organizacional do Instituto – e enviadas à Superintendência Nacional de Previdência Complementar (Previc), autarquia que fiscaliza as entidades fechadas de previdência complementar.

Em linha com a política de transparência, a publicação buscou adotar uma linguagem didática e de fácil entendimento, sem que isso representasse qualquer prejuízo à qualidade das informações. Ao contrário, este documento é uma importante ferramenta de prestação de contas com nossos participantes ativos e assistidos, com nossos patrocinadores e com a sociedade.

As próximas 92 páginas trazem os resultados do exercício, incluindo a rentabilidade dos investimentos, as informações referentes aos planos de benefícios, como parecer atuarial, demonstrativo de investimentos, e dados comparativos dos resultados de 2021 com os do ano anterior.

Ao fazer isso com uma linguagem simples e acessível a todos, a diretoria do Infraprev, muito mais do que simplesmente cumprir uma exigência da legislação, reitera seu esforço para estar cada vez mais próximo do participante e o compromisso com a sustentabilidade da entidade.

**Esperamos que todos tenham uma boa leitura!**





# MENSAGEM DA **DIRETORIA**

**Ana Lúcia Esteves**  
Diretora de Benefícios

**Juliana Koehler**  
Diretora Superintendente

**Daniela Melo**  
Diretora de Administração e Finanças



# MENSAGEM DA DIRETORIA

O ano de 2021 foi marcado pela continuidade da pandemia do novo coronavírus, onde os cinco continentes vivenciaram os efeitos da crise sanitária e das medidas de controle à disseminação da doença. As economias dos países sofreram duramente os impactos, e com o Brasil não foi diferente.

Foi um ano desafiador em particular para os gestores de recursos, sobretudo para aqueles que têm a responsabilidade de administrar o capital de terceiros por um longuíssimo prazo, como é caso das Entidades Fechadas de Previdência Complementar. Registramos por um lado a queda da produção industrial, desaquecimento da economia, desemprego, aumento dos juros entre outros, que impactaram no retorno dos investimentos. Por outro lado, tivemos o aumento expressivo das taxas de inflação, que contribuíram de forma não prevista e negativa para o incremento significativo dos passivos dos planos de benefícios geridos pela entidade.

Entretanto, apesar da instabilidade do mercado financeiro e do cenário de incertezas, a Diretoria Executiva, em conjunto com o corpo técnico, empreendeu todos os seus esforços para minimizar esses efeitos, sem renunciar às conquistas que o Infraprev já alcançou no aprimoramento da governança corporativa.

Com isso, os resultados dos planos foram potencializados. O Plano CV, o maior gerido pelo Infraprev, fechou o exercício com valorização da cota de aproximadamente 8% no ano, acima do que se observou na indústria. Em cinco anos, o plano apresentou o retorno acumulado de 55,16%, ou seja, 167% do CDI no mesmo período. É verdade que a rentabilidade, embora tenha sido maior do que a de mercado, não foi suficiente para cobrir as metas atuariais, que no último ano foi demasiadamente impactada pelo nível de inflação em patamares extremamente elevados.

Trata-se de um trabalho com foco no médio e longo prazo, como deve ser o horizonte de uma entidade de previdência, mas alguns resultados já podem ser observados. Foram implementadas diversas ações para reduzir as despesas administrativas, de forma alinhada às práticas atuais de maior produtividade e eficiência de processos. Esses gastos, que compreendem todas as despesas para manter a estrutura funcionando, tiveram uma redução expressiva de 44% nos últimos cinco anos sendo R\$ 30,47 milhões em 2016 frente a R\$ 21,85 milhões em 2021, somente em termos nominais. Se os valores forem ajustados pela inflação, o resultado atingido é ainda maior.



# MENSAGEM DA DIRETORIA

Como parte de um programa contínuo de contenção de custos, a partir de 2018, o Infraprev redesenhou processos internos e reduziu a estrutura de gerências e setores, promovendo avanços nas atividades de todas as áreas internas. A reestruturação e a internalização de alguns serviços geraram uma redução de custos na ordem de R\$ 1,5 milhão ao ano. Adicionalmente, os contratos vigentes foram reavaliados e passaram a incluir cláusulas com maior proteção ao contratante, o Infraprev.

Sob o ponto de vista dos Recursos Humanos, a pandemia antecipou tendências que, verdade seja dita, já vinham sendo implantadas por algumas empresas, mas de maneira muito incipiente. De uma hora para outra as empresas tiveram de deixar seus profissionais em casa, como medida preventiva visando inibir a propagação do novo coronavírus. Apesar do trabalho à distância, no Instituto, não houve queda de produtividade. Ao contrário, recebemos um legado importante com essa experiência e todos estão adaptados à nova rotina.

Sob a ótica do participante, buscamos iniciativas visando aprimorar a prestação de serviço, com a flexibilização do atendimento aos ativos

e assistidos, e dos processos internos de envio de documentos para requerimento de benefícios. O Instituto também aprimorou a comunicação com os diversos públicos de relacionamento (*stakeholders*), objetivando uma aproximação cada vez maior. Entre outras medidas, publica no portal regularmente um boletim mensal com os resultados de todos os planos de benefícios. Além disso, os dois canais de atendimento mais recentes, o WhatsApp e o chat, já respondem por 10% dos atendimentos. As ferramentas vieram se somar ao Autoatendimento do portal, à central 0800 e ao e-mail, confirmando a tendência atual de predileção dos participantes pelos canais digitais. Todas essas ações são complementadas por outros veículos de comunicação como o envio de mensagens para o celular (SMS) - que permite uma comunicação segmentada aos diversos públicos e uma presença estratégica nas redes sociais.

Apesar da conjuntura de volatilidades, a Diretoria tem buscado os melhores resultados, tomando risco adequado ao momento e demonstrando todo o seu compromisso com uma gestão transparente e eficiente. Nesse particular, ressalta-se o compromisso de continuar na busca contínua pela satisfação dos nossos clientes, participantes e assistidos, estando lado a lado de cada um, assim como nos últimos 39 anos de existência do Infraprev.





PRINCÍPIOS QUE  
**NORTEIAM AS AÇÕES**

[retorne ao sumário](#)



# PRINCÍPIOS QUE NORTEIAM AS AÇÕES



## MISSÃO

**Administrar planos de previdência complementar com eficiência e transparência,** contribuindo para a qualidade de vida dos participantes, agregando valor à política de Recursos Humanos dos Patrocinadores e ao fortalecimento dos Instituidores.



## VISÃO

Ser reconhecido como um **fundo de pensão inovador, competitivo e cada vez mais comprometido** com os participantes, patrocinadores, instituidores e a sociedade, com base nos princípios de sustentabilidade.



## VALORES

- **Excelência** na gestão do patrimônio dos planos de benefícios previdenciários;
- **Cordialidade** no tratamento dos participantes;
- **Transparência** das informações sobre a gestão dos planos de benefícios previdenciários;
- **Prevalência** dos interesses do Infraprev no processo decisório;
- **Comprometimento** com a diversidade, gênero e raças;
- **Ambiente** participativo, justo, ético e probo;
- **Reconhecimento** da contribuição individual e de grupo;
- **Comprometimento** com os princípios de sustentabilidade;
- **Portfólio de investimentos** com foco em empresas socialmente responsáveis;
- **Inovação** em todos os níveis do Infraprev.



## PROPÓSITO

Proporcionar às pessoas confiança no presente e bem-estar no futuro. O conceito de Propósito: O conceito do Propósito do Infraprev foi desenvolvido em 2019. Além da Missão, da Visão e dos Valores, consolidar o propósito do Instituto é uma ferramenta importante de maior engajamento e aculturação dos colaboradores com relação à consciência sobre o papel do Instituto junto aos *stakeholders* e à sociedade como um todo. Para a realização do estudo, foi estruturado um Grupo de Trabalho multidisciplinar, formado por colaboradores de diversas áreas que resgataram a história e os princípios que nortearam a origem do Infraprev, criado em 1982. Esse foi o ponto de partida para que fosse criada a frase símbolo do que fazemos: Proporcionar às pessoas confiança no presente e bem-estar no futuro.





# ○ INFRAPREV



# ○ INFRAPREV

O Infraprev é uma Entidade Fechada de Previdência Complementar (EFPC) multipatrocinada que em 31 de dezembro reunia **11.547 participantes**, entre os quais **6.325 ativos e 5.222 assistidos**. Atualmente o Instituto conta com oito patrocinadoras e um instituidor. Com patrimônio de **R\$ 3,8 bilhões**, ocupa a 43ª posição no ranking da Associação Brasileira das Entidades Fechadas de Previdência Complementar (Abrapp), que reúne **239 entidades**.

**11.547**



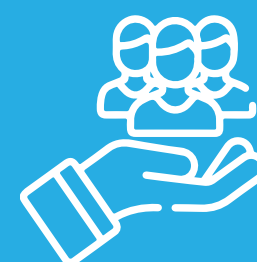
participantes

**6.325**



participantes  
ativos

**5.222**



participantes  
assistidos

**R\$ 3,8 bilhões**



patrimônio

**43ª posição**



ranking brasileiro



## PATROCINADOR - FUNDADOR:

- ▶ Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária - INFRAERO

## PATROCINADORES:

- ▶ Instituto Infraero de Seguridade Social (Infraprev)
- ▶ Inframérica Concessionária do Aeroporto de Brasília S/A
- ▶ Aeroportos Brasil - Viracopos S.A.
- ▶ Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S/A
- ▶ Concessionária Aeroporto Rio de Janeiro S.A.
- ▶ Concessionária do Aeroporto Internacional de Confins S/A
- ▶ Concessionária do Aeroporto de Salvador S.A.

## INSTITUIDOR:

- ▶ Associação Nacional dos Empregados da Infraero - ANEI

## PLANOS ADMINISTRADOS

O Infraprev administra o plano de Contribuição Variável (CV), com mais de 98% dos participantes, e dois planos de Benefício Definido (BD), ambos fechados ao ingresso de novos participantes, e um plano de Contribuição Definida (CD), sob o modelo associativo, voltado aos participantes e seus familiares.

Categoria de participantes	Plano CV	Plano BDI	Plano BDII	PAI I	TOTAL
Ativos	6.294	12	0	19	6.325
*Assistidos	5.055	146	21	0	5.222
<b>TOTAL</b>	<b>11.329</b>	<b>158</b>	<b>21</b>	<b>19</b>	<b>11.547</b>

\*Os assistidos correspondem aos aposentados, pensionistas e participantes em auxílio-doença.

dez/21

## NÚMERO DE PARTICIPANTES POR PATROCINADOR

Patrocinador/Instituidor	Ativos	Assistidos	TOTAL
INFRAERO	4.805	5.139	9.944
*NAV BRASIL	1.267	16	1.283
INFRAPREV	49	36	85
ABV - VIRACOPOS	69	11	80
GRU - GUARULHOS	23	12	35
INFRAMÉRICA	7	4	11
BH - AIRPORT	5	3	8
RIO - GALEÃO	0	1	1
SALVADOR AIRPORT	4	0	4
PAI I (INSTITUIDO)	19	0	19
AUTOPATROCÍNIO	21	0	21
**BPD	56	0	56
<b>TOTAL</b>	<b>6.325</b>	<b>5.222</b>	<b>11.547</b>

\*O convênio de adesão assinado com a NAV Brasil está em fase de aprovação

\*\*Benefício Proporcional Diferido - BPD



# GOVERNANÇA CORPORATIVA

A fiscalização quanto à conformidade das regras estatutárias e dispositivos internos do Infraprev é exercida sistematicamente pela Superintendência Nacional de Previdência Complementar - (Previc). Nos casos de entidades submetidas à Lei Complementar nº 108/2001, como o Instituto, há também fiscalização exercida pela empresa pública patrocinadora-fundadora, a Infraero.

Adicionalmente, em linha com o que determina a legislação, o Infraprev possui órgãos estatutários compostos pelo Conselho Deliberativo, Conselho Fiscal e Diretoria Executiva que atuam para garantir as boas práticas de governança. A estrutura organizacional do Instituto dispõe ainda de outras instâncias de assessoramento, como área de Compliance e Riscos, além de comitês de apoio, como o Comitê de Gestão de Riscos, e comitês deliberativos, como os de Gestão de Investimentos.

A despeito de todo esse arcabouço de controle, a atual Diretoria Executiva tem a missão de fortalecer os mecanismos de governança corporativa do Instituto, ampliar os controles internos e assegurar mais transparência à administração. Neste particular, o modelo de governança do Infraprev passou por ampla revisão, com a implementação de uma série de medidas para adequá-lo às melhores práticas de mercado, sabendo que é um trabalho contínuo de aperfeiçoamento.





## Reformulação do Programa de Integridade

- ▶ Uma iniciativa do Infraprev em 2021 a ser destacada foi a revisão do Programa de Integridade do Instituto, com objetivo de modernizá-lo, minimizar riscos e aprimorar as ações vigentes, adequando as ações ao Guia de Avaliação de Risco de Corrupção - Pacto Global da ONU. O Pacto Global da ONU é uma plataforma de liderança para o desenvolvimento, implementação e divulgação de políticas e práticas corporativas responsáveis. Trata-se da maior iniciativa de sustentabilidade corporativa do mundo, que conta com 16 mil membros, entre empresas e organizações, divididos em diversas redes locais, abrangendo cerca de 160 países.

## Adesão ao Código de Autorregulação em Governança Corporativa da Abrapp

- ▶ Em 2021, demonstrando o seu compromisso com as melhores práticas e aperfeiçoamento contínuo da governança, o Infraprev aderiu voluntariamente ao Código de Autorregulação em Governança Corporativa da Abrapp – Associação Brasileira das Entidades Fechadas de Previdência Complementar. O documento estabelece princípios, diretrizes e boas práticas de governança corporativa que devem ser seguidos pelas entidades de previdência complementar, contribuindo para o fortalecimento do setor. O Infraprev, em setembro de 2018, já havia adquirido o Selo de Autorregulação dos investimentos da ABRAPP.

## Política de Prevenção à Lavagem de Dinheiro, ao Financiamento do Terrorismo e à Corrupção

- ▶ O Infraprev adotou mais um importante mecanismo de segurança, visando a prevenção de atos ilícitos: a Política de Prevenção à Lavagem de Dinheiro, ao Financiamento do Terrorismo e à Corrupção. Esse documento, atendendo à Instrução Normativa Previc Nº 34 e à Lei Anticorrupção, estabeleceu procedimentos visando maior controle e mitigação de riscos, reforçando os padrões de ética e integridade na condução dos negócios do Instituto.



# GOVERNANÇA CORPORATIVA

## Matriz de Riscos Operacionais

- ▶ A Gestão de Riscos e os Controles Internos são dois pilares da boa governança corporativa. Cada vez mais, as empresas investem no mapeamento e gestão de seus riscos. Uma boa gestão de riscos leva em conta a probabilidade e impacto do risco.

O Infraprev, como uma Entidade Fechada de Previdência Complementar que visa a excelência, procura estar sempre alinhado com as boas práticas de mercado e governança. Por isso, em 2021 contratou uma consultoria especializada no assunto para auxiliar na atualização do mapeamento, controle e análise de seus riscos, a fim de aprimorar a gestão.

## Projeto Força Tarefa

- ▶ O Projeto Força Tarefa Novo Infraprev, criado em 2018 com o objetivo de investigar possível ocorrência de gestão temerária ou fraudulenta nos investimentos sob denúncia ou que geraram prejuízo ao instituto, foi concluído em 30 de setembro de 2021, no âmbito administrativo, com a finalização de todos os Processos de Apuração de Responsabilidade (PAR) dos investimentos estressados. As apurações foram encaminhadas aos órgãos competentes e ao escritório jurídico contratado, que já vem tomando uma série de ações para fins de ressarcimento.





## Canal de Denúncias

- ▶ Um dos pilares **mais importantes** do Programa de Integridade do Infraprev, o Canal de Denúncias é aberto para o recebimento de denúncias de fraudes, corrupção, conflito de interesses, manipulação de dados, assédio moral dentro do ambiente de trabalho ou qualquer outra irregularidade. Qualquer ato que não estiver de acordo com Código de Conduta Ética do Instituto pode ser reportado ao Canal de Denúncias. A administração da ferramenta é feita pela Deloitte, empresa independente que garante o anonimato e o sigilo das informações. O denunciante não precisa se identificar e o sistema utilizado não permite rastreamentos de informações.

Para garantir a efetividade do canal, o Instituto preza por políticas que venham assegurar a proteção ao denunciante de boa-fé como, por exemplo, a possibilidade de recebimento de denúncias anônimas e a proibição de retaliação aos denunciantes. Também é possível manter a confidencialidade para proteger aqueles que, mesmo se identificando à empresa, não queiram ser conhecidos publicamente. Estar em conformidade com as regras propostas é essencial para conquistar maior transparência no processo e dar credibilidade aos procedimentos.

## Código de Conduta Ética

- ▶ O Código de Conduta Ética do Infraprev foi atualizado em 2021 e está disponível no portal para consulta dos participantes e assistidos. A revisão do documento faz parte de um conjunto de medidas que evidenciam a preocupação da Diretoria do Instituto com as questões relacionadas às boas práticas de governança corporativa e ao compliance. A versão atualizada contém maior detalhamento e adequação dos processos às rotinas atuais do Instituto, a observância à Política Interna de Proteção e Governança de Dados Pessoais e a inclusão de tópicos para atendimento à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD - lei 13.709), entre outras alterações. Todos que agem em nome do Instituto, da alta administração aos colaboradores, devem seguir o Código de Conduta Ética, para garantir a integridade das informações, mitigar riscos e fazer cumprir normas, políticas e procedimentos internos.



# ESTRUTURA ORGANIZACIONAL





# CONSELHO DELIBERATIVO

O Conselho Deliberativo é o órgão máximo do Infraprev, responsável pelas políticas e pelas estratégias gerais do Instituto. Sua atuação consiste em estabelecer diretrizes fundamentais e normas gerais de organização, operação e administração. Possui mandato de quatro anos e é composto por oito membros, quatro titulares e quatro suplentes, sendo dois titulares e dois suplentes indicados pelo patrocinador-fundador e dois titulares e dois suplentes eleitos pelos participantes e assistidos.

## TITULAR

- ..▶ CLÓVIS KEIZO KOJIMA - **PRESIDENTE**
- ..▶ BRUNO TAVARES BASSETO
- ..▶ SÉRGIO KENNEDY SOARES FREITAS
- ..▶ ELIANA MARCIA DOS SANTOS ABREU

## SUPLENTE

- ..▶ MARCUS VINÍCIUS AMARAL GURGEL
- ..▶ FÁBIO LUIS DE ARAUJO RODRIGUES
- ..▶ PAULO CESAR PACHECO DE LIMA
- ..▶ CARLOS EDUARDO GUAPINDAIA CAMPOS

## MANDATO

- ..▶ **TITULAR:** 30/05/2019 **ATÉ** 29/05/2023  
**SUPLENTE:** 04/09/2019 **ATÉ** 29/05/2023
- ..▶ **TITULAR E SUPLENTE:** 24/05/2021  
**ATÉ** 23/05/2025
- ..▶ **TITULAR:** 18/01/2020 **ATÉ** 19/05/2023  
**SUPLENTE:** 09/03/2020 **ATÉ** 19/05/2023
- ..▶ **TITULAR E SUPLENTE:** 17/05/2021  
**ATÉ** 16/05/2025

## REPRESENTAÇÃO

- ..▶ INDICADOS PELA INFRAERO
- ..▶ INDICADOS PELA INFRAERO
- ..▶ ELEITOS PELOS PARTICIPANTES ATIVOS
- ..▶ ELEITOS PELOS PARTICIPANTES ASSISTIDOS



# CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal é o órgão de controle interno do Infraprev que tem a responsabilidade de emitir relatórios semestrais com manifestação sobre a suficiência e a qualidade dos controles internos referentes à gestão dos ativos e passivos e à execução orçamentária, além de emitir parecer conclusivo sobre as demonstrações contábeis anuais do Instituto. O Conselho Fiscal exerce o controle da gestão da entidade, alerta sobre qualquer desvio, recomenda e solicita providências para a melhoria da gestão. Tem mandato de quatro anos e possui oito membros, quatro titulares e quatro suplentes, sendo dois titulares e dois suplentes indicados pelo patrocinador-fundador e dois titulares e dois suplentes eleitos pelos participantes e assistidos do Instituto.

## TITULAR

- ▶ JULIANA DE FREITAS LYRA - **PRESIDENTE**
- ▶ MARTA SIBÉRIA SALOMÃO MARTINS
- ▶ ALINE ALONSO ARJA DE ALMEIDA
- ▶ FLÁVIO RODRIGUES

## SUPLENTE

- ▶ ANDERSON CARDOZO DE OLIVEIRA
- ▶ EDSON ANTONIO CAVALCANTE
- ▶ IRIS CRISTINA FERREIRA DA SILVA

## MANDATO

- ▶ **TITULAR:** 20/05/2019 **ATÉ** 19/05/2023  
**SUPLENTE:** 13/07/2019 **ATÉ** 29/05/2023
- ▶ **TITULAR:** 17/05/2021 **ATÉ** 16/05/2025  
**SUPLENTE:** 13/07/2021 **ATÉ** 16/05/2025
- ▶ **TITULAR E SUPLENTE:** 24/05/2021 **ATÉ** 23/05/2025
- ▶ **TITULAR:** 30/05/2019 **ATÉ** 29/05/2023

## REPRESENTAÇÃO

- ▶ ELEITOS PELOS PARTICIPANTES ATIVOS
- ▶ ELEITOS PELOS PARTICIPANTES ASSISTIDOS
- ▶ INDICADOS PELA INFRAERO
- ▶ INDICADO PELA INFRAERO



# DIRETORIA EXECUTIVA

Diretoria Executiva (DIREX) - é o órgão responsável pela administração do Infraprev e possui três diretorias, com mandato de três anos. A DIREX deve exercer suas atribuições em conformidade com a política de administração traçada pelo Conselho Deliberativo.

