





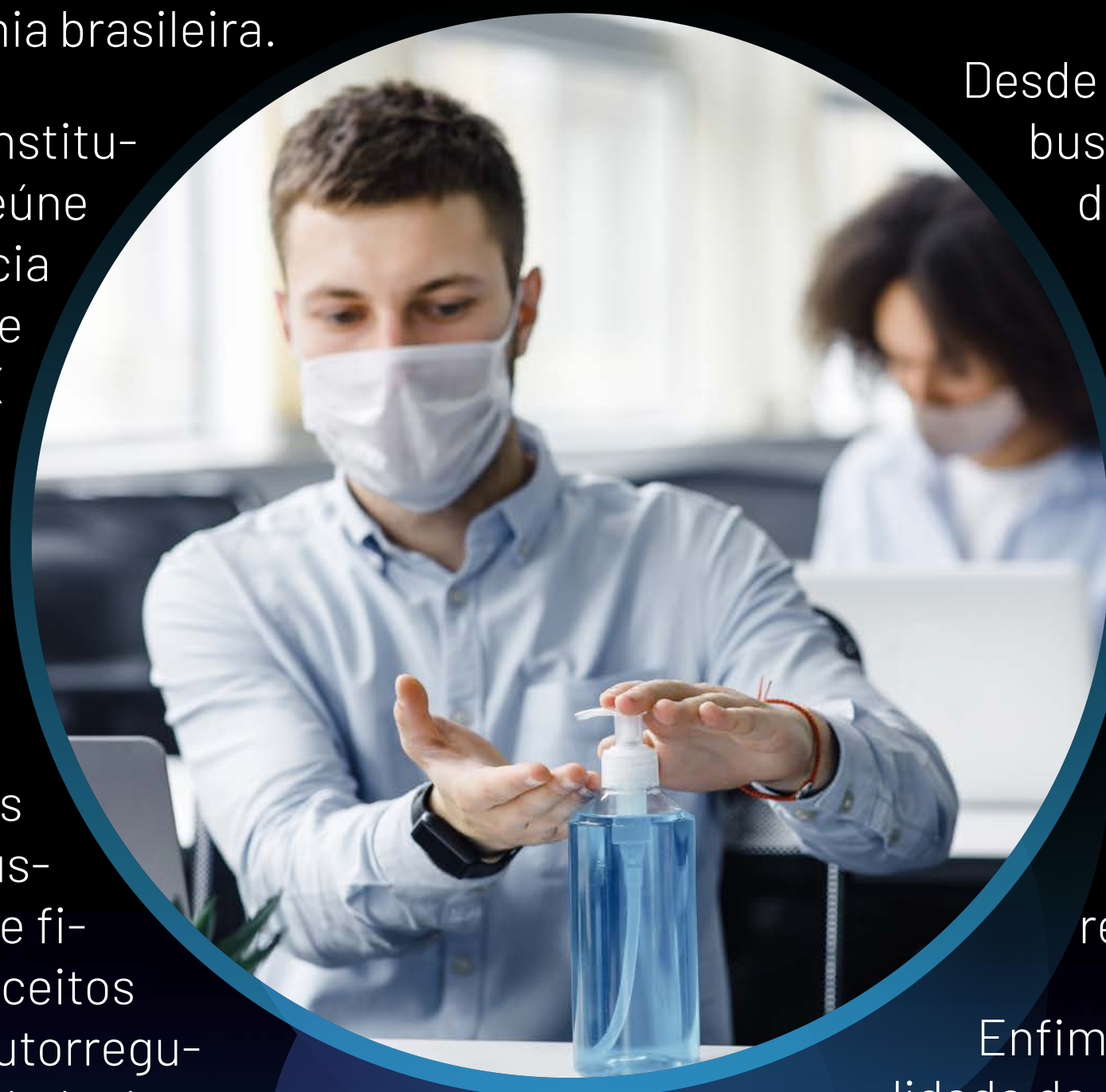
- 3** Sobre o relatório
- 4** Mensagem da Diretoria
- 6** Princípios que norteiam as ações  
Missão | Visão | Propósito | Valores
- 7** O Infraprev  
Governança Corporativa | Estrutura Organizacional | Conselho Deliberativo | Conselho Fiscal | Diretoria Executiva | Comitês
- 14** Visão estratégica  
Canal de Denúncias | Comunicação e Relacionamento | Total de Atendimento por Canais | Números do Portal | Comunicação mais Próxima | Redes Sociais em Crescimento
- 17** Visão administrativa  
Comissões de Apuração | Gerenciamento das Despesas
- 21** Visão previdenciária  
Novos planos de benefícios | Benefícios e Institutos Concedidos | Contribuição Voluntária | Educação Previdenciária e Financeira -
- 25** Visão econômico-financeira  
Evolução dos Recursos Garantidores | Governança dos Investimentos | Metas Atuariais e de Referência | Resultados dos Planos de Benefícios
- 58** Visão social  
Princípios de Investimentos Responsáveis | Programa Pró-Equidade | Campanhas Educativas e de Promoção da saúde
- 62** Demonstrações contábeis  
Demonstrações | Parecer dos Auditores Independentes | Parecer Atuarial dos Planos de Benefícios | Parecer do Conselho Fiscal | Ata do Conselho Deliberativo