## NOME

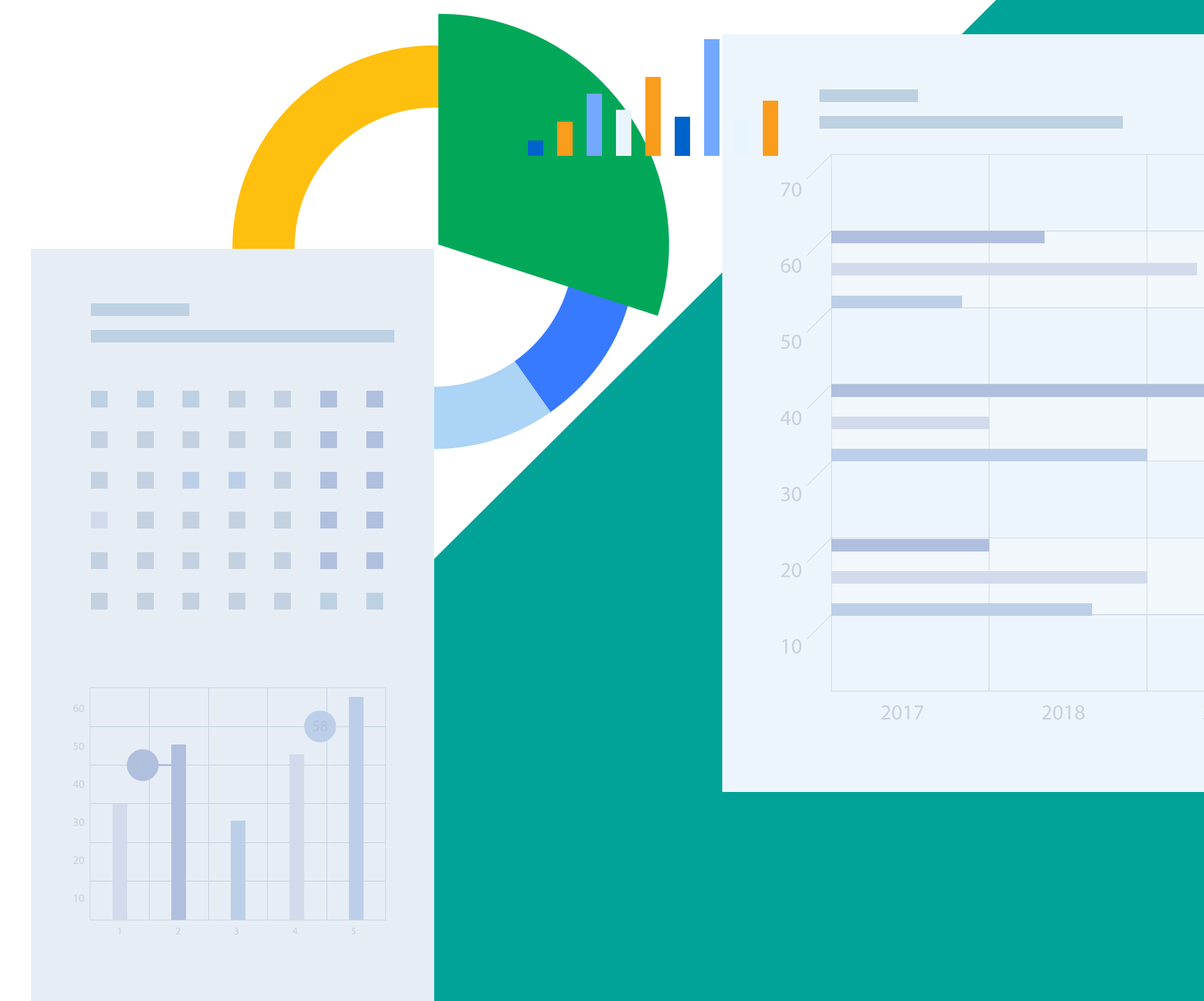
- JULIANA MIGUEZ KOEHLER
- DANIELA MELO
- ANA LÚCIA ESTEVES

## CARGO

- DIRETORA SUPERINTENDENTE
- DIRETORA DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS
- DIRETORA DE BENEFÍCIOS

## MANDATO

- 18/07/2020 **ATÉ** 17/07/2023
- 26/10/2020 **ATÉ** 17/07/2023
- 18/07/2020 **ATÉ** 17/07/2023





# COMITÊ

Para apoiar a Diretoria Executiva na condução de suas atividades, existem seis comitês de assessoramento. São fóruns de discussões que partilham as diferentes visões de seus membros, o que permite maior amadurecimento e alinhamento das proposições antes de seu encaminhamento à Diretoria Executiva.

## Comitê de Gestão de Investimentos

- ▶ Tem por finalidade a avaliação e deliberação acerca da alocação dos investimentos, além de discutir sobre o acompanhamento e monitoramento dos ativos.

## Comitê de Gestão de Riscos

- ▶ Tem como objetivo principal a supervisão e o monitoramento do gerenciamento de riscos da entidade, de forma a assegurar a boa gestão dos recursos e a proteção do seu patrimônio.

## Comitê de Ética

- ▶ Apoia os órgãos estatutários no cumprimento do Código de Ética e Conduta.

## Comitê de Produtos

- ▶ Analisa a possibilidade de desenvolvimento de novos produtos e a alteração dos existentes, bem como a adesão de novos patrocinadores e instituidores.

## Comitê de Diversidade, Equidade e Inclusão

- ▶ Desenvolve ações visando alcançar a equidade de gênero, raça e diversidade no ambiente de trabalho.





# VISÃO ESTRATÉGICA



# Visão

# ESTRATÉGICA

O planejamento estratégico é utilizado pelas organizações para avaliar os atuais processos, promover ações visando a melhoria contínua da qualidade dos serviços e alcançar os objetivos traçados em determinado período. Em uma analogia com o tráfego aéreo, muito familiar aos nossos participantes, o documento é uma espécie de plano de voo, que orienta os gestores sobre o melhor trajeto a ser seguido.

Sob o ponto de vista conceitual, o planejamento estratégico deve abordar a identidade da organização (valores, missão e visão), a análise externa (microambiente e macroambiente), a análise interna (pontos fortes e fracos) e a formulação da estratégia (análise *Swot*, mapa estratégico, indicadores, metas e planos de ação).

No Infraprev, o planejamento é orientado pelos objetivos de excelência na gestão, qualidade no atendimento e sustentabilidade no negócio. Como principais pilares para desenvolver as ações planejadas, o Instituto adota o foco no cliente, em tecnologia e em pessoas. O objetivo é cada vez mais otimizar recursos, aumentar a eficiência e gerar valor ao participante.

Nos últimos anos, o documento vem sendo elaborado internamente, envolvendo profissionais de todas as áreas e procurando captar as percepções acerca da realidade do Instituto. Periodicamente, o conteúdo precisa ser revisado para avaliar a necessidade de mudança de rota e ajustar os rumos da organização à conjuntura do momento. De acordo com o perfil da organização, essa revisão pode ser feita uma vez por ano ou com uma proposta a longo prazo (3 a 5 anos). No Infraprev isso ocorre anualmente e todas as instâncias decisórias – Conselho Deliberativo, Diretoria Executiva, e corpo gerencial – participam da revisão das metas e dos objetivos.

Os planos de ação, indicadores e metas foram construídos e são revisados conforme a necessidade de busca de novos mercados, definição de estratégias para conquistar novos clientes, novas oportunidades de investimentos, aprimoramento da comunicação com os participantes, melhoria de processos, desenvolvimento de pessoas e soluções tecnológicas.

O documento é, portanto, fundamental para orientar as estratégias do Instituto, permitindo que a gestão possa ajustar rotas em busca do aprimoramento contínuo.



# Visão ESTRATÉGICA

## Mapa estratégico 2019-2022

- ▶ Objetivos: excelência na gestão, qualidade no atendimento e sustentabilidade do negócio.



### Pessoas

Contínuo desenvolvimento de equipes comprometidas com o propósito da empresa.

Disseminação da cultura organizacional geradora de resultados.



### Clientes

Captação e retenção de participantes, fidelização de patrocinadores, excelência no atendimento.

Fortalecimento do conhecimento de educação financeira e previdenciária.



### Tecnologia

Ampliação do uso da tecnologia gerando otimização de processos e serviços

## Multipatrocínio

- ▶ Sob o ponto de vista do multipatrocínio, 2021 foi muito positivo para o Infraprev, que está finalizando a modelagem de novos planos de previdência complementar com objetivo de ofertá-los a potenciais patrocinadores interessados em contratar o benefício para seus empregados. O próximo passo é o mapeamento de empresas ou associações de classe que demonstrem potencial para criar um plano de benefícios. O Instituto, inclusive, já teve reuniões com a patrocinadora de um plano que manifestou interesse na transferência de gestão. A proposta do Infraprev foi encaminhada, mas as negociações ainda não foram concluídas.

No Plano CV, o convênio de adesão da Concessionária de Salvador foi aprovado pela Previc. A NAV Brasil também assinou a adesão, agora pendente apenas das aprovações das instâncias regulatórias. Já a campanha Suaempresaprev, lançada pelo Instituto em 2021, objetiva posicionar o Infraprev como uma opção de entidade para administrar novos planos de previdência. No plano Associativo Infraprev I, teve início o processo de alteração regulamentar, que tem como objetivo torná-lo mais flexível, além de trazer o conceito de Plano Família.



# Visão ESTRATÉGICA

## Comunicação e Relacionamento

- ▶ Em um mundo cada vez mais conectado, para que a informação divulgada tenha força e credibilidade, é necessário praticar a comunicação integrada, com uma mensagem unificada para todos os públicos: empregados; participantes ativos e assistidos; patrocinadores e instituidores; entidades representativas; sistema de previdência complementar; imprensa e potenciais patrocinadores e instituidores.

Em tempos de internet e consumo instantâneo de informações via redes sociais, a comunicação do Instituto vem passando por um esforço contínuo de adequação. Os meios digitais parecem ser um caminho sem volta e o Instituto está investindo nessa estratégia, sempre buscando a adequação da linguagem a cada público e a cada canal.

## Portal

- ▶ O portal encerrou o ano com um total de 66.641 visitas, o que corresponde a uma média de 5.500 acessos por mês. A área mais acessada foi o Autoatendimento, onde estão disponíveis os serviços aos participantes. Já a área pública do portal proporciona, além de notícias, informações sobre a gestão do Infraprev, planos de benefícios e investimentos. Também ficam disponíveis o Boletim de Investimentos com os resultados mensais dos planos, as publicações (regulamentos, estatuto, código de ética), canal de vídeo, política de investimentos, simuladores, dentre outros itens.

Indicadores do portal	1º Tri/2021	2º Tri/2021	3º Tri/2021	4º Tri/2021	TOTAL
Visitas	18.847	20.452	14.218	13.124	66.641
Visitantes	16.334	16.842	11.672	11.119	55.967
Sessões	41.688	43.273	30.088	30.234	145.283
Visualizações	464.871	440.200	292.843	304.762	1.502.676
Acesso ao Autoatendimento	171.687	167.187	121.388	131.064	591.326



# Visão ESTRATÉGICA

## Atendimento ao participante

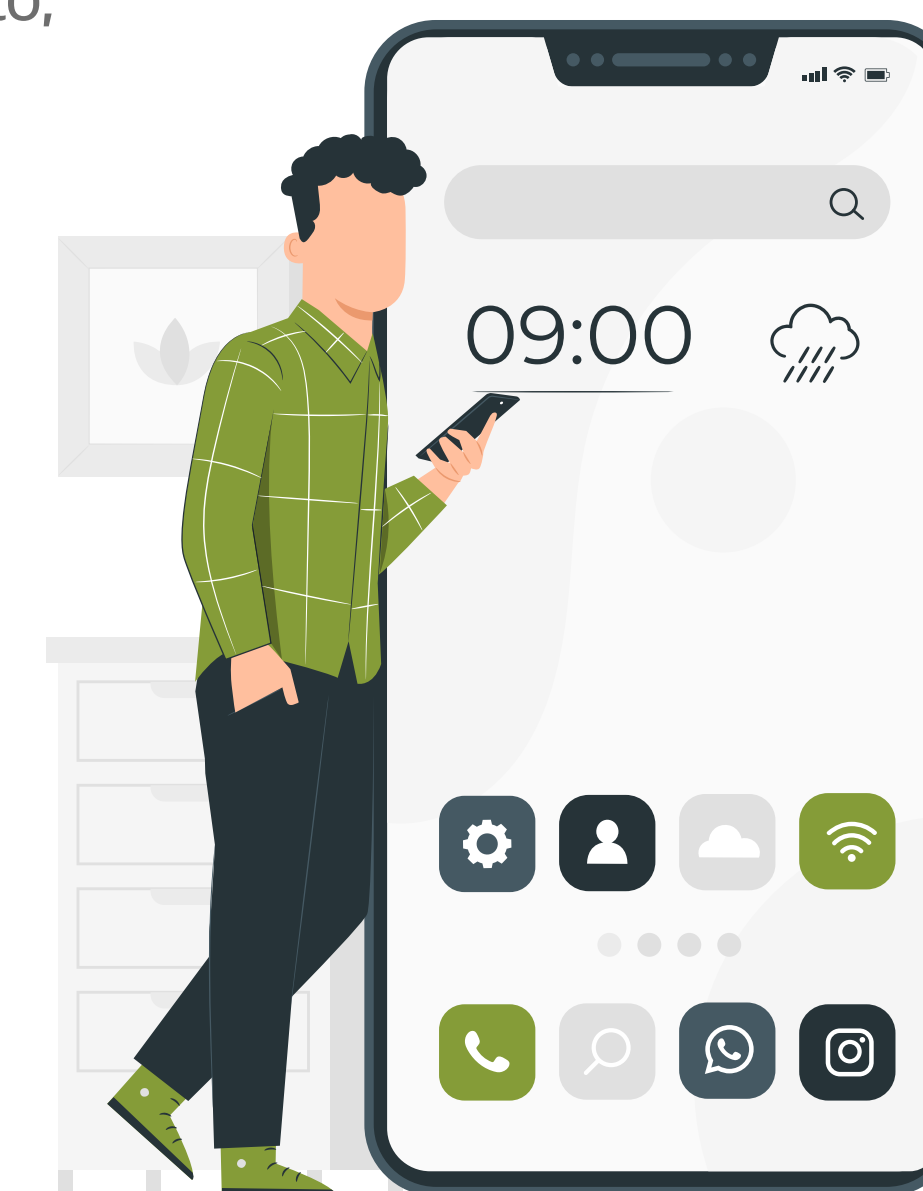
- ▶ O Infraprev disponibiliza diversos canais de atendimento aos participantes e ao seu grupo familiar para prestar orientações e esclarecimentos sobre empréstimo, simuladores, aposentadoria, requerimento de pensão, pecúlio, auxílio-doença, serviços no portal e demais benefícios assegurados pelos seus planos de previdência. Central de Atendimento via telefone, e-mail, Autoatendimento no portal, WhatsApp, chat e redes sociais.

Por meio de campanhas de divulgação, o Instituto tem incentivado o participante a acessar os serviços de autoatendimento no portal, que registrou 591.326 acessos no ano. A central 0800 foi o segundo canal mais utilizado pelos participantes com 18.691 atendimentos, seguido de 6.110 e-mails recebidos no ano, 2.630 mensagens no WhatsApp e 518 atendimentos via chat. Desde março de 2020 o serviço de atendimento presencial está suspenso, em cumprimento às medidas de distanciamento social por causa da pandemia.

Os perfis oficiais do Instituto no Facebook, no Instagram e no LinkedIn ajudam a divulgar informações de interesse do participante. O campeão de audiência é o Facebook, que encerrou o exercício com 5.974 seguidores, número praticamente estável em relação ao período anterior. Já o perfil oficial do Instituto no LinkedIn é a rede que mais cresce e fechou 2021 com 4.664 seguidores, o que representa um incremento de mais de 20% em relação ao ano anterior. Esse aumento na base de seguidores, diferentemente de outras redes sociais do Instituto, vem ocorrendo de forma orgânica – sem inserção de post patrocinados. O Instagram encerrou o ano com 1.227 seguidores.

## Newsletter e SMS

- ▶ As mensagens via e-mail e celular permitem uma comunicação segmentada aos diversos públicos do Infraprev. Do total de 41 newsletters enviadas em 2021, taxa média de abertura pelos participantes foi 37%, resultado acima do percentual estipulado pelo mercado que é de 20%. As mensagens via SMS totalizaram 43 no ano e abordaram temas sobre eleição de conselheiros, data de crédito de empréstimo, Autoatendimento, educação financeira, simulação de aposentadoria, entre outras.





# Visão ESTRATÉGICA

## Plano de adequação à LGPD

- ▶ Para a adequação às obrigações trazidas pela Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), novo marco legal sobre proteção de dados pessoais, o Infraprev conduziu um amplo trabalho de *assessment* com apoio de consultoria especializada e desenvolveu plano de ação para a implementação das medidas para o tratamento de dados, observando ainda a legislação aplicável ao segmento de previdência complementar fechada. O Plano de ação foi implementado em 2021 e está sob constante monitoramento e atualização.

A Política de Proteção de Dados Pessoais do Instituto consolida os princípios e práticas de proteção e governança de dados pessoais adotados pelo Infraprev. O Infraprev conta um Encarregado de Proteção de Dados Pessoais (Data Protection Officer - DPO) e um canal específico para o recebimento de demandas sobre a LGPD no e-mail [dpo@infraprev.org.br](mailto:dpo@infraprev.org.br)



O Infraprev vem implementando medidas que fortalecem a proteção de informações tratadas internamente, com a adoção de procedimentos de mitigação de riscos envolvendo tratamento de dados. Entre essas ações estão atividades de comunicação e acultramento, treinamentos, revisão de contratos e sistemas.







# VISÃO **ADMINISTRATIVA**



# Visão

## ADMINISTRATIVA

Nos últimos anos, vem sendo adotadas uma série de outras ações para reduzir as despesas administrativas, de forma alinhada às práticas atuais de maior produtividade e eficiência. Com todos esses esforços, a gestão conseguiu reduzir aproximadamente 30% em termos nominais as despesas de 2016, isto é, se considerar a inflação, seria ainda maior a redução. O que equivale em termos reais em uma redução de R\$ 17 milhões comparando 2021 com 2016.

Desde 2017 houve melhoria no fluxo de processos, revisão de contratos e normativos internos, redução de gerências e setores, e a racionalização do quadro de pessoal. Esse processo está em constante monitoramento e avaliação, de forma a otimizar a gestão dos recursos administrativos do Infraprev, reafirmando os compromissos atuais e futuros do Instituto com seus participantes e tornando-o mais competitivo.

### Gerenciamento das Despesas

- ▶ Em 2021 as despesas administrativas totalizaram R\$ 21,9 milhões, equivalente a 0,56% dos recursos garantidores dos planos de benefícios. Em relação ao valor orçado para o ano, houve uma economia de 15,20%, demonstrando o esforço da Diretoria Executiva em otimizar as despesas administrativas. Esse é o menor valor desde 2016, com redução real de 44,05%.

DESPESAS	Ano 2021								Orçado no ano 2021
	PREVISTO			REALIZADO			Saldo gestão	%	
	Total	Força tarefa	Gestão	Total	Força tarefa	Gestão			
Pessoal e encargos	15.758.992,94	2.167,23	15.756.825,71	14.360.689,70	1.745,38	14.358.944,32	- 1.398.303,24	- 8,87%	15.758.992,94
Treinan. Congr. Seminários	516.626,91	-	516.626,91	76.377,52	-	76.377,52	- 440.249,39	- 85,22%	516.626,91
Viagens e estadias	693.291,66	20.132,12	673.159,54	460.161,86	7.757,26	452.402,60	- 233.129,80	- 33,63%	693.291,66
Serviços de terceiros	4.687.474,64	717.194,74	3.970.279,90	3.694.246,44	710.213,29	2.984.033,15	- 993.228,20	- 21,19%	4.687.474,64
Despesas gerais	1.230.086,97	25.428,15	1.204.658,82	1.071.023,38	7.200,00	1.063.823,38	- 159.063,59	- 12,93%	1.230.086,97
Depreciações e amortizações	1.352.498,18	-	1.352.498,18	587.879,16	-	587.879,16	- 764.619,02	- 56,53%	1.352.498,18
Tributos	1.527.824,18	94.697,89	1.433.126,29	1.600.674,47	91.277,42	1.509.397,05	72.850,29	4,77%	1.527.824,18
Outras despesas	924,73	-	924,73	1.064,57	-	1.064,57	139,84	15,12%	924,73
<b>TOTAL</b>	<b>25.767.720,21</b>	<b>859.620,13</b>	<b>24.908.100,08</b>	<b>21.852.117,10</b>	<b>818.193,35</b>	<b>21.033.923,75</b>	<b>( - ) 3.915.603,11</b>	<b>( - ) 15,20%</b>	<b>25.767.720,21</b>

- ▶ No exercício de 2021 foi utilizada a taxa de administração para o limite anual que trata a legislação, determinada por ocasião do orçamento anual, que alcançou o percentual de 0,46% estando em conformidade com a Resolução CGPC nº 29, de 31 de agosto de 2009, art. 6º que fixou em 1% o limite anual da taxa de administração. No cálculo da taxa administrativa, além do custeio administrativo repassado para os planos, está incluso a taxa de administração de empréstimos.



# Visão

## ADMINISTRATIVA

### Acompanhamento do custeio administrativo (taxa administrativa) - 2021

Descrição	Acumulado Ano
Ativo Disponível	4.037,52
Realizável dos Investimentos	3.887.825.390,39
Exigível Operacional Investimentos	- 2.372.574,92
<b>Recursos Garantidores dos Planos</b>	<b>3.885.456.852,99</b>
<b>Limite Taxa Administrativa (1% dos RG)</b>	<b>38.854.568,53</b>
Custeio Administrativo Previdencial	8.508.510,19
Custeio Administrativo Investimentos	9.450.627,79
Taxa Administração Empréstimos	34.377,57
<b>Recursos Transferidos para PGA</b>	<b>17.993.515,55</b>
% Administração Previdencial	0,22%
% Administração Investimentos	0,24%
<b>% Taxa de Transferência para PGA</b>	<b>0,46%</b>





# Visão

# ADMINISTRATIVA

## Despesas administrativas (2020 - 2021)

Descrição	2021	2020
<b>Pessoal e encargos</b>	<b>14.360.689,70</b>	<b>14.013.173,76</b>
Conselheiros .....	82.707,77	79.629,93
Dirigentes .....	2.356.280,48	1.852.457,39
Pessoal próprio .....	11.758.001,41	11.864.702,81
Estagiário .....	163.700,04	216.383,63
<b>Treinamento, congresso e seminário</b>	<b>76.377,52</b>	<b>38.991,91</b>
<b>Viagens e estadias</b>	<b>460.161,86</b>	<b>431.251,58</b>
<b>Serviços de terceiros</b>	<b>3.694.246,44</b>	<b>5.032.815,14</b>
Serviços Atuariais .....	64.881,17	99.565,02
Serviços Contábeis .....	99.000,00	30.000,00
Serviços Jurídicos .....	983.377,11	1.959.267,46
Recursos Humanos .....	199.417,19	316.452,02
Tecnologia da Informação .....	1.886.699,34	2.151.217,88
Auditoria Contábil .....	157.331,69	67.323,84
Auditoria Atuarial/Benefícios .....	16.443,15	-
Serviços e Consultorias de Investimentos .....	217.913,60	385.964,72
Serviços de Conservação e Manutenção .....	69.183,19	23.024,20
<b>Despesas gerais</b>	<b>1.071.023,38</b>	<b>1.199.284,03</b>
<b>Depreciações e amortizações</b>	<b>587.879,16</b>	<b>1.240.095,56</b>
<b>Tributos</b>	<b>1.600.674,47</b>	<b>1.515.570,88</b>
<b>Outras Despesas</b>	<b>1.064,57</b>	<b>367.432,99</b>
<b>TOTAL</b>	<b>21.852.117,10</b>	<b>23.838.615,85</b>

- ▶ No exercício de 2021, o percentual das despesas em relação aos recursos garantidores dos planos de benefícios foi de 0,56% contra um percentual de 0,64% no exercício de 2020.

## Acompanhamento do desempenho das despesas administrativas com taxa de administrativa - 2021

Descrição	Acumulado Ano
Ativo Disponível	4.037,52
Realizável dos Investimentos	3.887.825.390,39
Exigível Operacional Investimentos	- 2.372.574,92
<b>Recursos Garantidores dos Planos</b>	<b>3.885.456.852,99</b>
<b>Despesas Consolidadas</b>	<b>21.852.117,10</b>
% Administração Previdencial	0,56%
<b>Desempenho Despesas Administrativas</b>	<b>0,56%</b>





# VISÃO **PREVIDENCIÁRIA**

[retorne ao sumário](#)



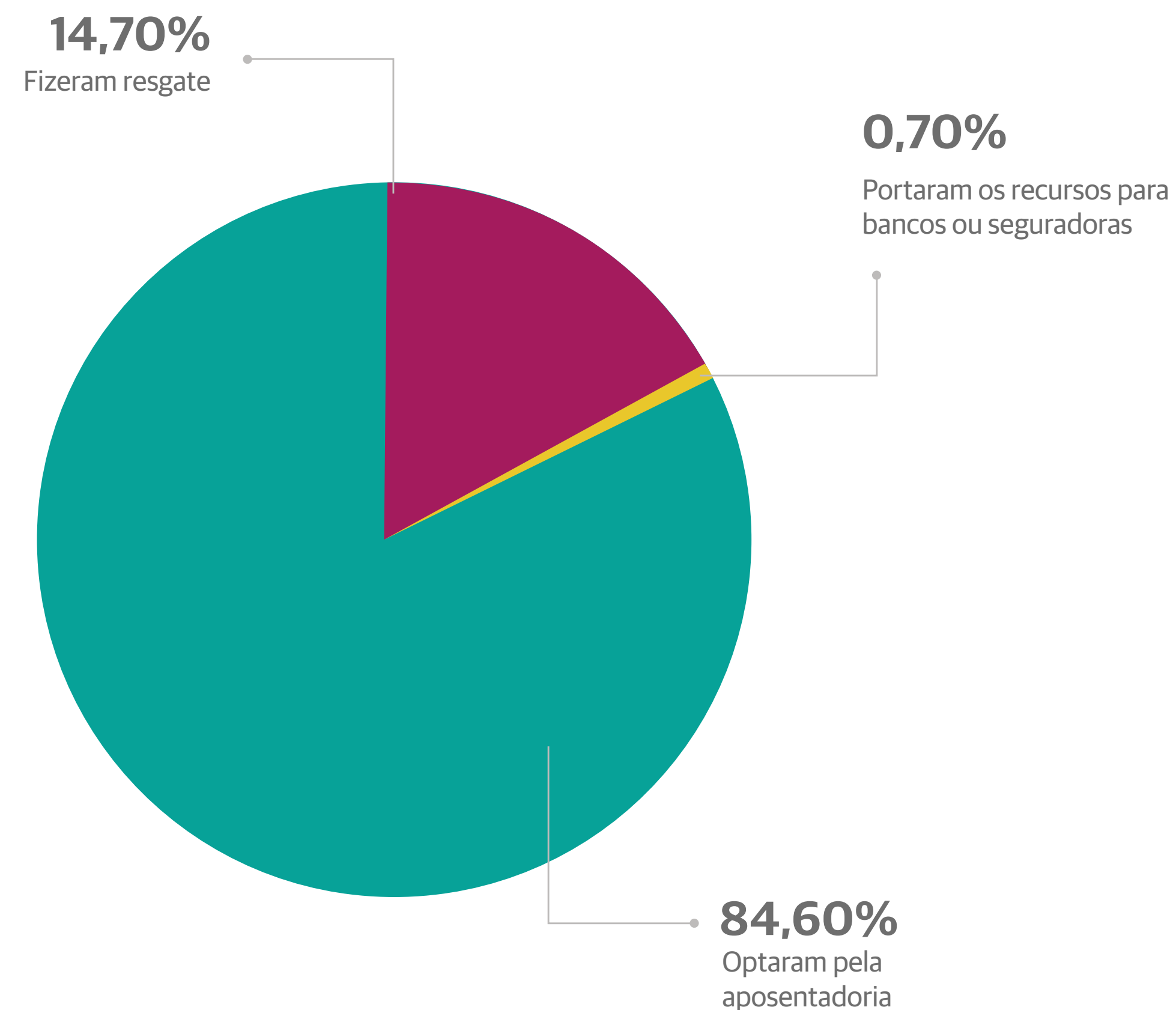
# Visão

## PREVIDENCIÁRIA

### Benefícios e institutos concedidos

- ▶ A aposentadoria no Infraprev permanece como a opção mais escolhida pelos participantes que já possuem condições para o benefício no Plano de Contribuição Variável (Plano CV) ao término do vínculo empregatício com a empresa patrocinadora. Em 2021, 84,60% dos 434 participantes elegíveis a aposentadoria no Plano CV, desligados do patrocinador, optaram por receber o benefício continuado pelo Infraprev. Desse total, aproximadamente 50% preferiram a renda vitalícia como forma de recebimento e a outra metade o recebimento como renda por período certo.

O resgate do saldo de conta, correspondente às contribuições individuais e parte dos aportes feitos pelo patrocinador, foi escolhido por 14,7% dos participantes elegíveis enquanto a portabilidade para bancos ou seguradoras foi a opção de apenas 0,7%.





# Visão

# PREVIDENCIÁRIA

## Benefícios e Institutos concedidos / em R\$ 1.000

Descrição	BDI	CV	PAI I	Consolidado 2021
Patrocinadores	-	46.041.765,94	-	46.041.765,94
Participantes	84.136,05	52.476.999,27	46.324,48	52.607.459,80
Autopatrocinados	-	156.151,06	-	156.151,06
Participantes em BPD	-	423.019,85	-	423.019,85
Rem. das Contribuições	-	2.293,86	-	2.293,86
Portabilidade	-	288.814,30	17.194,76	306.009,06
<b>TOTAL</b>	<b>84.136,05</b>	<b>99.389.044,28</b>	<b>63.519,24</b>	<b>99.536.699,57</b>

## Resultados por Planos de Benefícios

- ▶ O Plano de Contribuição Variável (Plano CV) é o maior entre os quatro planos administrados pelo Infraprev, com mais de 98% dos participantes do Instituto. Existem ainda o Plano de Contribuição Definida (Plano PAI I), no modelo associativo e voltado aos familiares dos participantes e, outros dois planos no modelo de Benefício Definido (BDI e BDII), que estão fechados ao ingresso de novos participantes.



# Visão

# PREVIDENCIÁRIA

---

## Plano de Contribuição Variável - Plano CV

- ▶ Em que pese o Plano CV ter acumulado rentabilidade da cota de 8% em 2021, não foi suficiente para cobrir a meta atuarial do plano no período, que em função do elevado nível da inflação, fechou o ano em 16,62% - o maior nível em 5 anos. Com isso, o Plano CV encerrou o exercício de 2021 com déficit técnico de R\$ 217.682.862,59, aumentando o resultado deficitário do exercício anterior, que registrou R\$ 96.582.804,88. Importante destacar que a maior parte do déficit registrado se justifica pela rentabilidade do plano somado ao alto índice inflacionário registrado ao longo do período.

## Alteração do regulamento do Plano CV em estudo

- ▶ Ao longo de 2021 foi elaborado um estudo interno com o objetivo de revisar o regulamento do Plano CV, buscando atender a legislação vigente, bem como afastar eventuais impactos oriundos das mudanças na Previdência Social. O resultado desse processo será submetido à análise dos órgãos externos e é um passo importante para tornar o plano mais flexível e atraente a novas adesões.

## Um plano ao alcance de todos

- ▶ Em 2021, o Plano Associativo Infraprev I (PAI-I) ganhou um novo instituidor. Conforme previsto na legislação, o próprio Infraprev passou a atuar como instituidor do PAI-I. A mudança facilita o acesso ao plano, possibilitando a adesão dos participantes e dos assistidos do Instituto e seus dependentes. A adesão do Infraprev como instituidor já foi aprovada pela Previc. O Instituto fará o lançamento do PAI-I, totalmente remodelado, em 2022.



# Visão

# PREVIDENCIÁRIA

## Evolução da Cota

- ▶ A cota representa a menor parte do patrimônio do plano. Os valores da cota são reajustados em função do desempenho dos investimentos (renda fixa, renda variável, imóveis, empréstimos e investimentos estruturados). Para obter o valor da cota, o Infraprev considera o patrimônio do mês anterior mais a rentabilidade dos investimentos e, deduz custos administrativos e de investimentos. Em 2021, a cota do Plano CV apresentou evolução positiva de 7,99%. No PAI-I, por sua vez, a variação anual da cota foi de 0,80%.

## Nova Patrocinadora

- ▶ Em outubro as diretorias do Infraprev e da NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A. assinaram o convênio de adesão da empresa junto ao Instituto, uma etapa importante para formalizar o ingresso de cerca de 1.200 empregados da empresa como participantes. O processo segue trâmite de aprovação junto à Previc. Cumprida essas etapas, a NAV será oficialmente uma das nove patrocinadoras do Plano de Contribuição Variável gerido pelo Infraprev.

## Programa de Educação Previdenciária e Financeira

- ▶ Em 2021, o Infraprev publicou cerca de 90 matérias relacionadas ao tema educação previdenciária e financeira em seus canais de comunicação: portal e redes sociais (Facebook, Instagram e LinkedIn). A estratégia faz parte do Programa de Educação Previdenciária e Financeira do Infraprev, uma ação contínua do Instituto que se dispõe a melhorar a relação dos participantes com o dinheiro. O programa tem a finalidade de ampliar o conhecimento sobre previdência e finanças. Por meio das ações de comunicação e de relacionamento, o Infraprev dissemina a necessidade de planejar a aposentadoria no longo prazo. Revisado anualmente, busca auxiliar os participantes ativos na capacidade de tomada de decisões em relação ao dinheiro, o cuidado com a gestão do patrimônio pessoal e com a percepção de que o sonho da aposentadoria só se concretiza com planejamento e disciplina. Para os assistidos, é a forma de administrar os recursos que já recebem.





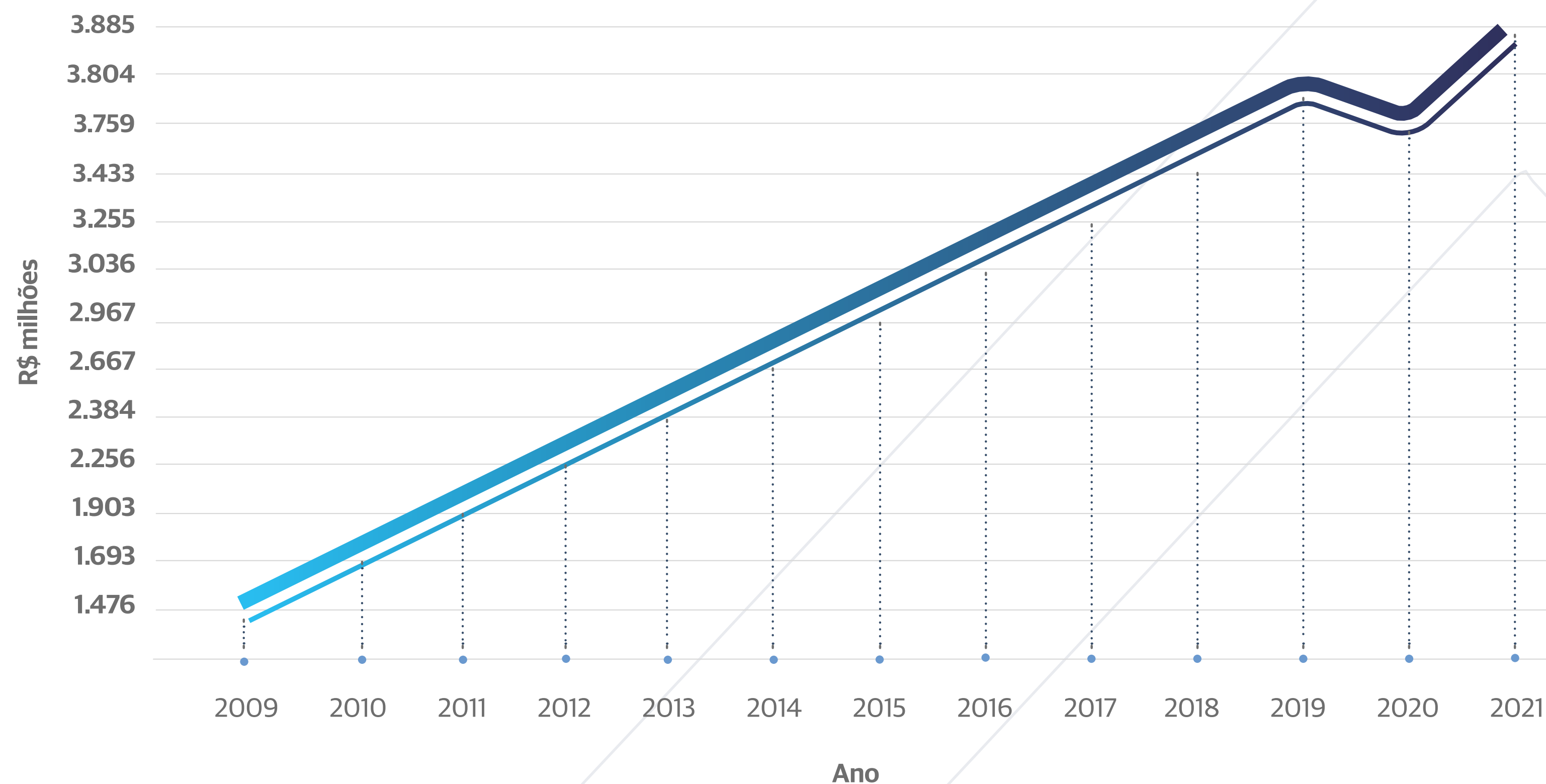
# VISÃO ECONÔMICO - FINANCEIRA



# VISÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

## Evolução dos Recursos Garantidores (em R\$ milhões)

- Os recursos garantidores do Infraprev, parte do ativo das entidades de previdência complementar destinada à cobertura dos benefícios contratados pelos participantes, somaram R\$ 3,885 bilhões ao final de 2021. Levando-se em conta esse critério, o Infraprev é a 43ª posição no ranking da Associação Brasileira das Entidades Fechadas de Previdência Complementar (Abrapp), que reúne 239 entidades.





# VISÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

## Política de Investimentos

- ▶ As Políticas de Investimentos servem para orientar o Infraprev quanto à aplicação de recursos de acordo com o fluxo de pagamentos dos benefícios atuais e futuros. O documento traça as diretrizes que devem reger os investimentos da entidade com segurança, liquidez e rentabilidade. Contempla ainda as metas de alocação e referencial de rentabilidade para cada carteira: renda fixa, renda variável, investimentos estruturados, investimentos no exterior, imóveis e operações com participantes, bem como o cenário macroeconômico que norteou a sua elaboração.

Cada plano tem alocações previstas de acordo com as características do passivo, ou seja, dos compromissos futuros para pagamentos de benefícios. Adicionalmente, as Políticas de Investimentos devem seguir limites máximos de acordo com o tipo de ativo, segundo a legislação vigente. Uma vez por ano, o Infraprev elabora um estudo técnico (casamento de ativos e passivos) para encontrar a carteira ótima para cada plano. Tais direcionamentos estratégicos são permeados por rigorosas avaliações de risco e balanceados de acordo com os princípios de diversificação. Após o documento ter sido aprovado pelo Conselho Deliberativo, órgão máximo na estrutura organizacional do Instituto, fica disponível no portal. O acesso é restrito aos participantes ativos e assistidos mediante digitação de login e senha.

## Limites aprovados nas Políticas de Investimentos 2022-2026 por plano

- ▶ Para o estabelecer as diretrizes de investimentos de cada plano, o Infraprev possui uma carteira de investimentos diversificada e estruturada a partir do estudo de macroalocação ALM – Asset Liability Management (casamento de ativos e passivos). O resultado é a alocação ótima da carteira de investimentos, por classes de ativos, trazendo o menor risco de déficit do plano no longo prazo. Em 2021, a GEMOB realizou o processo de seleção de fundos de renda variável no exterior com o intuito de diversificar as alocações neste segmento, que até então eram concentradas de forma passiva no índice S&P 500 da bolsa norte americana. Embora o Infraprev já realize um robusto processo de seleção de gestores locais, foi necessário adaptar esse processo para as particularidades dos investimentos no exterior, como o desenvolvimento de novos critérios quantitativos e qualitativos. Esses estudos foram iniciados em 2020, e implementados em 2021, com resultados satisfatórios. O segmento de renda variável no exterior teve retorno acumulado de 32%, contra 28% do seu índice de referência (MSCI World).



# VISÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

## Governança dos Investimentos

▶ Os documentos que compõem o Manual Organizacional do Instituto definem a separação de responsabilidades e os objetivos associados aos mandatos dos agentes que participam do processo de aplicação dos recursos, por meio de suas atribuições. Neste contexto, a estrutura de governança relacionada à gestão dos investimentos tem como função distribuir competências e responsabilidades entre os diferentes níveis organizacionais e compreende os seguintes órgãos:

### • *Conselho Deliberativo*

Órgão máximo da estrutura organizacional. Responsável por conciliar os propósitos estratégicos, alinhados às expectativas dos participantes e patrocinadores. Delibera sobre a Política de Investimentos bem como sobre a Política de Gestão de Riscos, a Política de Governança e Alçadas de Investimentos. Também estabelece diretrizes fundamentais e normas de organização, operação e administração dos Planos de Benefícios e do Plano de Gestão Administrativa.

### • *Conselho Fiscal*

Como parte integrante do sistema de governança corporativa, o Conselho Fiscal é o órgão estatutário de controle interno, que tem como objetivo fiscalizar os atos da administração, cabendo-lhe, principalmente, zelar pela gestão econômico-financeira do Infraprev. Responsável por monitorar e manifestar-se a respeito da conformidade da execução da Política de Investimentos e das normas internas e externas aplicáveis.





# VISÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

- ***Diretoria Executiva***

A Diretoria Executiva é o órgão de administração geral da Instituição. À Diretoria Executiva cabe administrar, em conformidade com as diretrizes traçadas pelo Conselho Deliberativo, executando e cumprindo todos os atos necessários para o funcionamento do Instituto, de acordo com as disposições legais, o Estatuto, os Regimentos Internos e demais normativos.

- ***Administrador Estatutário Tecnicamente Qualificado – AETQ***

Principal responsável pela gestão, alocação, supervisão e acompanhamento dos recursos garantidores dos planos, bem como pela prestação de informações relativas às aplicações desses recursos.

- ***Comitê de Gestão dos Investimentos - CGI***

De caráter deliberativo, o CGI é um órgão que tem por finalidade definir estratégias, apresentar e apreciar análises específicas e acompanhar os investimentos dos Planos de Benefícios e do Plano de Gestão Administrativa.

- ***Comitê de Gestão de Riscos - CGR***

O Infraprev adota como padrão de governança no gerenciamento dos riscos a estrutura de comitê, sendo um órgão que tem por finalidade assessorar os membros do CGI, da Diretoria Executiva e dos Conselhos Fiscal e Deliberativo na análise e no monitoramento dos riscos, sem caráter deliberativo.

- ***Política De Governança E Alçadas De Investimentos***

Em cumprimento ao disposto na Lei Complementar nº 108/01 e ao Estatuto do Infraprev, compete exclusivamente ao Conselho Deliberativo autorizar investimentos que envolvam valores iguais ou superiores a 5% (cinco por cento) dos recursos garantidores. Cabe também ao Conselho Deliberativo a autorização das operações de alienação de imóveis. Nas demais operações abaixo do referido limite, consoante determinação prevista na Resolução CMN nº 4.661/18, as definições das alçadas de decisão de cada instância são apresentadas na Política de Governança e Alçadas de Investimentos, que também apresenta as etapas dos processos de gestão e monitoramento de investimentos, abrangendo o fluxo inicial de entrada de um ativo na carteira até o seu monitoramento.



# VISÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

- *Diretoria Designação do Administrador Estatutário Tecnicamente Qualificado Executiva*

A função de Administrador Estatutário Tecnicamente Qualificado (AETQ) é designada a um dos membros da Diretoria Executiva, atribuindo-lhe a incumbência de principal responsável pela gestão, alocação, supervisão e acompanhamento dos recursos garantidores dos planos e pela prestação de informações relativas à aplicação desses recursos, de acordo com a Resolução CMN nº 4661/2018:

...▶ DANIELA DOS SANTOS O. H. DE MELO - **DIRETORA DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS**

- *Designação do Comitê Responsável Pela Gestão De Riscos*

O Infraprev instituiu o Comitê de Gestão de Riscos e o designou como responsável pela gestão de riscos conforme determinado pela Resolução CMN nº 4661/2018. O referido Comitê possui a seguinte composição:

**MEMBROS DO  
COMITÊ DE GESTÃO  
DE RISCOS**

...▶ DIRBE - **DIRETOR DE BENEFÍCIOS**

...▶ GECRI - **GERENTE DE COMPLIANCE E RISCOS**

...▶ GEJUR - **GERENTE JURÍDICO E DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS**



# VISÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

▶ A seguir as instâncias de governança do Infraprev que possuem atribuições relativas ao processo de investimentos.

## Conselho Deliberativo CONDE

### ÓRGÃO MÁXIMO DE GESTÃO

...▶ DELIBERA POR:

- Política de Alçadas
- Política de Investimentos e limites de alocação estratégica
- Política de Riscos | Planos de Custeio
- Investimentos com alocação superior a 5% dos Recursos Garantidores
- Desinvestimentos em Imóveis

## Diretoria Executiva DIREX

### ÓRGÃO COLEGIADO

...▶ DELIBERA POR:

- Investimentos em novos segmentos (já previstos na Política de Investimentos)
- Troca de gestores dos Fundos de Investimentos
- Investimentos em fundos fechados

## Comitê Gestão de Investimentos CGI

### ÓRGÃO COLEGIADO

...▶ DELIBERA POR:

- Investimentos/Desinvestimentos em todos os segmentos permitidos na Política de Investimentos do Plano
- Orientação do voto em Assembleias, Comitês de Investimentos e Reuniões de Orientação de Voto de Fundos e de Títulos de Crédito Privado
- Taxa de concessão de empréstimos

## Comitê de Gestão e Riscos CGR

### ÓRGÃO COLEGIADO

...▶ NÃO DELIBERATIVO:

- Suporte às deliberações dos órgãos de governança



# VISÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

## Selo de Autorregulação em Governança de Investimentos

- ▶ Desde 2020, o Instituto é detentor do Selo de Autorregulação em Governança de Investimentos do Sistema Abrapp, Sindapp e ICSS. O selo é concedido apenas às entidades que conseguem comprovar o cumprimento de todos os requisitos do Código de Autorregulação em Governança de Investimentos. O Código de Autorregulação prevê princípios além dos que constam na legislação, que deverão nortear a gestão dos investimentos da entidade aderente. O objetivo é colaborar com o aperfeiçoamento das boas práticas de governança de investimentos, mitigar a percepção de riscos existentes e contribuir para o desenvolvimento sustentável da previdência complementar fechada.

A obtenção do selo é reconhecimento de um órgão externo à solidez e à transparência dos processos de investimentos do Instituto - mais uma garantia aos participantes de que todos os procedimentos relacionados aos investimentos do Infraprev ocorrem de acordo com as melhores práticas de governança e gestão. A gestão e o monitoramento dos investimentos envolvem, além dos órgãos estatutários, colegiados responsáveis por dar suporte técnico e maior governança aos processos. A existência de uma Política de Alçadas também contribui para tomadas de decisão mais ágeis e transparentes, com a designação das respectivas responsabilidades, de acordo com o tipo de deliberação.