Este é o Relatório Anual do Infraprev 2020, documento endereçado prioritariamente aos participantes, mas que também pode (e deve) ser examinado por representantes de outros segmentos da sociedade. Afinal, as Entidades Fechadas de Previdência de Complementar (EFPC) são os grandes investidores de longo prazo do país e fomentam, direta ou indiretamente, toda a economia brasileira.

A publicação presta contas a respeito do desempenho do Instituto e dos resultados dos planos de benefícios no período. Reúne os principais números do Infraprev no mercado de previdência complementar, aborda as estratégias adotadas ao longo de 2020, mostra as decisões de investimento e traz um Raio X dos planos de benefícios, com números de participantes, total de recursos administrados, distribuição da carteira de investimentos etc.

Em um ano completamente atípico, por causa dos efeitos da pandemia na saúde e na economia, o presente relatório sublinha os esforços dos gestores em prol da eficiência e dos melhores resultados. Além disso, o relatório evidencia a busca constante pela redução de custos e pela sustentabilidade financeira do Instituto. Passa ainda pelos avanços nos preceitos de boa governança, chancelado pela obtenção do Selo de Autorregulação em Governança em Investimentos, que atesta a qualidade dos processos da entidade.



Sob o ponto de vista dos investimentos, o documento evidencia também que estão sendo adotadas as medidas necessárias para minimizar os riscos das carteiras, aumentar a liquidez e direcionamento para eventuais oportunidades que possam se apresentar.

Desde o início do período de distanciamento social diversas iniciativas buscaram aprimorar a comunicação e se aproximar cada vez mais dos participantes. O Infraprev passou a publicar no portal um boletim mensal com os resultados de todos os planos de benefícios administrados pelo Instituto. Em paralelo os podcasts se revelaram um importante aliado na divulgação de informações relevantes e na prestação de esclarecimentos aos participantes.

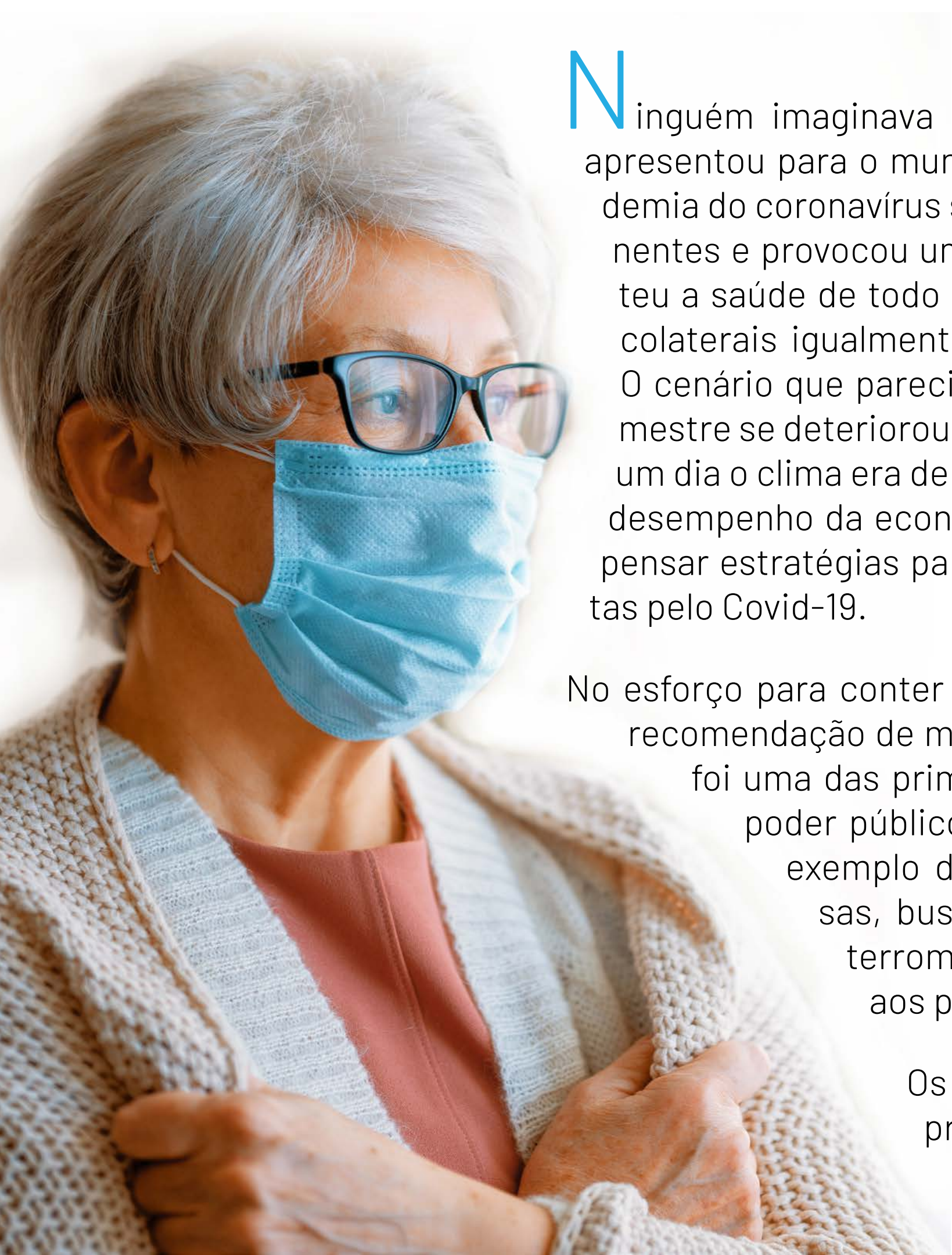
Além disso, estrearam dois canais de atendimento, o WhatsApp e o chat, que vieram se somar ao Autoatendimento do portal, central 0800 e e-mail. Todas essas ações são complementadas por outros veículos de comunicação do Instituto como jornal Futuro, o podcasts e uma presença estratégica nas redes sociais.

Enfim, o documento reitera a todos o compromisso com a sustentabilidade da entidade e o esforço para estar cada vez mais próximo do participante, a despeito da distância física imposta pelo momento atual.

*Boa leitura!*



## Cada vez mais próximos, apesar da distância



Ninguém imaginava 2020 tal qual a realidade se apresentou para o mundo. A partir de março, a pandemia do coronavírus se espalhou pelos cinco continentes e provocou uma crise sanitária que acometeu a saúde de todo o planeta, provocando efeitos colaterais igualmente graves na economia global. O cenário que parecia favorável até o primeiro trimestre se deteriorou muito rapidamente. No Brasil, um dia o clima era de certo otimismo em relação ao desempenho da economia; no outro, já era preciso pensar estratégias para reagir às mudanças impostas pelo Covid-19.

No esforço para conter a disseminação da doença, a recomendação de manter o distanciamento social foi uma das primeiras medidas adotadas pelo poder público. Ato contínuo, o Infraprev, a exemplo de milhares de outras empresas, buscou alternativas para não interromper a prestação dos serviços aos participantes.