- ▶ O Demonstrativo do Ativo Líquido evidencia os componentes patrimoniais do plano de benefícios ao final de cada exercício:

## Demonstração do Ativo Líquido - Plano CV

Descrição	2021	2020	Variação (%)
<b>1. Ativos</b>	<b>3.860.525.606,90</b>	<b>3.695.077.807,88</b>	<b>4,48%</b>
Disponível	2.857,00	18.625,41	-84,66%
Recebíveis Previdencial	82.431.136,04	79.322.874,57	3,92%
Investimento	3.778.091.613,86	3.615.736.307,90	4,49%
Títulos Públicos	2.347.447.992,54	1.780.891.478,90	31,81%
Ativos Financeiros de Crédito Privados	126.910.383,29	124.043.290,52	2,31%
Renda Variável	136.658.887,47	155.188.786,43	-11,94%
Fundos de Investimento	977.355.838,08	1.326.905.171,51	-26,34%
Investimentos em Imóveis	119.711.877,17	142.955.730,81	-16,26%
Operações com Participantes	70.006.635,31	85.751.849,73	-18,36%
<b>2. Obrigações</b>	<b>7.018.367,59</b>	<b>25.157.969,89</b>	<b>-72,10%</b>
Operacional	6.775.458,63	24.695.331,27	-72,56%
Contingencial	242.908,96	462.638,62	-47,49%
<b>3. Fundos não Previdenciais</b>	<b>73.717.897,15</b>	<b>70.370.894,14</b>	<b>4,76%</b>
Fundos Administrativos	73.717.897,15	70.370.894,14	4,76%
<b>4. Ativo Líquido (1-2-3)</b>	<b>3.779.789.342,16</b>	<b>3.599.548.943,85</b>	<b>5,01%</b>
Provisões Matemáticas	3.869.272.795,69	3.582.832.918,16	7,99%
Déficit Técnico Acumulado	-217.682.862,59	-96.582.804,88	125,38%
Fundos Previdenciais	128.199.409,06	113.298.830,57	13,15%
<b>5. Apuração do Equilíbrio Técnico Ajustado</b>	<b>-85.772.582,59</b>	<b>-12.958.613,78</b>	<b>561,90%</b>
a) Equilíbrio Técnico	-217.682.862,59	-96.582.804,88	125,38%
b) (+/-) Ajuste de Precificação	131.910.280,00	83.624.191,10	57,74%
c) (+/-) Equilíbrio Técnico Ajustado = (a + b)	-85.772.582,59	-12.958.613,78	561,90%



# VISÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

## Ajuste de Precificação – Plano de Contribuição Variável - CV

- De acordo com a metodologia constante nos referidos normativos, a duração do passivo do Plano de Contribuição Variável resultou em 9,98 anos, com uma taxa de juros real anual de 4,70% ao ano. Considerando a taxa de juros anual utilizada na avaliação atuarial e o valor contábil desses títulos, o valor calculado do ajuste de precificação em 31 de dezembro de 2021 corresponde à R\$ 131.910.284,84 (R\$ 83.624.191,10 em 2020).

### Ajuste de Precificação de Títulos Públicos - Plano CV

Ativo	Vencimento	Quant. 2021	Quant. 2020	Valor Contábil 31/12/2021	Valor Contábil 31/12/2020	Valor Ajustado 31/12/2021	Valor Ajustado 31/12/2020	Ajuste Precificação 2021	Ajuste Precificação 2020
Notas do Tesouro Nacional - Série B	15/08/2022	16.600	16.600	64.124.170,72	58.169.129,50	64.552.179,30	58.812.425,19	428.008,58	643.295,69
Notas do Tesouro Nacional - Série B	15/05/2023	5.000	5.000	18.887.387,50	17.022.294,70	19.343.980,00	17.572.077,76	456.592,50	549.783,06
Notas do Tesouro Nacional - Série B	15/08/2024	35.630	35.630	134.411.896,41	120.823.916,09	141.727.838,21	128.128.503,32	7.315.941,80	7.304.587,23
Notas do Tesouro Nacional - Série B	15/08/2026	10.000	10.000	38.599.521,00	34.969.208,12	40.572.046,00	36.425.342,70	1.972.525,00	1.456.134,58
Notas do Tesouro Nacional - Série B	15/08/2028	20.000	-	79.467.571,00	-	82.638.760,00	-	3.171.189,00	-
Notas do Tesouro Nacional - Série B	15/08/2030	9.730	9.730	37.043.247,36	33.514.950,27	40.872.095,85	36.264.196,62	3.828.848,48	2.749.246,35
Notas do Tesouro Nacional - Série B	15/05/2035	46.575	46.575	161.405.592,17	145.588.571,45	199.461.629,25	174.929.059,19	38.056.037,08	29.340.487,74
Notas do Tesouro Nacional - Série B	15/08/2040	2.500	2.500	9.029.305,00	8.164.518,58	11.144.559,25	9.683.145,23	2.115.254,25	1.518.626,65
Notas do Tesouro Nacional - Série B	15/05/2045	59.597	48.245	200.610.412,87	146.738.167,31	267.598.593,47	186.800.197,11	66.988.180,60	40.062.029,80
Notas do Tesouro Nacional - Série B	15/08/2050	6.500	-	22.463.771,45	-	30.041.479,00	-	7.577.707,55	-
<b>TOTAL</b>		<b>212.132</b>	<b>174.280</b>	<b>766.042.875,49</b>	<b>564.990.756,02</b>	<b>897.953.160,33</b>	<b>648.614.947,12</b>	<b>131.910.284,84</b>	<b>83.624.191,10</b>



- ▶ O Demonstrativo da Mutação do Ativo Líquido demonstra as muta es sofridas pelo ativo líquido do plano, apresentando a posi o do ativo líquido disponível para cobertura das obriga es atuariais ao final de cada exercício:

## Demonstra o da Muta o do Ativo Líquido - Plano CV

Descri�o	2021	2020	Variacão (%)
<b>A) Ativo Líquido - In�cio do Exercício</b>	<b>3.599.548.943,85</b>	<b>3.638.051.222,99</b>	<b>-1,06%</b>
<b>1. Adi�es</b>	<b>454.651.542,55</b>	<b>221.733.475,86</b>	<b>105,04%</b>
(+) Contribui�es	99.100.229,98	108.835.067,00	-8,94%
(+) Portabilidade (s)	288.814,30	-	100,00%
(+) Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	355.101.827,78	112.898.408,86	214,53%
(+) Reversão L�quida de Conting�ncias - Gestão Previdencial	160.670,49	-	100,00%
<b>2. Destina�es</b>	<b>-274.411.144,24</b>	<b>-260.235.755,00</b>	<b>5,45%</b>
(-) Benefícios	-247.522.114,90	-226.757.138,19	9,16%
(-) Portabilidade / Resgates	-18.385.466,68	-25.311.910,43	-27,36%
(-) Constitui�o L�quida de Conting�ncias - Gestão Previdencial	-	-219.059,90	-100,00%
(-) Custeio Administrativo	-8.502.239,15	-7.947.646,48	6,98%
(-) Outras Destina�es	-1.323,51	-	100,00%
<b>3. Acr�scimo/Decr�scimo no Ativo Líquido (1+2)</b>	<b>180.240.398,31</b>	<b>-38.502.279,14</b>	<b>-568,13%</b>
(+/-) Provis�es Matemáticas	286.439.877,53	86.332.592,65	231,79%
(+/-) Fundos Previdenciais	14.900.578,49	9.490.892,90	57,00%
(+/-) Superávit (Déficit) Técnico do Exercício	-121.100.057,71	-134.325.764,69	-9,85%
<b>B) Ativo Líquido - Final do Exercício (A+3+4)</b>	<b>3.779.789.342,16</b>	<b>3.599.548.943,85</b>	<b>5,01%</b>
<b>A) Ativo Líquido - In�cio do Exercício</b>	<b>73.717.897,15</b>	<b>70.370.894,14</b>	<b>4,76%</b>
(+/-) Fundos Administrativos	73.717.897,15	70.370.894,14	4,76%



- ▶ O Demonstrativo das Provisões Técnicas do Plano tem a finalidade de evidenciar as alterações do patrimônio de cobertura de cada plano de benefícios, ao final de cada exercício. Demonstra os valores das obrigações presentes e futuras dos planos para com seus participantes:

## Demonstração das Provisões Técnicas - Plano CV

Descrição	2021	2020	Variação (%)
<b>Provisões Técnicas (1+2+3+4+5)</b>	<b>3.786.807.709,75</b>	<b>3.624.706.913,74</b>	<b>4,47%</b>
<b>1. Provisões Matemáticas</b>	<b>3.869.272.795,69</b>	<b>3.582.832.918,16</b>	<b>7,99%</b>
<b>1.1. Benefícios Concedidos</b>	<b>2.146.788.769,36</b>	<b>1.729.861.124,39</b>	<b>24,10%</b>
Contribuição Definida	175.328.464,76	183.415.451,48	-4,41%
Benefício Definido	1.971.460.304,60	1.546.445.672,91	27,48%
<b>1.2. Benefícios a Conceder</b>	<b>1.722.484.026,33</b>	<b>1.852.971.793,77</b>	<b>-7,04%</b>
Contribuição Definida	1.629.458.869,72	1.647.846.514,02	-1,12%
Saldo de contas - Parcela Patrocinador (es)/Instituidor (es)	730.914.788,74	732.068.130,92	-0,16%
Saldo de contas - Parcela Participantes	897.040.848,63	915.778.383,10	-2,05%
Saldo de Contas - Parcela Participantes Portada de EFPC	1.178.442,88	-	100,00%
Saldo de Contas - Parcela Participantes Portada de EAPC	324.789,47	-	100,00%
Benefício Definido	93.025.156,61	205.125.279,75	-54,65%
<b>2. Equilíbrio Técnico</b>	<b>- 217.682.862,59</b>	<b>- 96.582.804,88</b>	<b>125,38%</b>
<b>2.1. Resultados Realizados</b>	<b>-217.682.862,59</b>	<b>-96.582.804,88</b>	<b>125,38%</b>
(-) Déficit Técnico Acumulado	-217.682.862,59	-96.582.804,88	125,38%
<b>3. Fundos</b>	<b>128.199.409,06</b>	<b>113.298.830,57</b>	<b>13,15%</b>
<b>3.1. Fundos Previdenciais</b>	<b>128.199.409,06</b>	<b>113.298.830,57</b>	<b>13,15%</b>
<b>4. Exigível Operacional</b>	<b>6.775.458,63</b>	<b>24.695.331,27</b>	<b>-72,56%</b>
<b>4.1. Gestão Previdencial</b>	<b>4.490.405,20</b>	<b>4.908.055,60</b>	<b>-8,51%</b>
<b>4.2. Investimentos - Gestão Previdencial</b>	<b>2.285.053,43</b>	<b>19.787.275,67</b>	<b>-88,45%</b>
<b>5. Exigível Contingencial</b>	<b>242.908,96</b>	<b>462.638,62</b>	<b>-47,49%</b>
<b>5.1. Gestão Previdencial</b>	<b>242.908,96</b>	<b>462.638,62</b>	<b>-47,49%</b>



# VISÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

## Premissas e Hipóteses Atuariais - Plano CV

Descrição	2021	2020
Duration do Passivo	9,98	9,85 anos
Taxa real de juros	4,70%	5,10%
Crescimento real de salários	Por Patrocinadora	Por Patrocinadora
Infraero e Infraprev	1,00%	1,54%
NavBrasil e Salvador	1,00%	n.a
Viracopos	0,00%	0,00%
Guarulhos	0,00%	0,10%
Inframérica, Galeão e BH	0,00%	0,00%
Tábua de mortalidade geral	AT 2000 Basic - Segregado por Sexo	AT 2000 Basic - Segregado por Sexo
Tábua de mortalidade de inválidos	AT 49	AT 49
Tábua de entrada em invalidez	Álvaro Vindas	Álvaro Vindas
Composição familiar	80% casados, diferença de 4 anos entre cônjuges (homem mais velho)	80% casados, diferença de 4 anos entre cônjuges (homem mais velho)
Rotatividade	Tábua JM Turnover	Tábua JM Turnover

## Resultados por Planos de Benefícios

- ▶ Para o encerramento do exercício de 2021, algumas hipóteses atuariais que têm impacto direto no cálculo das Provisões Matemáticas dos planos previdenciários, sofreram alterações. Abaixo listamos as hipóteses alteradas:

Além da rentabilidade do Plano, outros fatores que tiveram impacto no resultado foram:

- Aumento das Provisões Matemáticas com característica de Benefício Definido (BD) em função da redução da Taxa Real de Juros de 5,10% para 4,70% ao ano, e consequentemente aumento no déficit acumulado ao longo do período;
- Redução das Provisões Matemáticas com característica de Benefício Definido (BD) em função da redução no índice de crescimento real dos salários da Patrocinadora Infraero.



# VISÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

## Plano de Benefício Definido I - Plano BD I Saldado

- ▶ O Plano permanece superavitário no encerramento do exercício de 2021 no montante de R\$ 7.727.290,73 (R\$ 6.326.028,92 em 2020). Apesar do alto índice inflacionário no ano de 2021 e o não atingimento da meta atuarial no acumulado do ano, o Plano apresentou um resultado superavitário superior ao do encerramento de 2020.

A alteração da Taxa Real de Juros representou um aumento nas Provisões Matemáticas e, por consequência disso, seria normal observar uma redução no superávit acumulado. No entanto, observamos uma redução na base de dados, com alguns benefícios sendo encerrados, reduzindo o compromisso do Plano em um patamar superior ao aumento causado pela taxa de juros. A referida alteração da Taxa Real de Juros representou um impacto de mais R\$ 4.986,00. Diante disso, mesmo com a redução da taxa de juros, o Plano encerrou o exercício com superávit superior ao observado em 2020.

Em relação as demais hipóteses, ressaltamos que apesar de ainda se encontrarem dentro da validade, nossa Consultoria realizou estudos complementares de aderência que demonstraram que estas hipóteses (que foram aplicadas no encerramento de 2020), ainda se encontram adequadas a realidade do Plano e, portanto, foram mantidas para o exercício de 2022.





- ▶ O Demonstrativo do Ativo Líquido evidencia os componentes patrimoniais do plano de benefícios ao final de cada exercício:

## Demonstração do Ativo Líquido - Plano BDI

Descrição	2021	2020	Variação (%)
<b>1. Ativos</b>	<b>96.317.613,65</b>	<b>90.286.414,44</b>	<b>6,68%</b>
Disponível	557,88	436,72	27,74%
Recebíveis Previdencial	2.475.023,21	2.397.120,56	3,25%
Investimento	93.842.032,56	87.888.857,16	6,77%
Títulos Públicos	82.343.243,44	70.983.086,87	16,00%
Ativo Financeiros de Crédito Privados	986.936,04	1.142.563,56	-13,62%
Fundos de Investimento	9.787.622,76	14.947.382,34	-34,52%
Operações com Participantes	724.230,32	815.824,39	-11,23%
<b>2. Obrigações</b>	<b>156.561,28</b>	<b>198.740,73</b>	<b>-21,22%</b>
Operacional	156.561,28	198.740,73	-21,22%
<b>3. Fundos não Previdenciais</b>	<b>3.480.090,16</b>	<b>3.270.224,51</b>	<b>6,42%</b>
Fundos Administrativos	2.455.106,02	2.375.698,45	3,34%
Fundos para Garantia de Operações com Participantes	1.024.984,14	894.526,06	14,58%
<b>4. Ativo Líquido (1-2-3-4)</b>	<b>92.680.962,21</b>	<b>86.817.449,20</b>	<b>6,75%</b>
Provisões Matemáticas	84.953.671,48	80.491.420,28	5,54%
Superávit / (Déficit) Técnico	7.727.290,73	6.326.028,92	22,15%
<b>5. Apuração do Equilíbrio Técnico Ajustado</b>	<b>15.743.115,23</b>	<b>12.470.156,36</b>	<b>26,25%</b>
a) Equilíbrio Técnico	7.727.290,73	6.326.028,92	22,15%
b) (+/-) Ajuste de Precificação	8.015.824,50	6.144.127,44	30,46%
c) (+/-) Equilíbrio Técnico Ajustado = (a + b)	15.743.115,23	12.470.156,36	26,25%



# VISÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

- ▶ Por meio do Sistema Venturo, disponibilizado pela Previc para preenchimento das informações para apuração da duração do passivo e do ajuste de precificação (DPAP), foi calculado o ajuste de precificação correspondente à diferença entre o valor dos títulos públicos federais atrelados a índice de preços classificados na categoria títulos mantidos até o vencimento, calculado considerando a taxa de juros anual utilizada na avaliação atuarial, e o valor contábil desses títulos, que em 31 dezembro de 2021 correspondeu a R\$ 8.015.824,50 (R\$ 6.144.126,87 em 2020).

## Ajuste de Precificação de Títulos Públicos - Plano BD I

Ativo	Vencimento	Quant. 2021	Quant. 2020	Valor Contábil 31/12/2021	Valor Contábil 31/12/2020	Valor Ajustado 31/12/2021	Valor Ajustado 31/12/2020	Ajuste Precificação 2021	Ajuste Precificação 2020
Notas do Tesouro Nacional - Série B	16/08/2022	750	750	2.884.881,40	2.600.058,67	2.928.375,75	2.676.673,40	43.494,35	76.614,73
Notas do Tesouro Nacional - Série B	15/08/2024	2.171	2.171	8.085.488,41	7.236.040,23	8.776.497,63	7.928.595,96	691.009,21	692.555,73
Notas do Tesouro Nacional - Série B	15/08/2030	2.560	2.560	9.809.728,48	8.880.478,11	11.257.408,00	9.883.811,48	1.447.679,52	1.003.333,37
Notas do Tesouro Nacional - Série B	15/05/2035	45	45	153.232,14	138.095,35	205.608,11	177.305,24	52.375,96	39.209,89
Notas do Tesouro Nacional - Série B	15/08/2040	4.900	4.900	14.966.245,01	17.109.517,63	18.837.245,70	20.108.574,59	3.871.000,69	2.999.056,96
Notas do Tesouro Nacional - Série B	15/05/2045	1.235	1.235	4.177.041,23	3.775.818,98	6.087.305,98	5.109.175,17	1.910.264,76	1.333.356,19
<b>TOTAL</b>		<b>11.661</b>	<b>11.661</b>	<b>40.076.616,67</b>	<b>39.740.008,97</b>	<b>48.092.441,17</b>	<b>45.884.135,84</b>	<b>8.015.824,50</b>	<b>6.144.126,87</b>



▶ O Demonstrativo da Mutação do Ativo Líquido representa as mutações sofridas pelo ativo líquido do plano, e apresentando a posição do ativo líquido disponível para cobertura das obrigações atuariais, ao final de cada exercício:

## Demonstração da Mutação do Ativo líquido - Plano BD I

Descrição	2021	2020	Variação (%)
<b>A) Ativo Líquido - In�cio do Exercício</b>	<b>86.817.449,20</b>	<b>86.375.093,52</b>	<b>0,51%</b>
<b>1. Adições</b>	<b>12.033.609,54</b>	<b>6.669.784,09</b>	<b>80,42%</b>
(+) Contribuições	84.136,05	90.396,56	- 6,93%
(+) Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	11.949.473,49	6.579.387,53	81,62%
<b>2. Destinações</b>	<b>-6.170.096,53</b>	<b>- 6.227.428,410</b>	<b>-0,92%</b>
(-) Benefícios	-5.912.701,48	-6.019.648,91	-1,78%
(-) Portabilidade / Resgates	-249.454,15	-201.625,97	23,72%
(-) Custeio Administrativo	-6.271,04	-6.153,53	1,91%
(-) Outras Destinaç�es	-1.669,86	-	100,00%
<b>3. Acr�scimo/Decr�scimo no Ativo Líquido (1+2)</b>	<b>5.863.513,01</b>	<b>442.355,68</b>	<b>1.225,52%</b>
(+/-) Provis�es Matemáticas	4.462.251,20	2.556.546,27	74,54%
(+/-) Superávit (D�ficit) T�cnico do Exercício	1.401.261,81	-2.114.190,59	-166,28%
<b>B) Ativo Líquido - Final do Exercício (A+3+4)</b>	<b>92.680.962,21</b>	<b>86.817.449,20</b>	<b>6,75%</b>
<b>C) Fundos não previdenciais</b>	<b>3.480.090,16</b>	<b>3.270.224,51</b>	<b>6,42%</b>
(+/-) Fundos Administrativos	2.455.106,02	2.375.698,45	3,34%
(+/-) Fundos para Garantia das Operações com Participantes	1.024.984,14	894.526,06	14,58%



▶ O Demonstrativo das Provisões Técnicas do Plano tem a finalidade de evidenciar as alterações do patrimônio de cobertura de cada plano de benefícios ao final de cada exercício. Demonstra os valores das obrigações presentes e futuras dos planos para com seus participantes:

Todo o valor correspondente ao superávit foi contabilizado como reserva de contingência, cujo objetivo é o de dar cobertura no caso de ocorrerem desvios desfavoráveis no plano ao longo dos anos futuros de sua existência.

## Demonstração das Provisões Técnicas - Plano BDI

Descrição	2021	2020	Variação (%)
<b>Provisões Técnicas (1+2+3+4+5)</b>	<b>93.862.507,63</b>	<b>87.910.715,99</b>	<b>6,77%</b>
<b>1. Provisões Matemáticas</b>	<b>84.953.671,48</b>	<b>80.491.420,28</b>	<b>5,54%</b>
<i>1.1. Benefícios Concedidos</i>	<i>79.447.650,57</i>	<i>75.013.559,88</i>	<i>5,91%</i>
Benefício Definido	79.447.650,57	75.013.559,88	5,91%
<i>1.2. Benefícios a Conceder</i>	<i>5.628.416,23</i>	<i>5.597.665,08</i>	<i>0,55%</i>
Benefício Definido	5.628.416,23	5.597.665,08	0,55%
<i>1.3. Benefícios a Conceder</i>	<i>-122.395,32</i>	<i>-119.804,68</i>	<i>2,16%</i>
(-) Provisões Matemáticas a Constituir	-122.395,32	-119.804,68	2,16%
(-) Assistidos	-122.395,32	-119.804,68	2,16%
<b>2. Equilíbrio Técnico</b>	<b>7.727.290,73</b>	<b>6.326.028,92</b>	<b>22,15%</b>
<i>2.1. Resultados Realizados</i>	<i>7.727.290,73</i>	<i>6.326.028,92</i>	<i>22,15%</i>
Superávit Técnico Acumulado	7.727.290,73	6.326.028,92	22,15%
Reserva de Contingências	7.727.290,73	6.326.028,92	22,15%
<b>3. Fundos</b>	<b>1.024.984,14</b>	<b>894.526,06</b>	<b>14,58%</b>
<i>3.2 Fundos para Garantia das Oper. com Participantes - Gestão Previdencial</i>	<i>1.024.984,14</i>	<i>894.526,06</i>	<i>14,58%</i>
<b>4. Exigível Operacional</b>	<b>156.561,28</b>	<b>198.740,73</b>	<b>-21,22%</b>
<i>4.1. Gestão Previdencial</i>	<i>84.941,49</i>	<i>198.647,60</i>	<i>-57,24%</i>
<i>4.2. Investimentos - Gestão Previdencial</i>	<i>71.619,79</i>	<i>93,13</i>	<i>76.803,03%</i>

# VISÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

## Premissas e Hipóteses Atuariais - Plano BD I - Saldado

- ▶ A seguir, o quadro das premissas e hipóteses atuariais adotadas para o plano de benefícios BD I, administrado pelo Infraprev, com posição em 2021 e 2020:

Descrição	2021	2020
Duration do Passivo	9,45	9,34 anos
Taxa real de juros	4,00%	4,60%
Tábua de mortalidade geral	AT 2000 Basic - Segregado por Sexo	AT 2000 Basic - Segregado por Sexo
Tábua de mortalidade de inválidos	AT 49	AT 49
Composição familiar	Família Efetiva	Família Efetiva

- ▶ Ressalta-se que a duration do passivo dos planos é calculada pelo Previc através do sistema Venturo, e apesar de não ser uma premissa atuarial optou-se por incluir quadros acima.



# VISÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

## Plano de Benefício Definido - Plano BD II

- ▶ O Plano permanece superavitário no encerramento do exercício de 2021 no montante de R\$ 2.329.291,91 (R\$ 2.949.269,42 em 2020). Importante ressaltar que na avaliação atuarial esse superávit teve uma redução em função da redução da taxa de juros para 3,30% a.a.

A alteração da Taxa Real de Juros representou um impacto de mais R\$ 1.903,00 nas Provisões Matemáticas do Plano, em 31/12/2021.

Uma parcela deste superávit técnico acumulado foi contabilizada na reserva de contingência no valor de R\$ 2.241,00, a fim de garantir a quitação dos compromissos cobertos pelo Plano ao longo dos anos futuros de sua existência, em face de eventos futuros e incertos, nos termos da legislação em vigor e o restante, contabilizado como Reserva Especial no valor de R\$ 88,00.

O Infraprev iniciou em 2021, um Plano de Distribuição de Superávit para os valores que compuseram a Reserva Especial referente ao exercício de 2016, nos termos estabelecidos na Resolução CNPC nº 30/2018.





- ▶ O Demonstrativo do Ativo Líquido evidencia os componentes patrimoniais do plano de benefícios, ao final de cada exercício:

## Demonstração do Ativo Líquido - Plano BD II

Descrição	2021	2020	Varição (%)
<b>1. Ativos</b>	<b>16.412.379,05</b>	<b>15.129.849,28</b>	<b>8,48%</b>
Disponível	352,16	349,19	0,85%
Recebíveis Previdencial	923.640,10	917.749,77	0,64%
<b>Investimento</b>	<b>15.488.386,79</b>	<b>14.211.750,32</b>	<b>8,98%</b>
Títulos Públicos	12.841.353,94	10.893.498,57	17,88%
Ativo Financeiros de Crédito Privados	316.016,66	324.824,88	-2,71%
Fundos de Investimento	2.221.816,30	2.874.166,51	-22,70%
Operações com Participantes	109.199,89	119.260,36	-8,44%
<b>2. Obrigações</b>	<b>21.527,77</b>	<b>20.269,05</b>	<b>6,21%</b>
Operacional	21.527,77	20.269,05	6,21%
<b>3. Fundos não Previdenciais</b>	<b>1.109.390,45</b>	<b>1.078.912,15</b>	<b>2,82%</b>
Fundos Administrativos	923.172,20	915.717,63	0,81%
Fundos para Garantia de Operações com Participantes	186.218,25	163.194,52	14,11%
<b>4. Ativo Líquido (1-2-3)</b>	<b>13.132.907,20</b>	<b>11.850.679,81</b>	<b>10,82%</b>
Provisões Matemáticas	10.803.615,29	8.901.410,39	21,37%
Superávit / (Déficit) Técnico	2.329.291,91	2.949.269,42	-21,02%
Fundos Previdenciais	2.148.553,63	2.179.988,27	-1,44%
<b>5. Apuração do Equilíbrio Técnico Ajustado</b>	<b>4.410.643,16</b>	<b>4.378.757,70</b>	<b>0,73%</b>
a) Equilíbrio Técnico	2.329.291,91	2.949.269,42	-21,02%
b) (+/-) Ajuste de Precificação	2.081.351,25	1.429.488,28	45,60%
c) (+/-) Equilíbrio Técnico Ajustado = (a + b)	4.410.643,16	4.378.757,70	0,73%



# VISÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

- De acordo com a metodologia constante nos referidos normativos, a duração do passivo do Plano II de Benefício Definido resultou em 10,44 anos, com uma taxa de juros real anual de 4% ao ano e o valor calculado considerando a taxa de juros anual utilizada na avaliação atuarial, e o valor contábil desses títulos, que em 31 de dezembro de 2021 corresponde a R\$ 2.081.351,25 (R\$ 1.429.488,17 em 2020).

## Ajuste de Precificação de Títulos Públicos - Plano BD II

Ativo	Vencimento	Quant. 2021	Quant. 2020	Valor Contábil 31/12/2021	Valor Contábil 31/12/2020	Valor Ajustado 31/12/2021	Valor Ajustado 31/12/2020	Ajuste Precificação 2021	Ajuste Precificação 2020
Notas do Tesouro Nacional - Série B	15/08/2024	375	1.396.604	375	1.249.880	1.540.879	1.395.302,57	144.275,28	145.422,12
Notas do Tesouro Nacional - Série B	15/08/2030	131	496.569	131	449.108	603.439	527.915,83	106.869,81	78.807,91
Notas do Tesouro Nacional - Série B	15/05/2035	469	1.621.232	469	1.462.230	2.289.321	1.959.253,85	668.089,71	497.023,61
Notas do Tesouro Nacional - Série B	15/05/2045	502	1.710.311	502	1.546.270	2.726.225	2.254.504,90	1.015.914,24	708.234,53
Notas do Tesouro Nacional - Série B	16/05/2050	100	424.885	-	-	571.088	-	146.202,22	-
<b>TOTAL</b>		<b>1.577</b>	<b>5.649.601</b>	<b>1.696</b>	<b>4.707.489</b>	<b>7.730.952,11</b>	<b>6.136.977,15</b>	<b>2.081.351,25</b>	<b>1.429.488,17</b>

- ▶ O Demonstrativo da Mutação do Ativo Líquido demonstra as muta es sofridas pelo ativo líquido do plano e apresenta a posi o do ativo líquido disponível para cobertura das obriga es atuariais ao final de cada exercício:

## Demonstra o da Muta o do Ativo Líquido - Plano BD II

Descri�o	2021	2020	Varia�o (%)
<b>A) Ativo Líquido - In�cio do Exercício</b>	<b>14.030.668,08</b>	<b>13.553.947,19</b>	<b>3,52%</b>
<b>1. Adi�es</b>	<b>1.912.620,08</b>	<b>1.052.616,94</b>	<b>81,70%</b>
(+) Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	1.912.620,08	1.052.616,94	81,70%
<b>2. Destina�es</b>	<b>-661.827,33</b>	<b>-575.896,05</b>	<b>14,92%</b>
(-) Benefícios	-602.164,63	-575.896,05	4,56%
(-) Outras Destina�es	-59.662,70	-	100,00%
<b>3. Acr�scimo/Decr�scimo no Ativo Líquido (1+2)</b>	<b>1.250.792,75</b>	<b>476.720,89</b>	<b>162,37%</b>
(+/-) Provis�es Matemáticas	1.902.204,90	918.067,51	107,20%
(+/-) Fundos Previdenciais	-31.434,64	1.449.669,22	-102,17%
(+/-) Superávit (Déficit) Técnico do Exercício	-619.977,51	-1.891.015,84	-67,21%
<b>B) Ativo Líquido - Final do Exercício (A+3+4)</b>	<b>15.281.460,83</b>	<b>14.030.668,08</b>	<b>8,91%</b>
<b>C) Fundos não previdenciais</b>	<b>1.109.390,45</b>	<b>1.078.912,15</b>	<b>2,82%</b>
(+/-) Fundos Administrativos	923.172,20	915.717,63	0,81%
(+/-) Fundos para Garantia das Opera�es com Participantes	186.218,25	163.194,52	14,11%



- ▶ O Demonstrativo das Provisões Técnicas do plano tem a finalidade de evidenciar as alterações do patrimônio de cobertura de cada plano de benefícios ao final do exercício. Demonstra os valores das obrigações presentes e futuras dos planos para com seus participantes:

## Demonstração das Provisões Técnicas - Plano BD II

Descrição	2021	2020	Variação (%)
<b>Provisões Técnicas (1+2+3+4+5)</b>	<b>15.489.206,85</b>	<b>14.214.131,65</b>	<b>8,97%</b>
<b>1. Provisões Matemáticas</b>	<b>10.803.615,29</b>	<b>8.901.410,39</b>	<b>21,37%</b>
<i>1.1. Benefícios Concedidos</i>	<i>10.475.161,98</i>	<i>8.572.957,08</i>	<i>22,19%</i>
Benefício Definido	10.475.161,98	8.572.957,08	22,19%
<i>1.2. Benefícios a Conceder</i>	<i>328.453,31</i>	<i>328.453,31</i>	<i>0,00%</i>
Benefício Definido	328.453,31	328.453,31	0,00%
<b>2. Equilíbrio Técnico</b>	<b>2.329.291,91</b>	<b>2.949.269,42</b>	<b>-21,02%</b>
<i>2.1. Resultados Realizados</i>	<i>2.329.291,91</i>	<i>2.949.269,42</i>	<i>-21,02%</i>
Superávit Técnico Acumulado	2.329.291,91	2.949.269,42	-21,02%
Reserva de Contingências	2.240.669,81	1.790.073,64	25,17%
Reserva para Revisão do Plano	88.622,10	1.159.195,78	-92,35%
<b>3. Fundos</b>	<b>2.334.771,88</b>	<b>2.343.182,79</b>	<b>-0,36%</b>
<i>3.1. Fundos Previdenciais</i>	<i>2.148.553,63</i>	<i>2.179.988,27</i>	<i>-1,44%</i>
<i>3.2. Fundos dos Investimento - Gestão Previdencial</i>	<i>186.218,25</i>	<i>163.194,52</i>	<i>14,11%</i>
<b>4. Exigível Operacional</b>	<b>21.527,77</b>	<b>20.269,05</b>	<b>6,21%</b>
<i>4.1. Gestão Previdencial</i>	<i>6.362,97</i>	<i>20.254,03</i>	<i>-68,58%</i>
<i>4.2. Investimentos - Gestão Previdencial</i>	<i>15.164,80</i>	<i>15,02</i>	<i>100.864,05%</i>

- ▶ O valor do superávit foi alocado na Reserva de Contingência até o limite permitido pela legislação. Após a apuração da Reserva de Contingência, o saldo remanescente do superávit foi contabilizado como Reserva Especial para Revisão de Plano.

# VISÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

## Premissas e Hipóteses Atuariais - Plano BD II

- ▶ A seguir, o quadro das Premissas e Hipóteses Atuariais adotadas para o plano de benefícios BD II, administrado pelo Infraprev, com posição em 2021 e 2020:

Descrição	2021	2020
Duration do Passivo	10,74	10,43 anos
Taxa real de juros	3,30%	4,00%
Tábua de mortalidade geral	AT 2000 Basic - Segregado por Sexo	AT 2000 Basic - Segregado por Sexo
Tábua de mortalidade de inválidos	AT 49	AT 49
Composição familiar	Família Efetiva	Família Efetiva



# VISÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

## Plano PAI I

- ▶ Em relação ao Plano Associativo Infraprev I – PAI I, por ser estruturado na modalidade de Contribuição Definida, não apresenta resultado deficitário ou superavitário. Ao longo do exercício de 2021, não houve concessão de benefícios, dessa forma, não houve reversão de Provisão Matemática de Benefícios Concedidos.
- ▶ O Demonstrativo do Ativo Líquido evidencia os componentes patrimoniais do plano de benefícios ao final de cada exercício:

### Demonstração do Ativo Líquido - Plano PAI I

Descrição	2021	2020	Variação (%)
<b>1. Ativos</b>	<b>403.628,10</b>	<b>380.725,71</b>	<b>6,02%</b>
Disponível	270,48	158,38	70,78%
Recebíveis Previdencial	0,44	64,20	-99,31%
Investimento	403.357,18	380.503,13	6,01%
Fundos de Investimento	403.357,18	380.503,13	6,01%
<b>2. Obrigações</b>	<b>-1.599,78</b>	<b>-466,86</b>	<b>242,67%</b>
Operacional	-1.599,78	-466,86	242,67%
<b>3. Ativo Líquido (1-2-3)</b>	<b>402.028,32</b>	<b>380.258,85</b>	<b>5,72%</b>
Provisões Matemáticas	402.028,32	380.258,85	5,72%

# VISÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

- ▶ O Demonstrativo da Mutação do Ativo Líquido representa as mutações sofridas pelo ativo líquido do plano, e apresentando a posição do ativo líquido disponível para cobertura das obrigações atuariais, ao final de cada exercício:

## Demonstração da Mutação do Ativo Líquido - Plano PAI I

Descrição	2021	2020	Variação (%)
<b>A) Ativo Líquido - Início do Exercício</b>	<b>380.258,85</b>	<b>328.475,92</b>	<b>15,76%</b>
<b>1. Adições</b>	<b>66.585,35</b>	<b>51.782,93</b>	<b>28,59%</b>
(+) Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	46.314,48	49.363,50	-6,18%
(+) Portabilidade (s)	17.194,76	-	100,00%
(+) Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	3.076,11	2.419,43	27,14%
<b>2. Destinações</b>	<b>-44.815,88</b>	<b>-</b>	<b>100,00%</b>
(-) Portabilidade / Resgates	-44.815,88	-	100,00%
<b>3. Acréscimo/Decréscimo no Ativo Líquido (1+2)</b>	<b>21.769,47</b>	<b>51.782,93</b>	<b>-57,96%</b>
(+/-) Provisões Matemáticas	21.769,47	51.782,93	-57,96%
<b>B) Ativo Líquido - Final do Exercício (A+3+4)</b>	<b>402.028,32</b>	<b>380.258,85</b>	<b>5,72%</b>
<b>C) Fundos não previdenciais</b>	<b>844,09</b>	<b>195,62</b>	<b>331,49%</b>
(+/-) Fundos Administrativos	844,09	195,62	331,49%



# VISÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

- ▶ O Demonstrativo das Provisões Técnicas do plano tem a finalidade de evidenciar as alterações do patrimônio de cobertura de cada plano de benefícios ao final do exercício. Demonstra os valores das obrigações presentes e futuras dos planos para com seus participantes:

## Demonstração das Provisões Técnicas - Plano PAI I

Descrição	2021	2020	Variação (%)
<b>Provisões Técnicas (1+2+3+4+5)</b>	<b>403.628,10</b>	<b>380.725,71</b>	<b>6,02%</b>
<b>1. Provisões Matemáticas</b>	<b>402.028,32</b>	<b>380.258,85</b>	<b>5,72%</b>
<i>1.1. Benefícios a Conceder</i>	<i>402.028,32</i>	<i>380.258,85</i>	<i>5,72%</i>
Contribuição Definida	402.028,32	380.258,85	5,72%
Saldo de contas - Parcela Participantes	402.028,32	380.258,85	5,72%
<b>2. Exigível Operacional</b>	<b>1.599,78</b>	<b>466,86</b>	<b>242,67%</b>
<i>2.1. Gestão Previdencial</i>	<i>862,88</i>	<i>466,86</i>	<i>84,98%</i>
<i>2.2. Investimentos - Gestão Previdencial</i>	<i>736,90</i>	<i>0,40</i>	<i>184.125,00%</i>

## Resultado Consolidado

- O Balanço Patrimonial evidencia os saldos das contas de ativo, passivo e patrimônio social dos planos de benefícios previdenciários administrados pelo Infraprev, mantidos pelos seus montantes originais ao final de cada exercício:

### Balanço Patrimonial - BP

Ativo	2021	2020	Passivo	2021	2020
<b>Disponível</b>	<b>6.788,90</b>	<b>22.189,88</b>	<b>Exigível Operacional</b>	<b>9.321.784,72</b>	<b>26.925.151,04</b>
			<i>Gestão Previdencial</i>	<i>4.582.572,54</i>	<i>5.127.423,69</i>
			<i>Gestão Administrativa</i>	<i>2.366.561,73</i>	<i>2.010.274,62</i>
			<i>Investimentos</i>	<i>2.372.650,45</i>	<i>19.787.452,73</i>
<b>Realizável</b>	<b>3.968.200.613,50</b>	<b>3.794.640.181,39</b>	<b>Exigível Contingencial</b>	<b>308.658,26</b>	<b>518.858,49</b>
<i>Gestão Previdencial</i>	<i>8.733.624,42</i>	<i>8.975.498,88</i>	<i>Gestão Previdencial</i>	<i>242.908,96</i>	<i>462.638,62</i>
<i>Gestão Administrativa</i>	<i>2.549.941,11</i>	<i>5.899.914,36</i>	<i>Gestão Administrativa</i>	<i>65.749,30</i>	<i>56.219,87</i>
<i>Investimentos</i>	<i>3.956.917.047,97</i>	<i>3.779.764.768,15</i>			
Títulos Públicos	2.442.632.589,92	1.862.808.964,26	<b>Patrimônio Social</b>	<b>3.966.462.015,37</b>	<b>3.775.497.546,40</b>
Ativo Financeiro de Crédito Privado	141.981.269,36	131.764.403,81	<i>Patrimônio de Cobertura do Plano</i>	<i>3.757.805.830,83</i>	<i>3.585.298.501,14</i>
Renda Variável	136.658.887,47	155.188.786,43	Provisões Matemáticas	3.965.432.110,78	3.672.606.007,68
Fundos de Investimentos	1.045.092.358,53	1.400.359.948,36	Benefícios Concedidos	2.236.711.581,91	1.813.447.641,35
Investimentos em Imóveis	119.711.877,17	142.955.730,81	Benefícios a Conceder	1.728.842.924,19	1.859.278.171,01
Operações com Participantes	70.840.065,52	86.686.934,48	(-) Provisões Matemática a Constituir	-122.395,32	-119.804,68
<b>Imobilizado e Intangível</b>	<b>7.885.055,95</b>	<b>8.279.184,66</b>	<b>Equilíbrio Técnico</b>	<b>-207.626.279,95</b>	<b>-87.307.506,54</b>
Imobilizado	<i>7.766.757,94</i>	<i>7.881.351,69</i>	Resultados Realizados	-207.626.279,95	-87.307.506,54
Intangível	<i>118.298,01</i>	<i>397.832,97</i>	Superávit Técnico Acumulado	10.056.582,64	9.275.298,34
			(-) Déficit Técnico	-217.682.862,59	-96.582.804,88
			<b>Fundos</b>	<b>208.656.184,54</b>	<b>190.199.045,26</b>
			Fundos Previdenciais	130.347.962,69	115.478.818,84
			Fundos Administrativos	77.097.019,46	73.662.505,84
			Fundos para Garantia das operações com participantes	1.211.202,39	1.057.720,58
<b>Total do Ativo</b>	<b>3.976.092.458,35</b>	<b>3.802.941.555,93</b>	<b>Total do Passivo</b>	<b>3.976.092.458,35</b>	<b>3.802.941.555,93</b>



# VISÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

## Balanco Patrimonial - Consolidado

Ativo	2021	2020
<b>Disponível</b>	<b>6.788,90</b>	<b>22.189,88</b>
<b>Realizável</b>	<b>3.968.200.613,50</b>	<b>3.794.640.181,39</b>
<i>Gestão Previdencial</i>	<i>8.733.624,42</i>	<i>8.975.498,88</i>
<i>Gestão Administrativa</i>	<i>2.549.941,11</i>	<i>5.899.914,36</i>
<b>Investimentos</b>	<b>3.956.917.047,97</b>	<b>3.779.764.768,15</b>
Títulos Públicos	2.442.632.589,92	1.862.808.964,26
Ativo Financeiro de Crédito Privado	141.981.269,36	131.764.403,81
Renda Variável	136.658.887,47	155.188.786,43
Fundos de Investimentos	1.045.092.358,53	1.400.359.948,36
Investimentos em Imóveis	119.711.877,17	142.955.730,81
Operações com Participantes	70.840.065,52	86.686.934,48
<b>Imobilizado e Intangível</b>	<b>7.885.055,95</b>	<b>8.279.184,66</b>
Imobilizado	7.766.757,94	7.881.351,69
Intangível	118.298,01	397.832,97

- ▶ O Demonstrativo da Mutação do Patrim nio Social tem a finalidade de evidenciar de forma consolidada as modificações sofridas pelo Patrim nio Social do conjunto de planos de benefícios, ao final de cada exercício:

## Demonstração da Mutação do Patrim nio Social - DMPS

Descrição	2021	2020	Variação (%)
<b>A) Patrim�nio Social - In�cio do Exercício</b>	<b>3.775.497.546,40</b>	<b>3.816.731.731,25</b>	<b>-1,08%</b>
<b>1. Adições</b>	<b>494.340.582,19</b>	<b>241.695.178,17</b>	<b>104,53%</b>
(+) Contribuições Previdenciais	90.722.170,32	101.021.027,05	-10,19%
(+) Portabilidade	306.009,06	-	100,00%
(+) Resultado Positivo Líquidos dos Investimentos - Gestão Previdencial	377.702.090,36	120.532.832,76	213,36%
(+) Reversão Líquida de Contingências - Gestão Previdencial	160.670,49	-	100,00%
(+) Receitas Administrativas	22.045.504,87	18.459.987,09	19,42%
(+) Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Administrativa	3.250.655,28	1.610.283,52	101,87%
(+) Constituição de Fundos para Garantia das Operações com Participantes	153.481,81	71.047,75	116,03%
<b>2. Destinações</b>	<b>-303.376.113,22</b>	<b>-282.929.363,02</b>	<b>7,23%</b>
(-) Benefícios	-254.036.981,01	-243.279.138,02	4,42%
(-) Portabilidade / Resgates	-18.679.736,71	-15.587.081,53	19,84%
(-) Outras Destinações	-62.656,07	-	100,00%
(-) Resultado Negativo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	-8.735.092,90	-	100,00%
(-) Constituição Líquida de Contingências - Gestão Previdencial	-	-219.059,90	-100,00%
(-) Despesas Administrativas	-21.852.117,10	-23.838.615,85	-8,33%
(-) Constituição Líquida de Contingências - Gestão Administrativa	-9.529,43	-5.467,72	74,29%
<b>3. Acréscimo/Decréscimo no Patrim�nio Social (1+2)</b>	<b>190.964.468,97</b>	<b>-41.234.184,85</b>	<b>-563,12%</b>
(+/-) Provisões Matemáticas	292.826.103,10	89.858.989,36	225,87%
(+/-) Superávit (Déficit) Técnico do Exercício	-120.318.773,41	-138.330.971,12	-13,02%
(+/-) Fundos Previdenciais	14.869.143,85	10.940.562,12	35,91%
(+/-) Fundos Administrativos	3.434.513,62	-3.773.812,96	-191,01%
(+/-) Fundos para Garantia das Operações com Participantes	153.481,81	71.047,75	116,03%
<b>B) Patrim�nio Social - Final do Exercício (A+3)</b>	<b>3.966.462.015,37</b>	<b>3.775.497.546,40</b>	<b>5,06%</b>



- O Demonstrativo do Plano de Gestão Administrativa evidencia de forma consolidada e individualizada (facultativa) a atividade administrativa do Instituto, evidenciando as alterações do fundo administrativo, ao final de cada exercício:

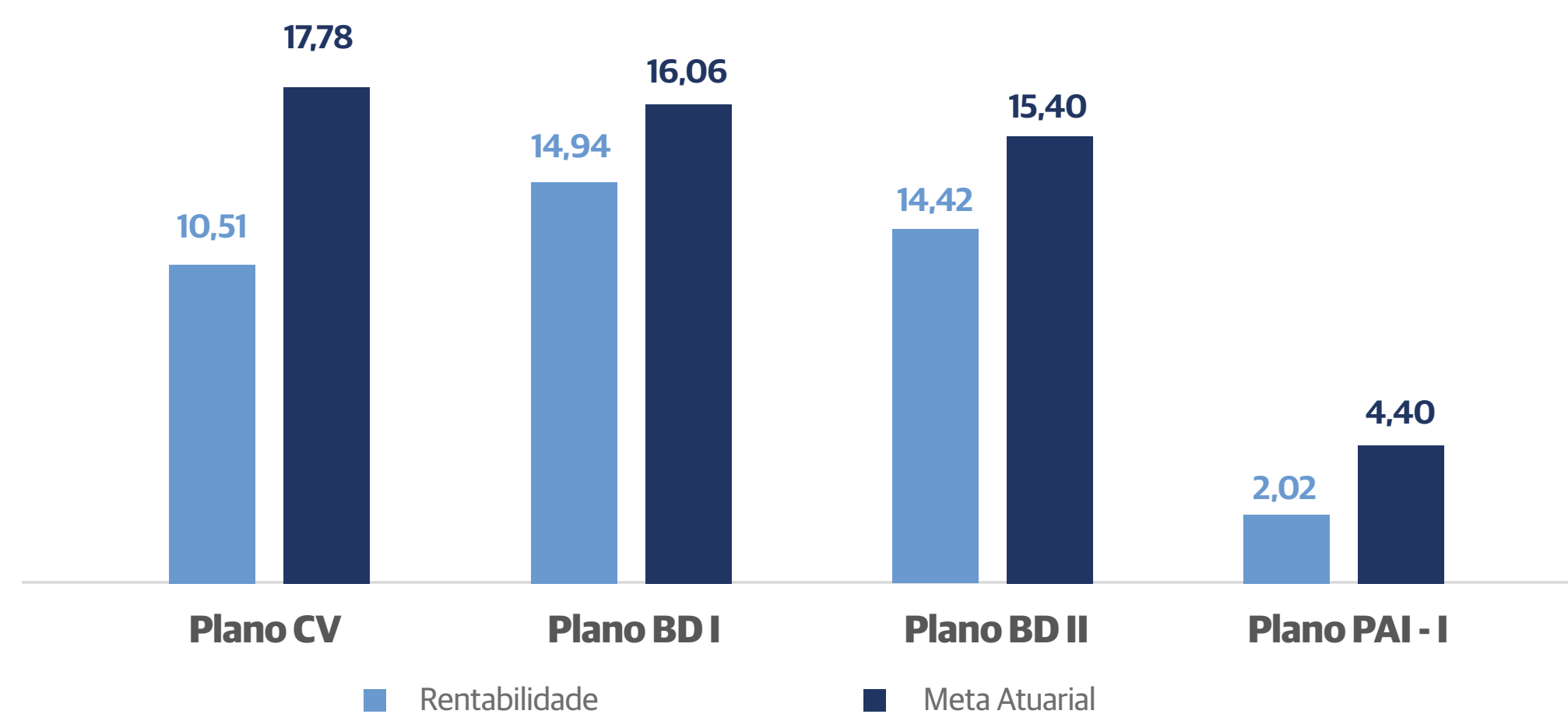
## Demonstração do Plano de Gestão Administrativa - DPGA

Descrição	2021	2020	Varição (%)
<b>A) Fundo Administrativo do Exercício Anterior</b>	<b>73.662.505,84</b>	<b>77.436.318,80</b>	<b>-4,87%</b>
<b>1. Custeio da Gestão Administrativa</b>	<b>25.296.160,15</b>	<b>20.070.270,61</b>	<b>26,04%</b>
<b>1.1. Receitas</b>	<b>25.296.160,15</b>	<b>20.070.270,61</b>	<b>26,04%</b>
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	8.508.510,19	7.953.800,01	6,97%
Custeio Administrativo dos Investimentos	9.450.627,79	10.458.114,70	-9,63%
Taxa de Administração de Empréstimos e Financiamentos	34.377,57	48.072,38	-100,00%
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	3.250.655,28	1.610.283,52	101,87%
Atualização de Depósitos Judiciais/Recursais - Gestão Administrativa	4.051.989,32	-	100,00%
<b>2. Despesas Administrativas</b>	<b>-21.852.117,10</b>	<b>-23.838.615,85</b>	<b>-8,33%</b>
<b>2.1. Administração dos Planos Previdenciais</b>	<b>-21.852.117,10</b>	<b>-23.838.615,85</b>	<b>-8,33%</b>
Pessoal e Encargos	-14.360.689,70	-14.013.173,76	2,48%
Treinamentos/Congressos e Seminários	-76.377,52	-38.991,91	95,88%
Viagens e Estadias	-460.161,86	-431.251,58	6,70%
Serviços de Terceiros	-3.694.246,44	-4.993.412,82	-26,02%
Despesas Gerais	-1.071.023,38	-1.238.686,35	-13,54%
Depreciações e Amortizações	-587.879,16	-1.240.095,56	-52,59%
Tributos	-1.600.674,47	-1.515.570,88	5,62%
Outras Despesas	-1.064,57	-367.432,99	-99,71%
<b>3. Constituição / Reversão de Contingências Administrativas</b>	<b>-9.529,43</b>	<b>-5.467,72</b>	<b>74,29%</b>
<b>4. Sobra / Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)</b>	<b>3.434.513,62</b>	<b>-3.773.812,96</b>	<b>-191,01%</b>
<b>5. Constituição / (Reversão) do Fundo Administrativo (6)</b>	<b>3.434.513,62</b>	<b>-3.773.812,96</b>	<b>-191,01%</b>
<b>B) Fundo Administrativo do Exercício Atual (A+7+8)</b>	<b>77.097.019,46</b>	<b>73.662.505,84</b>	<b>4,66%</b>

# VISÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

## Resultado dos Investimentos por Plano

► Rentabilidade em 2021 (%)



### Plano CV

Segmentos	2021 (%)	Benchmark 2020	%
Renda Fixa	17,72	INPC + 5,10% a.a	15,78
Renda Variável	-22,66	IBOVESPA	-11,93
Investimentos Estruturados	9,01	INPC + 5,10% a.a.	15,78
Investimento no Exterior	32,06	MSCI WORLD R\$	15,78
Investimentos Imobiliários	4,49	IGP-M	6,48
Operações com Participantes	7,17	INPC + 5,10% a.a	15,78
<b>Rentabilidade do Plano</b>	<b>10,51</b>	<b>INPct-1 + 5,10%a.a</b>	<b>17,78</b>

### Plano BDI

Segmentos	2021 (%)	Benchmark 2020	%
Renda fixa	15,44	INPct-1 + 4,60%a.a.	16,06
Investimentos Estruturados	11,23	INPct-1 + 4,60%a.a.	16,06
Operações com Participantes	10,93	INPct-1 + 4,60%a.a.	16,06
<b>Rentabilidade do Plano</b>	<b>14,94</b>	<b>INPct-1 + 4,60%a.a.</b>	<b>16,06</b>



# VISÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

## Plano BD II

Segmentos	2021 (%)	Benchmark 2020	%
Renda fixa	14,63	INPct-1 + 4,60%a.a.	15,40
Investimentos Estruturados	13,89	INPct-1 + 4,60%a.a.	15,40
Operações com Participantes	14,79	INPct-1 + 4,60%a.a.	15,40
<b>Rentabilidade do Plano</b>	<b>14,42</b>	<b>INPct-1 + 4,30%a.a.</b>	<b>15,40</b>

## Plano PGA

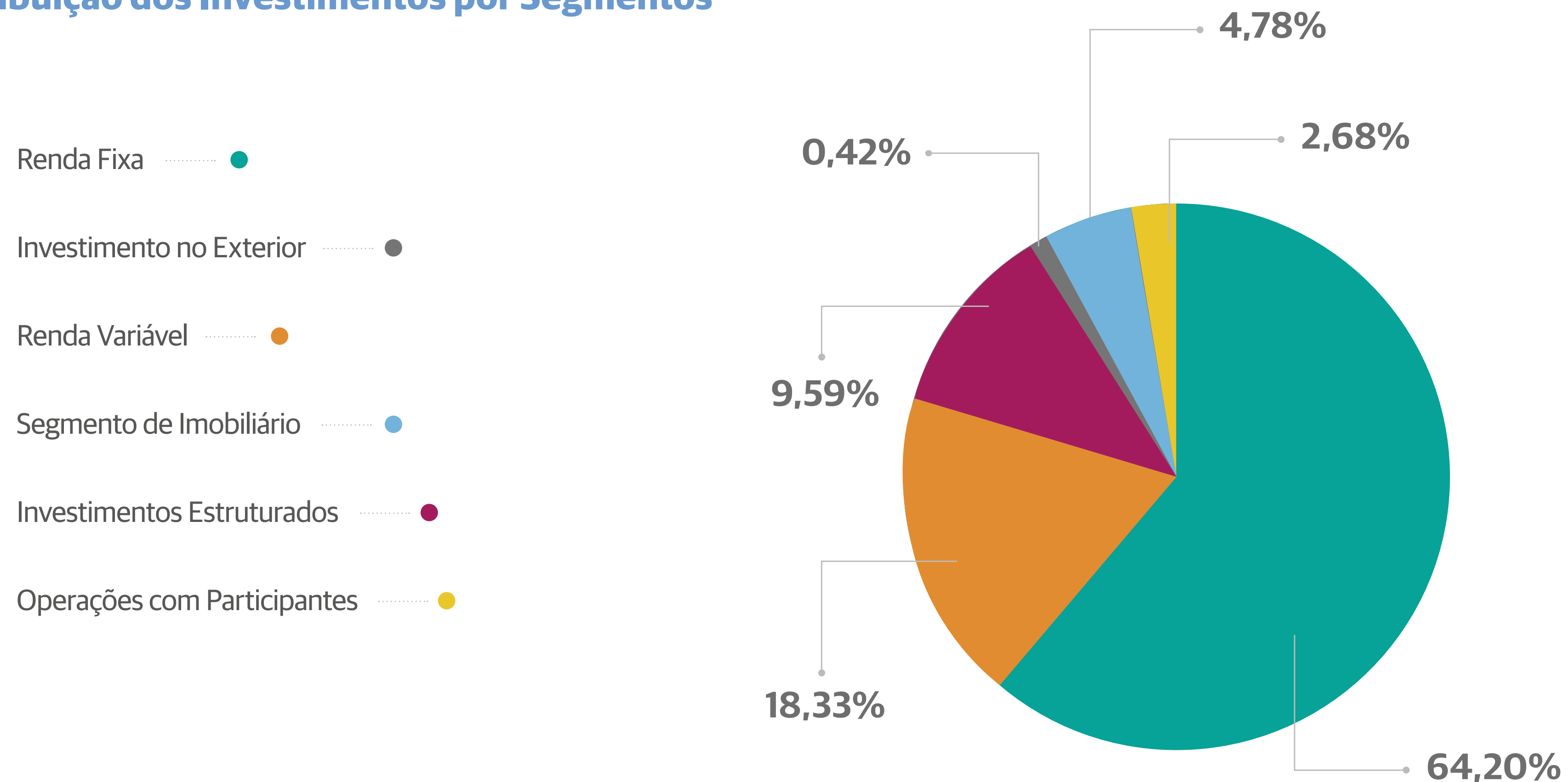
Segmentos	2021 (%)	Benchmark 2020	%
Renda fixa	4,89	100% CDI	4,40
<b>Rentabilidade do Plano</b>	<b>4,89</b>	<b>100% CDI</b>	<b>4,40</b>

## Plano PAI - I

Segmentos	2020 (%)	Benchmark 2020	%
Renda fixa	4,50	100% CDI	4,40
Renda Variável	-21,59	IBOVESPA	-11,93
Investimentos Estruturados	3,33	100% CDI	4,40
Investimento no Exterior	6,18	MSCI WORLD R\$	15,78
<b>Rentabilidade do Plano</b>	<b>2,02</b>	<b>100% CDI</b>	<b>4,40</b>

# VISÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

## Distribuição dos Investimentos por Segmentos





## Diversificação dos Investimentos / em R\$ 1.000

- ▶ O Infraprev prioriza a diversificação dos investimentos, importante para minimizar a exposição aos riscos dos ativos investidos. Em todos os planos de benefícios são realizados estudos de casamento de ativo e passivo, denominado Asset Liabilit Management (ALM), que indica as alocações ideais para os investimentos, considerando os compromissos futuros dos planos. Além disso, as aplicações são feitas com base nas diretrizes traçadas nas Políticas de Investimentos de cada plano obedecendo aos limites estipulados na legislação em vigor.

Descrição	2021	%	2020	%	2019	%
<b>Segmento de Renda Fixa</b>	<b>2.798.983.514,07</b>	<b>70,77%</b>	<b>2.536.129.433,13</b>	<b>67,12%</b>	<b>2.442.378.850,61</b>	<b>64,20%</b>
<b>Títulos Públicos Federais</b>	<b>2.442.632.589,41</b>	<b>61,76%</b>	<b>1.914.940.807,77</b>	<b>49,30%</b>	<b>1.914.940.807,77</b>	<b>50,34%</b>
Notas do Tesouro Nacional	2.442.632.589,41	61,76%	1.911.276.318,25	49,30%	1.911.276.318,25	50,24%
Letra Financeira do Tesouro	0,00	0,00%	3.664.489,52	0,00%	3.664.489,52	0,10%
<b>Ativos Financeiros de Crédito Privado</b>	<b>136.638.120,47</b>	<b>3,45%</b>	<b>125.930.136,66</b>	<b>3,33%</b>	<b>88.240.103,10</b>	<b>2,32%</b>
Depósito a Prazo com Garantia Especial	6.895.366,36	0,17%	6.253.724,85	0,17%	0,00	0,00%
Debêntures não conversíveis	16.537.178,22	0,42%	21.223.043,76	0,56%	27.607.677,59	0,73%
Letra Financeira de Instituição Financeira	113.205.575,89	2,86%	98.453.368,05	2,61%	60.632.425,51	1,59%
<b>Fundos de Investimentos</b>	<b>219.712.804,19</b>	<b>5,56%</b>	<b>547.390.332,21</b>	<b>14,49%</b>	<b>439.197.939,74</b>	<b>11,55%</b>
Fundos de Investimentos Renda Fixa	168.023.783,63	4,25%	316.638.887,16	8,38%	338.465.047,90	8,90%
Fundos de Investimentos Multimercados - RF	51.681.144,13	1,31%	230.543.916,80	6,10%	100.294.725,32	2,64%
Fundos de Investimentos em Direitos Creditórios	7.876,43	0,00%	207.528,25	0,01%	438.166,52	0,01%

## Diversificação dos Investimentos / em R\$ 1.000

- ▶ O Infraprev prioriza a diversificação dos investimentos, importante para minimizar a exposição aos riscos dos ativos investidos. Em todos os planos de benefícios são realizados estudos de casamento de ativo e passivo, denominado *Asset Liabilit Management* (ALM), que indica as alocações ideais para os investimentos, considerando os compromissos futuros dos planos. Além disso, as aplicações são feitas com base nas diretrizes traçadas nas Políticas de Investimentos de cada plano obedecendo aos limites estipulados na legislação em vigor.

Descrição	2021	%	2020	%	2019	%
<b>Segmento de Renda Variável</b>	<b>356.762.899,14</b>	<b>9,02%</b>	<b>538.895.272,52</b>	<b>14,26%</b>	<b>697.324.451,07</b>	<b>18,33%</b>
Ações/ Mercado à vista	135.894.790,00	3,44%	155.188.786,43	4,11%	291.354.315,87	7,66%
Fundos de Investimentos em Ações	220.868.109,14	5,58%	383.706.486,09	10,15%	405.970.135,20	10,67%
<b>Investimentos Estruturados</b>	<b>375.158.401,06</b>	<b>9,49%</b>	<b>410.113.411,59</b>	<b>10,85%</b>	<b>364.760.192,17</b>	<b>9,59%</b>
Fundos de Investimentos em Participações	64.317.073,49	1,63%	142.992.659,07	3,78%	160.485.426,43	4,22%
Fundos de Investimentos Multimercados	310.841.327,57	7,86%	267.120.752,52	7,07%	204.274.765,74	5,37%
<b>Investimentos no Exterior</b>	<b>203.633.592,49</b>	<b>5,15%</b>	<b>24.173.503,60</b>	<b>0,64%</b>	<b>15.964.133,90</b>	<b>0,42%</b>
Fundos de Investimentos em Ações no Exterior	203.633.592,49	5,15%	24.173.503,60	0,64%	15.964.133,90	0,42%
<b>Segmento de Imobiliário</b>	<b>149.700.839,59</b>	<b>3,79%</b>	<b>182.734.954,75</b>	<b>4,84%</b>	<b>181.855.802,27</b>	<b>4,78%</b>
Imóveis	119.711.877,17	3,03%	142.955.730,81	3,78%	156.609.672,39	4,12%
Certificados de Recebíveis Imobiliários	4.284.630,87	0,11%	4.803.009,07	0,13%	5.139.871,78	0,14%
Fundos de Investimentos Imobiliários	25.704.331,55	0,65%	34.976.214,87	0,93%	20.106.258,10	0,53%
<b>Operações com Participantes</b>	<b>70.840.065,52</b>	<b>1,79%</b>	<b>86.686.934,48</b>	<b>2,29%</b>	<b>101.878.785,57</b>	<b>2,68%</b>
Programa de Investimentos	<b>3.955.079.311,87</b>	<b>100%</b>	<b>3.778.733.510,07</b>	<b>100%</b>	<b>3.804.162.215,59</b>	<b>100%</b>



# Demonstrativo de Investimentos

Discriminação	RECURSOS GARANTIDORES POR PLANO											
	PLANO BD I	Participação % no mês	PLANO BD II	Participação % no mês	PLANO CV	Participação % no mês	PLANO PGA	Participação % no mês	PLANO PAI	Participação % no mês	CONSOLIDADO	Participação % no mês
<b>PROGRAMA DE INVESTIMENTOS</b>	<b>93.842.032,56</b>	<b>100,00%</b>	<b>15.488.386,77</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.776.253.877,78</b>	<b>100,00%</b>	<b>69.091.657,57</b>	<b>100,00%</b>	<b>403.357,19</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.955.079.311,87</b>	<b>100,00%</b>
<b>A - DISPONÍVEL</b>	<b>557,88</b>	<b>0,00%</b>	352,16	0,00%	1.061.375,02	0,03%	2.751,38	0,00%	270,48	0,07%	1.065.306,92	0,03%
<b>B - SEGMENTO DE RENDA FIXA</b>	<b>90.132.191,19</b>	<b>96,12%</b>	15.045.561,16	97,23%	2.624.402.398,46	69,51%	69.091.657,57	100,00%	311.705,69	77,37%	2.798.983.514,07	70,78%
<b>Títulos Públicos Federais</b>	<b>82.343.243,44</b>	<b>87,81%</b>	12.841.353,93	82,99%	2.347.447.992,04	62,17%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	2.442.632.589,41	61,77%
Notas do Tesouro Nacional	82.343.243,44	87,81%	12.841.353,93	82,99%	2.347.447.992,04	62,17%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	2.442.632.589,41	61,77%
Letra Financeira do Tesouro	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Ativos financeiro de Crédito Privado</b>	<b>7.788.312,83</b>	<b>8,31%</b>	<b>2.204.167,06</b>	<b>14,24%</b>	<b>276.947.431,13</b>	<b>7,33%</b>	<b>69.091.431,52</b>	<b>100,00%</b>	<b>311.705,69</b>	<b>77,37%</b>	<b>356.343.048,23</b>	<b>9,01%</b>
Debêntures Não Conversíveis	354.902,72	0,38%	0,00	0,00%	16.182.275,50	0,43%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	16.537.178,22	0,42%
Depósito a Prazo com Garantia Especial	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	6.895.366,36	9,98%	0,00	0,00%	6.895.366,36	0,17%
Letra Financeira de Instituição Financeira	632.033,32	0,67%	316.016,66	2,04%	105.384.958,90	2,79%	6.872.567,01	9,95%	0,00	0,00%	113.205.575,89	2,86%
<b>Fundos de Investimento Multimercados - RF</b>	<b>2.142.051,82</b>	<b>2,28%</b>	<b>492.634,15</b>	<b>3,18%</b>	<b>36.250.261,09</b>	<b>0,96%</b>	<b>12.758.839,64</b>	<b>18,47%</b>	<b>37.357,43</b>	<b>9,27%</b>	<b>51.681.144,13</b>	<b>1,31%</b>
Hawker FIM Crédito Privado	422.378,51	0,45%	62.053,26	0,40%	33.222.118,51	0,88%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	33.706.550,28	0,85%
Occam Institucional FIC FIM II	866.804,58	0,92%	217.024,49	1,40%	2.654.516,61	0,07%	8.120.982,89	11,75%	18.773,96	4,66%	11.878.102,53	0,30%
Vinci Multiestratégia FIM	852.868,73	0,91%	213.556,40	1,38%	373.625,97	0,01%	4.637.856,75	6,71%	18.583,47	4,61%	6.096.491,32	0,15%
<b>Fundos de Investimento Renda Fixa</b>	<b>4.659.324,97</b>	<b>4,97%</b>	<b>1.395.516,25</b>	<b>9,02%</b>	<b>119.129.935,64</b>	<b>3,16%</b>	<b>42.564.658,51</b>	<b>61,60%</b>	<b>274.348,26</b>	<b>68,09%</b>	<b>168.023.783,63</b>	<b>4,25%</b>
Bradesco FI Ref DI Premium	634.416,78	0,68%	325.499,44	2,10%	17.186.489,66	0,46%	24.222.831,04	35,06%	0,00	0,00%	42.369.236,92	1,07%
Icatu Vanguarda Inflação CP FIRF	3.811.090,09	4,06%	544.441,44	3,52%	70.346.854,66	1,86%	0,00	0,00%	38.480,65	9,55%	74.740.866,84	1,89%
Safra Capital Market Premium FIRF CP	0,00	0,00%	0,00	0,00%	7.191.126,29	0,19%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	7.191.126,29	0,18%
Santander FICFI Inst.	213.818,10	0,23%	525.575,37	3,40%	24.405.465,03	0,65%	18.341.827,47	26,55%	235.867,61	58,54%	43.722.553,58	1,11%
<b>Fundos de Investimento em Direitos Creditórios</b>	<b>634,92</b>	<b>0,00%</b>	<b>40,17</b>	<b>0,00%</b>	<b>6.975,29</b>	<b>0,00%</b>	<b>226,05</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>7.876,43</b>	<b>0,00%</b>
FIDC Multisetorial Master	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
FIDC Multisetorial II	634,92	0,00%	40,17	0,00%	6.975,29	0,00%	226,05	0,00%	0,00	0,00%	7.876,43	0,00%

Discriminação	RECURSOS GARANTIDORES POR PLANO											
	PLANO BD I	Participação % no mês	PLANO BD II	Participação % no mês	PLANO CV	Participação % no mês	PLANO PGA	Participação % no mês	PLANO PAI	Participação % no mês	CONSOLIDADO	Participação % no mês
<b>C - SEGMENTO DE RENDA VARIÁVEL</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>356.733.445,57</b>	<b>9,45%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>29.453,57</b>	<b>7,31%</b>	<b>356.762.899,14</b>	<b>9,02%</b>
<b>Ações/ Mercado à vista</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>135.879.670,00</b>	<b>3,60%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>15.120,00</b>	<b>3,75%</b>	<b>135.894.790,00</b>	<b>3,44%</b>
AALR - ACOES NOMINATIVAS OR NM	0,00	0,00%	0,00	0,00%	4.187.109,00	0,11%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	4.187.109,00	0,11%
AMBIPAR PARTICIP E EMPREENDIMENTOS NM	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.542.452,00	0,15%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.542.452,00	0,14%
BRASKEMPNA N1	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.422.983,00	0,14%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.422.983,00	0,14%
BRF FOODS ON NM	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.186.356,00	0,14%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.186.356,00	0,13%
CEMIGPN N1	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.185.005,00	0,14%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.185.005,00	0,13%
CESPPNB* N1	0,00	0,00%	0,00	0,00%	4.813.938,00	0,13%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	4.813.938,00	0,12%
COPELPNB*	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.457.256,00	0,14%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.457.256,00	0,14%
ENAUTA PARTICIPAÇÕES S.A. NM	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.041.828,00	0,13%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.041.828,00	0,13%
ENERGIAS BRON NM	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.128.206,00	0,14%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.128.206,00	0,13%
FERBASAPN	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.750.996,00	0,15%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.750.996,00	0,15%
GERDAU METPN N1	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.275.768,00	0,14%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.275.768,00	0,13%
INST HERMES PARD ON	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.222.580,00	0,14%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.222.580,00	0,13%
IOCHP-MAXIONON N1	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.575.120,00	0,15%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.575.120,00	0,14%
JBS SAON	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.650.755,00	0,15%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.650.755,00	0,14%
LOG-IN ON	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.947.200,00	0,16%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.947.200,00	0,15%
MARCOPOLOPN N2	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.821.535,00	0,15%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.821.535,00	0,15%
MARFRIG ON	0,00	0,00%	0,00	0,00%	4.963.543,00	0,13%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	4.963.543,00	0,13%
METAL LEVEON	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.537.840,00	0,15%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.537.840,00	0,14%
MINERVA ON NM	0,00	0,00%	0,00	0,00%	6.397.100,00	0,17%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	6.397.100,00	0,16%
MOVIDA PARTICIPAÇÕES NM	0,00	0,00%	0,00	0,00%	4.828.680,00	0,13%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	4.828.680,00	0,12%
PETROBRASPN	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.209.195,00	0,14%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.209.195,00	0,13%
SAO MARTINHOON NM	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.045.460,00	0,13%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.045.460,00	0,13%
SYN PROP TECON NM	0,00	0,00%	0,00	0,00%	2.856.240,00	0,08%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	2.856.240,00	0,07%
TRAN PAULISTPN *ED N1	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.272.839,00	0,14%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.272.839,00	0,13%
UNIPARPNB N1	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.915.652,00	0,16%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.915.652,00	0,15%
VULCABRASON * NM	0,00	0,00%	0,00	0,00%	4.644.034,00	0,12%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	4.644.034,00	0,12%
<b>Fundo de Investimento em Ações</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>220.853.775,57</b>	<b>5,85%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>14.333,57</b>	<b>3,56%</b>	<b>220.868.109,14</b>	<b>5,59%</b>
Bogari Value FIC FIA	0,00	0,00%	0,00	0,00%	51.537.152,94	1,36%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	51.537.152,94	1,30%
Constellation Institucional FIC FIA	0,00	0,00%	0,00	0,00%	43.147.348,11	1,14%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	43.147.348,11	1,09%
ISHARES BOVA	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	15.120,00	3,75%	15.120,00	0,00%
Moat Capital FIC FIA	0,00	0,00%	0,00	0,00%	49.703.561,80	1,32%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	49.703.561,80	1,26%
Pátria Pipe Feeder Institucional FIC FIA	0,00	0,00%	0,00	0,00%	29.978.443,96	0,79%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	29.978.443,96	0,76%
Vista FIC FIA	0,00	0,00%	0,00	0,00%	46.487.268,76	1,23%	0,00	0,00%	14.333,57	3,56%	46.501.602,33	1,18%



Discriminação	RECURSOS GARANTIDORES POR PLANO											
	PLANO BD I	Participação % no mês	PLANO BD II	Participação % no mês	PLANO CV	Participação % no mês	PLANO PGA	Participação % no mês	PLANO PAI	Participação % no mês	CONSOLIDADO	Participação % no mês
<b>D - INVESTIMENTOS ESTRUTURADOS</b>	<b>2.985.611,05</b>	<b>3,18%</b>	<b>333.625,72</b>	<b>2,16%</b>	<b>371.793.936,89</b>	<b>9,85%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>45.227,40</b>	<b>11,23%</b>	<b>375.158.401,06</b>	<b>9,49%</b>
<b>Fundos de Investimentos em Participações</b>	<b>851.108,69</b>	<b>0,91%</b>	<b>120.175,48</b>	<b>0,78%</b>	<b>63.345.789,32</b>	<b>1,68%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>64.317.073,49</b>	<b>1,63%</b>
Gávea Institucional FIC FIP	0,00	0,00%	0,00	0,00%	3.720.407,67	0,10%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	3.720.407,67	0,09%
Industrial Parks Brasil FIP Multiestratégia	0,00	0,00%	0,00	0,00%	8.514.290,75	0,23%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	8.514.290,75	0,22%
Florestas do Brasil FIP Multiestratégia	947.368,78	1,01%	134.500,73	0,87%	31.793.285,34	0,84%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	32.875.154,85	0,83%
Brasil Equity Properties FIP Multiestratégia	-95.482,75	-0,10%	-14.208,65	-0,09%	-4.489.028,53	-0,12%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	-4.598.719,93	-0,12%
Signal Capital FICFIP (antigo Hamilton Lane FICFIP)	0,00	0,00%	0,00	0,00%	4.231.734,35	0,11%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	4.231.734,35	0,11%
FIC Multiestratégia Kínea Private Equity II	0,00	0,00%	0,00	0,00%	4.974.587,64	0,13%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	4.974.587,64	0,13%
Multiner FIP Multiestratégia	-777,34	0,00%	-116,60	0,00%	-49.051,58	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	-49.945,52	0,00%
Pátria Brasil Infraestrutura III FIC FIP	0,00	0,00%	0,00	0,00%	14.649.563,68	0,39%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	14.649.563,68	0,37%
<b>Fundos de Investimentos Multimercados</b>	<b>2.134.502,36</b>	<b>2,28%</b>	<b>213.450,24</b>	<b>1,38%</b>	<b>308.448.147,57</b>	<b>8,17%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>45.227,40</b>	<b>11,23%</b>	<b>310.841.327,57</b>	<b>7,86%</b>
APEX EQ HED FIM	297.882,58	0,32%	29.788,26	0,19%	44.321.929,46	1,17%	0,00	0,00%	10.484,76	2,60%	44.660.085,06	1,13%
GAUSS ADV FIC FIM	169.761,73	0,18%	16.976,17	0,11%	24.912.323,44	0,66%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	25.099.061,34	0,63%
GIANT ZARATHUSTRA II FIC FIM	230.948,44	0,25%	23.094,85	0,15%	32.405.163,66	0,86%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	32.659.206,95	0,83%
IBIUNA HEDGE FIC FIM	565.565,18	0,60%	56.556,52	0,37%	80.313.447,23	2,13%	0,00	0,00%	11.779,31	2,92%	80.947.348,24	2,05%
NAVI LS ESTRUTURADO FICFIM	343.128,93	0,37%	34.312,89	0,22%	50.086.745,05	1,33%	0,00	0,00%	11.773,62	2,92%	50.475.960,49	1,28%
OCCAM RETORNO ABSOLUTO A FIC FIM	527.215,50	0,56%	52.721,55	0,34%	76.408.538,73	2,02%	0,00	0,00%	11.189,71	2,78%	76.999.665,49	1,95%
<b>E - INVESTIMENTOS NO EXTERIOR</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>203.616.621,96</b>	<b>5,39%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>16.970,53</b>	<b>4,21%</b>	<b>203.633.592,49</b>	<b>5,15%</b>
<b>Fundos de Investimentos em Ações no Exterior</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>203.616.621,96</b>	<b>5,39%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>16.970,53</b>	<b>4,21%</b>	<b>203.633.592,49</b>	<b>5,15%</b>
ISHARES SP 500 FIC FI	0,00	0,00%	0,00	0,00%	33.785.820,40	0,89%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	33.785.820,40	0,85%
MS GLOBAL MASTER FIA	0,00	0,00%	0,00	0,00%	63.399.584,11	1,68%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	63.399.584,11	1,60%
MS GLOB OPPADV FIAIE	0,00	0,00%	0,00	0,00%	72.069.414,80	1,91%	0,00	0,00%	16.970,53	4,21%	72.086.385,33	1,82%
MAG SUSTAINABL FIMIE	0,00	0,00%	0,00	0,00%	34.361.802,65	0,91%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	34.361.802,65	0,87%
<b>F - SEGMENTO DE IMOBILIÁRIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>149.700.839,59</b>	<b>3,96%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>149.700.839,59</b>	<b>3,79%</b>
<b>Imóveis</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>119.711.877,17</b>	<b>3,17%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>119.711.877,17</b>	<b>3,03%</b>
AV. ALMIRANTE BARROSO 52 - SALA 2301	0,00	0,00%	0,00	0,00%	4.051.631,78	0,11%	0,00	0,00%	0,00%	0,00%	4.051.631,78	0,11%
AV. ALMIRANTE BARROSO 52 - SALA 2302	0,00	0,00%	0,00	0,00%	3.865.000,00	0,10%	0,00	0,00%	0,00%	0,00%	3.865.000,00	0,10%
AV. ALMIRANTE BARROSO 52 - SALA 2401	0,00	0,00%	0,00	0,00%	4.028.736,23	0,11%	0,00	0,00%	0,00%	0,00%	4.028.736,23	0,11%
AV. ALMIRANTE BARROSO 52 - SALA 2402	0,00	0,00%	0,00	0,00%	3.865.000,00	0,10%	0,00	0,00%	0,00%	0,00%	3.865.000,00	0,10%
AV. RIO BRANCO 103 - 19º ANDAR	0,00	0,00%	0,00	0,00%	2.896.248,64	0,08%	0,00	0,00%	0,00%	0,00%	2.896.248,64	0,08%
AV. RIO BRANCO 116 - 11º ANDAR	0,00	0,00%	0,00	0,00%	2.544.000,00	0,07%	0,00	0,00%	0,00%	0,00%	2.544.000,00	0,07%
AV. RIO BRANCO 116 - 12º ANDAR	0,00	0,00%	0,00	0,00%	2.544.000,00	0,07%	0,00	0,00%	0,00%	0,00%	2.544.000,00	0,07%
AV. RIO BRANCO 116 - 11º ANDAR	0,00	0,00%	0,00	0,00%	2.576.715,61	0,07%	0,00	0,00%	0,00%	0,00%	2.576.715,61	0,07%

Discriminação	RECURSOS GARANTIDORES POR PLANO											
	PLANO BD I	Participação % no mês	PLANO BD II	Participação % no mês	PLANO CV	Participação % no mês	PLANO PGA	Participação % no mês	PLANO PAI	Participação % no mês	CONSOLIDADO	Participação % no mês
RUA CONDE BAEPENDI 24 - A	0,00	0,00%	0,00	0,00%	7.098.000,00	0,19%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	7.098.000,00	0,19%
RUA DAS MARRECCAS 39 - VAGA 233	0,00	0,00%	0,00	0,00%	31.600,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	31.600,00	0,00%
RUA DAS MARRECCAS 39 - VAGA 262	0,00	0,00%	0,00	0,00%	31.200,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	31.200,00	0,00%
RUA DAS MARRECCAS 39 - VAGA 263	0,00	0,00%	0,00	0,00%	31.200,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	31.200,00	0,00%
RUA DAS MARRECCAS 39 - VAGA 264	0,00	0,00%	0,00	0,00%	31.200,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	31.200,00	0,00%
RUA DAS MARRECCAS 39 - VAGA 286	0,00	0,00%	0,00	0,00%	31.200,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	31.200,00	0,00%
RUA DAS MARRECCAS 39 - VAGA 287	0,00	0,00%	0,00	0,00%	31.600,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	31.600,00	0,00%
RUA DAS MARRECCAS 39 - VAGA 310	0,00	0,00%	0,00	0,00%	31.200,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	31.200,00	0,00%
RUA DAS MARRECCAS 39 - VAGA 312	0,00	0,00%	0,00	0,00%	31.200,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	31.200,00	0,00%
RUA EQUADOR 43 - SALA 601	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.824.000,00	0,15%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.824.000,00	0,15%
RUA EQUADOR 43 - SALA 602	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.184.000,00	0,14%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.184.000,00	0,14%
RUA EQUADOR 43 - SALA 603	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.275.000,00	0,14%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.275.000,00	0,14%
RUA EQUADOR 43 - SALA 604	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.707.000,00	0,15%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.707.000,00	0,15%
PRAIA DE BOTAFOGO 501 - BLOCO I - 6º ANDAR	0,00	0,00%	0,00	0,00%	26.132.081,51	0,69%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	26.132.081,51	0,69%
PRAIA DE BOTAFOGO 501 - BLOCO II - 6º ANDAR	0,00	0,00%	0,00	0,00%	26.891.124,53	0,71%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	26.891.124,53	0,71%
RUA DA ASSEMBLEIA 10 - SALA 1412	0,00	0,00%	0,00	0,00%	1.220.000,00	0,03%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	1.220.000,00	0,03%
RUA DA ASSEMBLEIA 10 - SALA 1413	0,00	0,00%	0,00	0,00%	2.009.000,00	0,05%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	2.009.000,00	0,05%
RUA DA ASSEMBLEIA 10 - SALA 2412	0,00	0,00%	0,00	0,00%	1.319.000,00	0,03%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	1.319.000,00	0,03%
RUA DA ASSEMBLEIA 10 - SALA 2613	0,00	0,00%	0,00	0,00%	2.200.338,87	0,06%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	2.200.338,87	0,06%
RUA PRIMEIRO DE MARÇO 23 - 6º ANDAR	0,00	0,00%	0,00	0,00%	2.115.300,00	0,06%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	2.115.300,00	0,06%
RUA PRIMEIRO DE MARÇO 23 - 7º ANDAR	0,00	0,00%	0,00	0,00%	2.115.300,00	0,06%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	2.115.300,00	0,06%
Certificados de Recebíveis Imobiliários	0,00	0,00%	0,00	0,00%	4.284.630,87	0,11%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	4.284.630,87	0,11%
<b>Fundos de Investimentos Imobiliários</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>25.704.331,55</b>	<b>0,68%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>25.704.331,55</b>	<b>0,65%</b>
Fundo Imobiliário Via Parque Shopping	0,00	0,00%	0,00	0,00%	4.618.787,29	0,12%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	4.618.787,29	0,12%
Fundo Imobiliário Panamby	0,00	0,00%	0,00	0,00%	648.932,64	0,02%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	648.932,64	0,02%
Fundo Imobiliário Maxi Renda	0,00	0,00%	0,00	0,00%	9.737.347,62	0,26%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	9.737.347,62	0,25%
XP LOG FII	0,00	0,00%	0,00	0,00%	10.699.264,00	0,28%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	10.699.264,00	0,27%
<b>G - OPERAÇÕES COM PARTICIPANTES</b>	<b>724.230,32</b>	<b>0,77%</b>	<b>109.199,89</b>	<b>0,71%</b>	<b>70.006.635,31</b>	<b>1,85%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>70.840.065,52</b>	<b>1,79%</b>
<b>H - VALORES A RECEBER</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>779.217,47</b>	<b>0,02%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>779.217,47</b>	<b>0,02%</b>
<b>I - VALORES A PAGAR</b>	<b>-71.619,79</b>	<b>-0,08%</b>	<b>-15.164,80</b>	<b>-0,10%</b>	<b>-2.285.053,43</b>	<b>-0,06%</b>	<b>-75,53</b>	<b>0,00%</b>	<b>-736,90</b>	<b>-0,18%</b>	<b>-2.372.650,45</b>	<b>-0,06%</b>
<b>J - EXIGÍVEL CONTIGENCIAL</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>Recursos Garantidores</b>	<b>93.770.970,65</b>	<b>100%</b>	<b>15.473.574,13</b>	<b>100%</b>	<b>3.775.809.416,84</b>	<b>100%</b>	<b>69.094.333,42</b>	<b>100%</b>	<b>402.890,77</b>	<b>100%</b>	<b>3.954.551.185,81</b>	<b>100%</b>



# VISÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

## Investimentos com Gestão Terceirizada

- ▶ A gestão de recursos do Instituto é realizada de forma mista. Um total de R\$1.011.291.418,05 é alocado de forma terceirizada, ou seja, são geridos por outras instituições sob o monitoramento do Infracrev. Na tabela, os valores distribuídos por gestora, bem como os custos por fundo de investimento. A rentabilidade alcançada nesses fundos é líquida desses custos.





## Investimentos com Gestão Terceirizada

Fundo	CNPJ do Fundo	Financeiro	Participação	Gestor	Tx de Adm (%)	Tx de Adm (%)
Apex Equity Hedge	13.608.337/0001-28	44.660.085,05	1,13%	Apex	2,00%	20% CDI
Bogari Value FIC FIA	08.323.402/0001-39	51.537.152,94	1,30%	Bogari Capital	2,00%	20% IBOV
Bradesco FI Ref DI Premium	03.399.411/0001-90	42.369.236,92	1,07%	Bradesco Asset	0,20%	0
Brasil Equity Properties FIP Multiestratégia	08.999.182/0001-68	-4.598.719,93	-0,12%	BRPP Gestão de Produtos Estruturados	0,58%	20% do que exceder IPCA+9,5% a.a.
Constellation Institucional FIC FIA	16.948.298/0001-04	43.147.348,11	1,09%	Constellation Investimentos	2,00%	20% IBOV
FIC Multiestratégia Kinea Private Equity II	15.039.162/0001-00	4.974.587,64	0,13%	Kinea Investimentos	1,00%	20% do que exceder IPCA+10,0% a.a.
FIDC Multisetorial II	11.989.256/0001-90	7.876,43	0,00%	Genial Gestão LTDA	0,38%	0
FIDC Multisetorial Master	11.675.457/0001-12	0,00	0,00%	Plural Gestão de Recursos LTDA	0,33%	0
Florestas do Brasil FIP Multiestratégia	09.130.4000/0001-96	32.875.154,86	0,70%	Copa Investimentos e Claritas Investimentos (Co-gestão)	2,00%	20% do que exceder IPCA+8,0% a.a.
Fundo de Investimento Imobiliário Panamby	00.613.094/0001-74	648.932,64	0,02%	BRKB DTVM	R\$20K	-
Fundo de Investimento Imobiliário Via Parque Shopping	00.332.266/0001-31	4.618.787,29	0,12%	Rio Bravo Investimentos	R\$49K	-
Gauss Advisory FIC FIM	25.307.278/0001-37	25.099.061,34	0,63%	Gauss Capital	2,00%	20% CDI
Gávea Institucional FIC FIP	19.997.628/0001-31	3.720.407,67	0,09%	Gávea Investimentos	1,01%	20% do que exceder IPCA+8,0% a.a.
Giant Zarathustra II FIC FIM	26.525.548/0001-49	32.659.206,95	0,83%	Giant Steps	0,95%	27,5% CDI
Hawker FIM Crédito Privado	05.362.674/0001-50	33.706.550,28	0,85%	BRZ Investimentos Ltda.	1,20%	4,5% Taxa de Sucesso
Ibiuna Hedge	39.851.719/0001-71	80.947.348,24	2,05%	Ibiuna Investimentos	2,00%	20% CDI
Icatu Vanguarda Inflação CP FIRF	19.719.727/0001-51	74.740.866,84	1,89%	Icatu Vanguarda	0,40%	20% IMAB-5
Industrial Parks Brasil FIP Multiestratégia	10.214.548/0001-98	8.514.290,75	0,22%	Kinea Investimentos	1,15% ou mínimo de R\$85mil corrigido IGPM	20% do que exceder IPCA+10,0% a.a.
Mag Global Sustainable FIM IE	38.012.975/0001-02	34.361.802,65	0,87%	MAG Investimentos	0,30%	
Maxi Renda FII	097.521.225/0001-25	9.737.347,62	0,25%	XP Vista Asset Management	0,90%	
Moat Capital FIC FIA	20.658.576/0001-58	49.703.561,80	1,26%	Moat Capital	2,00%	20% IBOV
MS Global Brands	37.331.231/0001-98	63.399.584,11	1,60%	Morgan Stanley	0,20%	0
MS Global Oportunities	33.362.028/0001-28	72.086.385,33	1,82%	Morgan Stanley	0,20%	0
Multiner FIP Multiestratégia	10.381.075/0001-13	-49.945,52	0,00%	Polo Capital	R\$130K corrigido ao IGPM	8% do que exceder R\$100
Navi Long Short Estruturado FIC FIM	33.768.948/0001-40	50.475.960,50	1,28%	Navi Capital	2,00%	20% CDI
Occam Institucional FIC FIM II	15.578.417/0001-03	11.878.102,53	0,30%	Occam Brasil	2,00%	20% CDI
Occam Retorno Absoluto Advisory FIC FIM	34.475.592/0001-10	76.999.665,50	1,95%	Occam Brasil	2,00%	20% CDI
Pátria Brasil Infraestrutura III FIC FIP	17.870.798/0001-25	14.649.563,68	0,37%	Pátria Investimentos	2,00%	10% do que exceder IPCA+7,0% a.a.
Pátria Pipe Feeder Institucional FIC FIA	20.056.368/0001-89	29.978.443,96	0,76%	Pátria Investimentos	1,58%	20% IBOV
Safra Capital Market Premium FIRF CP	17.254.044/0001-40	7.191.126,29	0,18%	J. Safra Asset	0,15%	0
Santander FICFI Inst.	02.224.354/0001-45	43.722.553,57	1,11%	Santander Gestão de Recursos	0,20%	0
Signal Capital FICFIP (antigo Hamilton Lane FICFIP)	15.711.200/0001-20	4.231.734,35	0,11%	Signal Capital	1,35%	10% do que exceder IPCA+9,0% a.a.
Vinci Multiestratégia FIM	12.440.825/0001-06	6.096.491,32	0,15%	Vinci Partners	2,00%	20% CDI
Vista FIC FIA	21.329.166/0001-26	46.501.602,34	1,18%	Vista Capital	2,00%	20% IBOV
XP Log FII	097.521.225/0001-25	10.699.264,00	0,27%	XP Vista Asset Management	0,75%	20% do que exceder IPCA+6,0% a.a.
<b>Total</b>		<b>1.011.291.418,05</b>	<b>25,57%</b>			

**Recursos Garantidores 3.954.551.185,81 100,00%**



## Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa de Ativos

► O Instituto constituiu provisão para perdas na realização dos elementos do seu ativo de acordo com os critérios estabelecidos pela Instrução Previc nº 31, de 20 de agosto de 2020 e Resolução CNPC nº 43, de 06 de agosto de 2021.