Os empregados passaram a cumprir um período de quarentena,

com uma rotina pessoal e de trabalho completamente nova e desconhecida. Graças a um esforço conjunto envolvendo todas as áreas do Instituto e ao auxílio da tecnologia, foi possível viabilizar o acesso remoto aos computadores do Infraprev e, desde então, todos estão trabalhando de casa, em sistema de home office.

O Instituto está há mais um ano diante dessa nova realidade. Um momento de muita dificuldade, mas também de união de forças, de mais engajamento, de valorização do espírito de equipe e de superação. E, muito embora pareça paradoxal, com a distância física, a força de trabalho ficou ainda mais próxima. Todos estão se ajudando mutuamente para superar os desafios juntos. Estamos distantes, porém, mais conectados do que nunca no firme propósito da entidade: “Proporcionar às pessoas confiança no presente e bem-estar no futuro”. Afinal, o propósito de uma empresa é o que traz significado para o que fazemos.

Com o auxílio de aplicativos, ferramentas de videoconferências, reuniões on-line a equipe ficou mais próxima das pessoas que estão fisicamente separadas. Esses avanços tecnológicos, como se sabe, são inevitáveis. Mas, a partir da pandemia aumentou muito a demanda por produtos e serviços até então desconhecidos ou pouco utilizados pela esmagadora maioria da população.

Além de fazer uso da tecnologia, visando diminuir os impactos do cenário atual, a Diretoria Executiva flexibilizou processos internos e algumas exigências feitas aos participantes. Tais medidas garantiram a continuidade do pagamento dos benefícios rigorosamente em dia, a exemplo do que ocorre no Infraprev há mais de 38



anos. Com o mesmo objetivo, as dirigentes intensificaram a comunicação, seguindo a tendência atual de privilegiar as plataformas digitais. Foram lançados dois canais de atendimento (WhatsApp e Chat) e os vários e-mails que recebiam as demandas dos participantes foram unificados, além da manutenção dos demais canais de relacionamento, como o 0800, que seguem funcionando.

Enfim, apesar da conjuntura bastante adversa, a prestação de serviços aos ativos e assistidos manteve-se dentro da plena normalidade. Mais do que isso, mesmo durante a pandemia a entidade contabilizou avanços importantes na gestão. A atual Diretoria Executiva foi reconduzida pelo Conselho Deliberativo, órgão máximo na hierarquia do Instituto, para um novo mandato de três anos. Com isso, poderá dar continuidade ao trabalho atualmente em curso de fortalecer as boas práticas de governança.

O Conselho de Autorregulação do Sistema Abrapp concedeu ao Instituto o Selo de Autorregulação em Governança de Investimentos. A distinção é mais uma garantia aos participantes, chancelada por um agente externo, de que todos os procedimentos relacionados aos investimentos ocorrem de acordo com as melhores práticas de governança. Na mesma linha da transparência e de prestação de contas aos verdadeiros donos dos recursos administrados pelo Infracprev, os participantes ganharam um boletim mensal com os resultados de todos os planos de benefícios, novidade que passou a ser publicada no portal.

Sim, por um lado, não foi um ano fácil. Sobretudo porque o advento da pandemia trouxe muita instabilidade ao mercado econômico. No que diz respeito à rotina de trabalho, houve certa dificuldade de adaptação às ferramentas de comunicação e aos ambientes virtuais. De repente, foi necessário aprender a lidar com essa nova realidade e toda mudança causa estresse em um primeiro momento.

Mas, por outro lado, estamos sendo provocados a repensar nossas relações humanas tanto no ambiente familiar quanto no âmbito profissional. A despeito do trabalho à distância, não houve queda de produtividade, o Instituto recebe um legado importante, conforme já dito, e estão todos adaptados à nova rotina.

A pergunta agora é: quais serão os efeitos do período pós-pandemia a sociedade? De nossa parte, acreditamos que os relacionamentos estarão mais fortalecidos daqui para a frente, e isso inclui os laços com o Instituto. E, muito em breve, quando pudermos nos reunir presencialmente outra vez, a proximidade física terá simbolismo e representatividade muito maiores que no passado. Somos uma só equipe e assim vamos superar esse momento adverso, mas passageiro, muito mais fortes do que éramos antes. Infracprev, com você até o futuro.





## Visão

Ser reconhecido como um fundo de pensão inovador, competitivo e cada vez mais comprometido com os participantes, patrocinadores, instituidores e sociedade, com base nos princípios de sustentabilidade.

## Missão

Administrar planos de previdência complementar com eficiência e transparência, contribuindo para a qualidade de vida dos participantes, agregando valor à política de Recursos Humanos dos Patrocinadores e ao fortalecimento dos Instituidores.

## Propósito

Proporcionar às pessoas confiança no presente e bem-estar no futuro. O conceito de Propósito: O conceito do Propósito do Infraprev foi desenvolvido em 2019. Além da Missão, da Visão e dos Valores, descobrir o propósito do Instituto é essencial para engajar os colaboradores e ter consciência sobre o papel do Instituto junto aos stakeholders e à sociedade como um todo. Para a realização do estudo, foi estruturado um Grupo de Trabalho multidisciplinar, formado por colaboradores de diversas áreas que resgataram a história e os princípios que nortearam a origem do Infraprev, criado em 1982. Esse foi o ponto de partida para que fosse criada a frase símbolo do que fazemos: Proporcionar às pessoas confiança no presente e bem-estar no futuro.

## Valores

Excelência na gestão do patrimônio dos planos de benefícios previdenciários. Cordialidade no tratamento dos participantes. Transparência das informações sobre a gestão dos planos de benefícios previdenciários. Prevalência dos interesses do Infraprev no processo decisório. Comprometimento com a diversidade, gênero e raças. Ambiente participativo, justo, ético e probo. Reconhecimento da contribuição individual e de grupo. Comprometimento com os princípios de sustentabilidade. Portfólio de investimentos com foco em empresas socialmente responsáveis. Inovação em todos os níveis do Infraprev.



## Perfil

O Infraprev é uma Entidade Fechada de Previdência Complementar (EFPC) multipatrocinada, com pouco mais de 11 mil participantes entre ativos e assistidos. Atualmente o Instituto conta com sete empresas patrocinadoras e um instituidor. Com patrimônio de R\$ 3,7 bilhões, ocupa a 42ª posição no ranking da Associação Brasileira das Entidades Fechadas de Previdência Complementar (Abrapp), que reúne 253 entidades.

## Patrocinadores

### Patrocinador-fundador:

- Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária (Infraero)

### Patrocinadores:

- Instituto Infraero de Seguridade Social (Infraprev)
- Inframérica Concessionária do Aeroporto de Brasília S/A
- Aeroportos Brasil Viracopos S/A.
- Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S/A
- Concessionária Novo Galeão
- Concessionária Aeroporto de Confins

### Instituidor:

- Associação Nacional dos Empregados da Infraero (Anei)

## Planos Administrados

O Infraprev administra o plano de Contribuição Variável (CV), com mais de 98% dos participantes, e dois planos de Benefício Definido (BD), ambos fechados ao ingresso

de novos participantes, e um plano de Contribuição Definida (CD), associativo, voltado aos familiares dos participantes inscritos na Associação Nacional dos Empregados da Infraero (ANEI).

## Número de participantes

Categoria de Participante	Plano CV	Plano BDI	Plano BDII	PAI I	Total
Ativos	6.822	13	0	21	<b>6.856</b>
Assistidos	4.889	146	20	0	<b>5.055</b>
<b>Total</b>	<b>11.711</b>	<b>159</b>	<b>20</b>	<b>21</b>	<b>11.911</b>

Dez 2020

## Número de participantes por patrocinadora

Patrocinador / Instituidor	Ativos	Assistidos	Total
INFRAERO	6.582	4.986	<b>11.568</b>
INFRAPREV	54	38	<b>92</b>
ANEI	21	-	<b>21</b>
ABV - Viracopos	75	10	<b>85</b>
GRU - Guarulhos	26	13	<b>39</b>
INFRAMÉRICA	7	4	<b>11</b>
BH AIRPORT	6	3	<b>9</b>
RIO GALEÃO	-	1	<b>1</b>
AUTOPATROCINIO	28	-	<b>28</b>
BPD(*)	57	-	<b>57</b>
<b>Total</b>	<b>6.856</b>	<b>5.055</b>	<b>11.911</b>