Ativos Provisionados para Perda - Investimentos em Renda Fixa									
Ativo	Data Provisionamento	Empresa	Conta Contável	Plano	Quant.	2020	2021	Crédito Privado 2021	Representatividade
<b>Debêntures Não Conversíveis - Companhias fechadas</b>	21/11/2003	AL - CAR Empreendimentos e Participação S.A	1232.03.03.10	BD I	9	341.444,96	341.444,96	986.936,04	34,60%
				BDII	3	113.814,99	113.814,99	316.016,66	36,02%
				CV	118	4.476.722,77	4.476.722,77	126.910.383,29	3,53%
				PGA	10	379.383,29	379.383,29	13.767.933,37	2,76%
				<b>Total</b>	<b>140</b>	<b>5.311.366,01</b>	<b>5.311.366,01</b>	<b>141.981.269,36</b>	<b>3,74%</b>
<b>Total ano 2003</b>						<b>5.311.366,01</b>	<b>5.311.366,01</b>	<b>141.981.269,36</b>	
<b>Debêntures Não Conversíveis - Sociedade Limitadas</b>	05/04/2004	CELPAR - CEL Participações S.A	1232.05.03.10	BD I	96	424.764,88	424.764,88	986.936,04	43,04%
				BDII	32	141.588,29	141.588,29	316.016,66	44,80%
				CV	2.960	13.096.917,13	13.096.917,13	126.910.383,29	10,32%
				PGA	112	495.559,03	495.559,03	13.767.933,37	3,60%
				<b>Total</b>	<b>3200</b>	<b>14.158.829,33</b>	<b>14.158.829,33</b>	<b>141.981.269,36</b>	<b>9,97%</b>
<b>Total ano 2004</b>						<b>14.158.829,33</b>	<b>14.158.829,33</b>	<b>141.981.269,36</b>	
<b>Cédula de Crédito Bancário - Companhias fechadas</b>	20/05/2008	ELETRODIREITO	1232.03.07.10	CV	6	16.954.237,06	16.954.237,06	126.910.383,29	13,36%
				<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>16.954.237,06</b>	<b>16.954.237,06</b>	<b>126.910.383,29</b>	<b>13,36%</b>
<b>Debêntures Não Conversíveis - Outros Emissores</b>	01/07/2008	ULBRA-Universidade Luterana do Brasil	1232.99.03.10	CV	191	112.164,64	112.164,64	126.910.383,29	0,09%
				<b>Total</b>	<b>191</b>	<b>112.164,64</b>	<b>112.164,64</b>	<b>126.910.383,29</b>	<b>0,09%</b>
<b>Total ano 2008</b>						<b>17.066.401,70</b>	<b>17.066.401,70</b>	<b>126.910.383,29</b>	
<b>Debêntures Não Conversíveis - Companhias Abertas</b>	31/10/2013	Construtora SULTEPA S.A	1232.02.03.10	BD I	16	485.705,00	485.705,00	986.936,04	43,04%
				BDII	3	91.069,69	91.069,69	316.016,66	44,80%
				CV	421	12.780.112,74	12.780.112,74	124.043.290,52	10,32%
				<b>Total</b>	<b>440</b>	<b>13.356.887,43</b>	<b>13.356.887,43</b>	<b>126.910.383,29</b>	<b>9,97%</b>
<b>Total ano 2013</b>						<b>13.356.887,43</b>	<b>13.356.887,43</b>	<b>126.910.383,29</b>	
<b>TOTAL GERAL</b>						<b>49.893.484,47</b>	<b>49.893.484,47</b>	<b>536.219.165,23</b>	<b>9,30%</b>

# VISÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

## Créditos Privados e Depósitos

### A *Debêntures Não Conversíveis - Empresa ALCAR Empreendimentos e Participações*

Debêntures adquiridas em dezembro/1998 e provisionadas para perda em dezembro de 2003 na sua totalidade, por motivo de descumprimento da empresa em honrar seus pagamentos. Em 2021, o saldo contabilizado é de R\$ 5.311,00 (R\$ 5.311,00 em 2020).

Trata-se de 140 debêntures não conversíveis, adquiridas em 04/12/1998, com declaração de vencimento antecipado, emitidas pelo Agente Fiduciário Oliveira Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda., cujo pagamento deixou de ocorrer na data de 29/04/2002, conforme previsto nos termos da Escritura de Emissão e respectivos aditamentos.

Em 24 de novembro de 2003 foi proposta ação de execução no valor de R\$ 5.311,00 mil, pelo agente fiduciário, Oliveira Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda, que visa o pagamento de

débito oriundo de contrato de emissão de debêntures, bem como seja acrescido ao montante devido, juros moratórios, multa e valores despendidos pelo Infraprev. O processo tramita na 9ª Vara Cível de São Paulo, sob o nº. 0148422-06.2003.8.26.0100 e encontra-se em regular andamento perante o Juízo, sendo que, inclusive em 2019, foi realizada a constrição de créditos de previdência privada do executado perante o Banco Santander no valor de R\$ 16.000,00. Conforme informado pelo assessor jurídico responsável pela condução do referido processo, o valor atualizado da execução, em 31.12.2019 é de R\$ 43.773,00 mil.

Em 2021, o processo encontrava-se aguardando a localização de bens suficientes para a satisfação dos créditos.



# VISÃO

## ECONÔMICO-FINANCEIRA

### **B** *Debêntures Não Conversíveis - Empresa CEL Participações S.A.*

Debêntures adquiridas nos meses de março, junho, julho, agosto e setembro de 1998 e provisionadas para perda em 100% do seu valor em dezembro de 2004 por motivo de descumprimento da empresa em honrar seus pagamentos. Em 2021 o saldo contabilizado é de R\$ 14.159,00 (R\$ 14.159,00 em 2020).

Em 02 de agosto de 2001, foi proposta ação de execução em face de Cel Participações S/A - CELPAR, Liceu Franco Brasileiro S/A e Centro Educacional da Lagoa em razão do inadimplemento do pagamento dos valores devidos pela Escritura de Emissão de Debêntures para a aquisição do 2º Réu pelo CELPAR e pelo CEL, exigindo o valor de R\$ 14.159,00.

O processo tramita na 20ª Vara Cível do Rio de Janeiro – RJ, sob o nº 0091283-68.2001.8.19.0001 e encontra-se em regular andamento perante o Juízo. E em 2020, foi deferida penhora de alguns bens e de 5% da renda mensal líquida dos 2º e 3º executados, CEL e Liceu Franco Brasileiro, e determinada a realização de prova técnica pericial para apuração do montante a ser mensalmente bloqueado.

Em 2021, o processo encontrava-se aguardando a realização da perícia.

# VISÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

## **C** *Cédulas de Créditos Bancários – Empresa Eletrodireto S.A.*

Títulos adquiridos em junho de 2006 das Cédulas de Créditos Bancários (CCB) de nºs. 118/06, 119/06, 120/06, 121/06, 122/06 e 123/06, emitidas pela Eletrodireto S.A., por intermédio do Banco Prosper, com vencimentos previstos para maio e junho/2009 e provisionados para perda em 100% do seu valor em março de 2008.

Registra-se que em 19 de maio de 2008 foi decretada a falência ELETRODIRETO - Processo nº 0007476-80.2007.8.26.0152, em trâmite na 3ª Vara Cível da Comarca de Cotia - SP, tendo sido promovida a habilitação de crédito no valor de R\$ 16.300,00 mil, de titularidade do Infraprev com a inclusão no quadro geral de credores do processo falimentar.

Contudo, anteriormente à Declaração de Falência da emitente, o Infraprev adotou as providências necessárias à defesa de seus

interesses e distribuiu, em 21 de setembro de 2007, Ação de Execução contra os Avalistas da Operação, em trâmite na 4ª Vara Cível de São Paulo, sob o nº 0228369-70.2007.8.26.0100, tendo em vista a frustração do pedido de Recuperação Judicial apresentado em 04 de julho de 2007.

Nesta ação foram penhoradas ações da ITAÚSA que foram vendidas em leilão, tendo sido o valor já atualizado, de R\$ 490 mil, depositado na conta do INFRAPREV em 15 de dezembro de 2017.

Em 2021, o processo continua aguardando a localização de bens suficientes para a satisfação dos créditos. E o saldo contábil provisionado é de R\$ 16.954,00 (R\$ 16.954,00 em 2020).



# VISÃO

## ECONÔMICO-FINANCEIRA

### **D** *Debêntures Não Conversíveis - Empresa Universidade Luterana do Brasil - ULBRA*

O Infraprev obteve 191 Debêntures provenientes do resgate total do fundo BB Infraprev Atuarial Plus Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado, ingressadas na carteira de investimentos do Instituto em julho de 2008 e provisionadas 100% para perda, por motivo de descumprimento da empresa em honrar seus pagamentos.

Em 24 de abril de 2009 o agente fiduciário, Planner Corretora de Valores S/A, propôs em face da ULBRA Recebíveis S/A, ação cautelar de arresto, Processo nº 0141772-30.2009.8.26.0100, em trâmite na 1ª Vara Cível de São Paulo, cujo objeto é o arresto de bens necessários para garantir a solvência da dívida assumida perante os debenturistas no valor de R\$ 115.939 mil.

Posteriormente, em 15 de setembro de 2009, foi proposta Ação de Execução de Título Extrajudicial, Processo nº 0194915-31.2009.8.26.0100, pelos debenturistas representados pela

Planner Corretora de Valores S/A no valor de R\$ 120.386 mil em decorrência do descumprimento das obrigações assumidas na Escritura de Emissão de Debêntures. Os referidos processos encontram-se em regular tramitação perante a 1ª Vara Cível de São Paulo. Em 06 de maio de 2019, a ULBRA ajuizou, perante o Juízo da 4ª Vara Cível de Canoas/RS, pedido de Recuperação Judicial, cujo processo foi autuado sob o nº 5000451-37.2019.8.21.008.

E, em 17 de fevereiro de 2020 foi apresentado o Plano de Recuperação Judicial que, em 20 de dezembro de 2021 foi concedida à AELBRA, sendo homologado o PRJ apresentado pela recuperanda.

# VISÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

## **E** *Debêntures Não Conversíveis – Cia Aberta Construtora SULTEPA S/A*

Trata-se de 440 de um total de 2.350 Debêntures Não Conversíveis da Terceira Emissão, adquiridas em 15 de julho de 1997, emitidas pelo Agente Fiduciário PLANNER Corretora de Valores S.A. Houve declaração de Vencimento Antecipado, emitida pelo Agente Fiduciário, com fulcro na cláusula 3.20, alínea "c" do Instrumento Particular de Escritura, por conta do não pagamento da parcela vencida em agosto de 2014, conforme previsto nos termos da Escritura de Emissão e respectivos aditamentos.

Em decorrência da inadimplência, em 05 de março de 2014, foi proposta ação de execução, Processo nº 0000840-69.2014.8.21.0095, em face a construtora Sultepa, destinada à expropriação das garantias. E em 06 de julho de 2015, a Executada requereu sua recuperação judicial com apresentação de plano de recuperação, autuado sob o Processo nº 0163234-77.2015.8.21.0001, em trâmite na Vara de Direito Empresarial, Recuperação de Empresas e Falências da Comarca de Porto Alegre/RS. Esta provisão foi constituída inicialmente em outubro de 2014 e o seu saldo contábil provisionado em de 2021 é de R\$ 13.357,00 (R\$ 13.357,00 em 2020).

Com a superveniência do deferimento da Recuperação Judicial do Grupo Sultepa já concedida com plano de recuperação judicial homologado, cujo cumprimento apenas não se iniciou em decorrência de se aguardar o julgamento pelo STJ, de Embargos Declaratórios opostos nos autos do Recurso Especial, pelo Banco do Brasil, discussões de ordem processual no âmbito da execução de título extrajudicial e da ação de prestação de contas perderam força, haja vista que o crédito objeto dessas ações não estão excepcionados como créditos extraconcursais, a teor do disposto no artigo 49 da Lei nº 11.101/2005, se submetendo, portanto, à Recuperação Judicial, essa, por sua vez, conferindo natureza de novação ao crédito (artigo 49 da Lei nº 11.101/2005). Assim, há provável perda de objeto das ações judiciais, por esse motivo o prognóstico de risco foi reclassificado como perda "provável".



# VISÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

---

## Ações

### **A** *Ações à Vista – Empresa Américas Empreendimentos Artísticos S/A*

Essas ações foram adquiridas em junho de 1997 e provisionadas, por motivo de insolvência da empresa, em 100% do seu valor em dezembro de 2001. O saldo provisionado é de R\$ 3.102,00 para os exercícios de 2021 (R\$ 3.102,00 em 2020).







# VISÃO **SOCIAL**



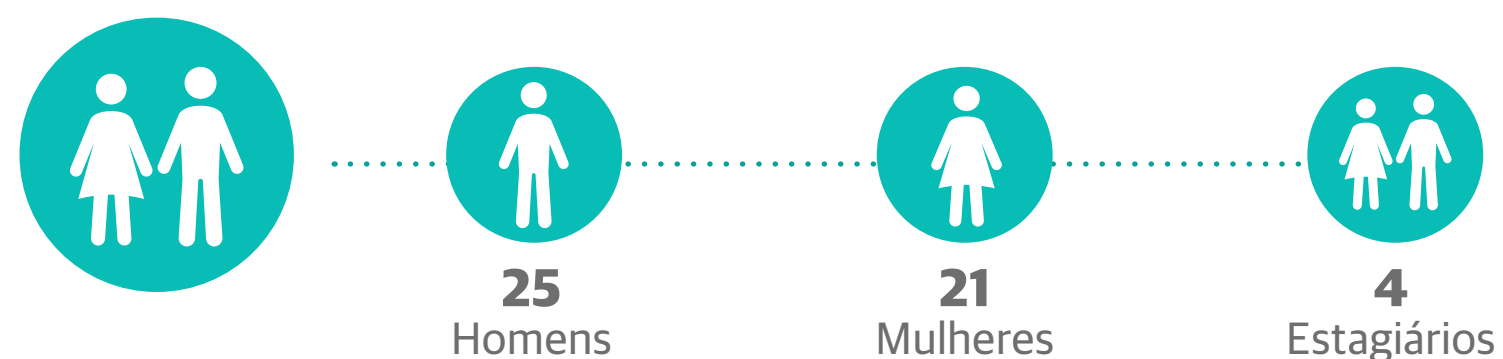
# Visão SOCIAL

## Diversidade

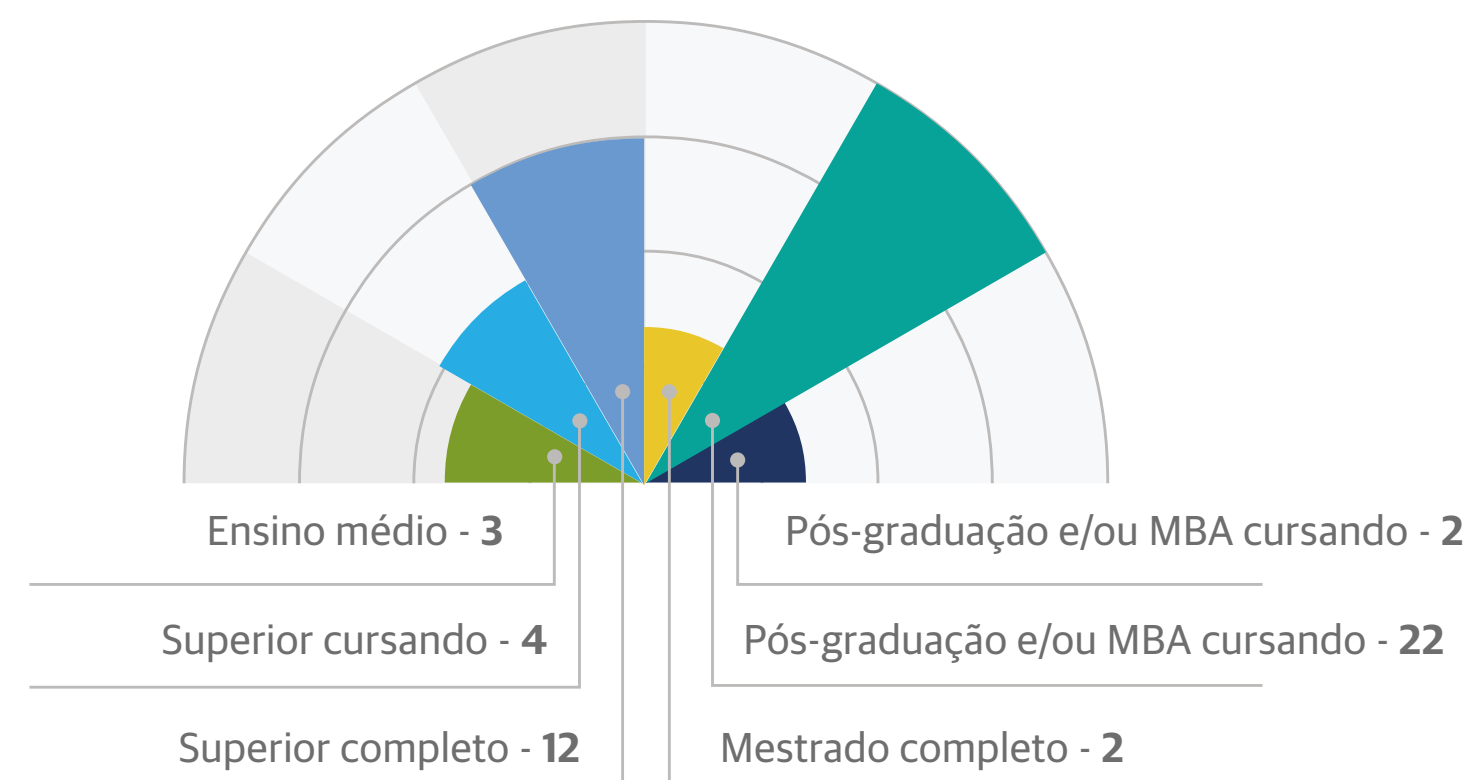
▶ A diversidade do quadro funcional é uma das marcas do Infraprev. A ilustração ao lado mostra um pouco melhor o perfil dos colaboradores, levando-se em conta gênero, faixa etária, escolaridade.

Os dados da Diretoria Executiva (DIREX) não estão contemplados. A DIREX é 100% formada por mulheres, todas selecionadas por meio de um rigoroso processo seletivo.

### Total de colaboradores



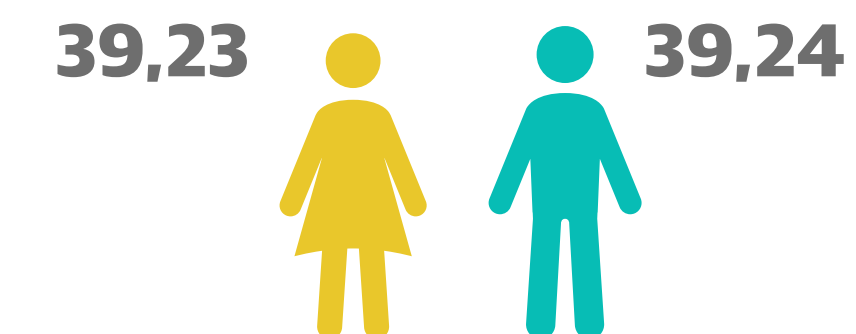
### Escolaridade



### Colaboradores acima de 40 anos



### Idade média



### Cargos gerenciais



# Visão **SOCIAL**

## Princípios de Investimentos Responsáveis

- ▶ O Infraprev historicamente tem assumido um papel de protagonismo na busca de soluções que ajudem a enfrentar as questões críticas para o desenvolvimento da sociedade. Aspectos como a redução dos impactos socioambientais das atividades econômicas e a busca de padrões mais equilibrados de desenvolvimento exigem soluções inovadoras, que não serão alcançadas sem a cooperação de diferentes setores.

Essas iniciativas fazem parte do DNA corporativo do Instituto, que é signatário dos Princípios para o Investimento Responsável (*Principles for Responsible Investments - PRI*), iniciativa global que, com a chancela das Organizações das Nações Unidas (ONU) voltada à implantação de conceitos e práticas de investimentos sustentáveis. Com a adesão ao programa, formalizada em 2007, o Instituto se compromete a submeter formalmente suas decisões de alocação de recursos à análise de aspectos Ambientais, Sociais e de Governança (ASG).

## Programa de Pró-Equidade

- ▶ O Infraprev ficou entre as 10 entidades fechadas de previdência complementar que em 2021 receberam o Selo da 6ª edição do Programa Pró-Equidade de Gênero e Raça, do Governo Federal. O objetivo da distinção é incentivar a promoção de ações de igualdade entre mulheres e homens no mundo do trabalho. A cerimônia foi realizada pelo Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos, por meio da Secretaria Nacional de Políticas para as Mulheres.





## **Compromisso com a Diversidade**

- ▶ O Instituto também integra o Fórum e Diversidade das Entidades Fechadas de Previdência Complementar que, entre outros objetivos, busca divulgar o compromisso com o avanço da promoção da igualdade de direitos e inclusão da diversidade no mundo do trabalho; divulgar as empresas investidas e fornecedores do compromisso das entidades com o avanço da igualdade e inclusão no mundo do trabalho, no que se refere às questões de gênero e raça; e incentivar a participação nos Princípios de Empoderamento das Mulheres – ONU Mulheres.

Em 2021, como integrante do fórum, o Infraprev cooperou com a organização de eventos importantes, tais como: “21 Dias pelo Fim da Violência Contra as Mulheres e Consciência Negra 2021”, 15 anos da Lei Maria da Penha e Webinar: Fórum de Equidade e Diversidade das EFPC que abordou desafios e conquistas das mulheres na pandemia.

## **Campanhas de Promoção da Vida**

- ▶ Em 2021 o Infraprev apoiou publicamente uma série de ações que visam conscientizar a população, prevenir doenças e melhorar a qualidade de vida. A agenda começou com mais uma adesão ao movimento Janeiro Branco. Promovido por psicólogos com o propósito de discutir a importância do cuidado com a saúde mental em busca de mais qualidade de vida, o esforço de conscientização motivado pela campanha é fundamental, uma vez que o assunto ainda é alvo de muito preconceito.

Cuidar de quem amamos no presente é tão importante quanto garantir um futuro mais tranquilo. Por isso, o Instituto tradicionalmente apoia a mobilização Setembro Amarelo, campanha de prevenção ao suicídio e valorização da vida.

Um mês depois, aderiu à ação mundial Outubro Rosa, que visa conscientizar as mulheres sobre a importância da prevenção do câncer de mama – segundo que mais acomete o sexo feminino no mundo, atrás apenas do câncer de pele não melanoma. E, logo na sequência, abraçou a campanha Novembro Azul, para conscientizar os homens sobre a importância do diagnóstico precoce do câncer de próstata.

## Certificado Empresa Cidadã

- ▶ O Infraprev foi uma das empresas agraciadas com o Certificado Empresa Cidadã, concedido pelo Conselho Regional de Contabilidade do Estado do Rio de Janeiro (CRC-RJ). A solenidade de entrega do Diploma de Mérito Contábil – Empresa Cidadã foi realizada em 7 de dezembro, no Rio de Janeiro. Essa é quinta vez que o Infraprev recebe a certificação. Fazem jus ao prêmio apenas as organizações cujas informações alcançam o nível de qualidade exigido pelo regulamento do projeto. Lançado em 2001, o Certificado Empresa Cidadã tem o objetivo de melhorar a qualidade das informações contábeis e socioambientais publicadas nos relatórios anuais de organizações de todos os segmentos e regiões do Brasil. O Infraprev foi representado na cerimônia pela Diretora de Administração e Finanças, Daniela Melo (à direita) e pela gerente de Controladoria, Selma Lima.





## Criando Equipes Fortes

- ▶ O Infraprev realizou, em dezembro 2021, um treinamento conduzido por uma consultoria especializada, voltado exclusivamente para os colaboradores - *Team Building para Criar Equipes Fortes Engajar para Crescer Junto*. Na oportunidade, a diretora superintendente Juliana Koehler, fez um balanço do ano. O objetivo da iniciativa foi reforçar o ânimo dos colaboradores, fortalecer a união e o senso de trabalho em equipe, enxergar o time como forte e pronto para novos desafios, alinhar a comunicação e criar metas pessoais para servir de base para metas profissionais em 2022.



# DOCUMENTOS

---

Demonstrações Contábeis	.....	<i>acesse aqui</i>
Parecer dos Auditores Independentes	.....	<i>acesse aqui</i>
Parecer Atuarial Plano CV	.....	<i>acesse aqui</i>
Parecer Atuarial Plano BDI Saldado	.....	<i>acesse aqui</i>
Parecer Atuarial Plano BDII	.....	<i>acesse aqui</i>
Parecer Atuarial Plano PAI	.....	<i>acesse aqui</i>
Parecer do Conselho Fiscal	.....	<i>acesse aqui</i>
Ata do Conselho Deliberativo	.....	<i>acesse aqui</i>





# infraPrev

[www.infraprev.org.br](http://www.infraprev.org.br)

Que saber mais? Levamos informações e notícias importantes até você através de diversos canais:

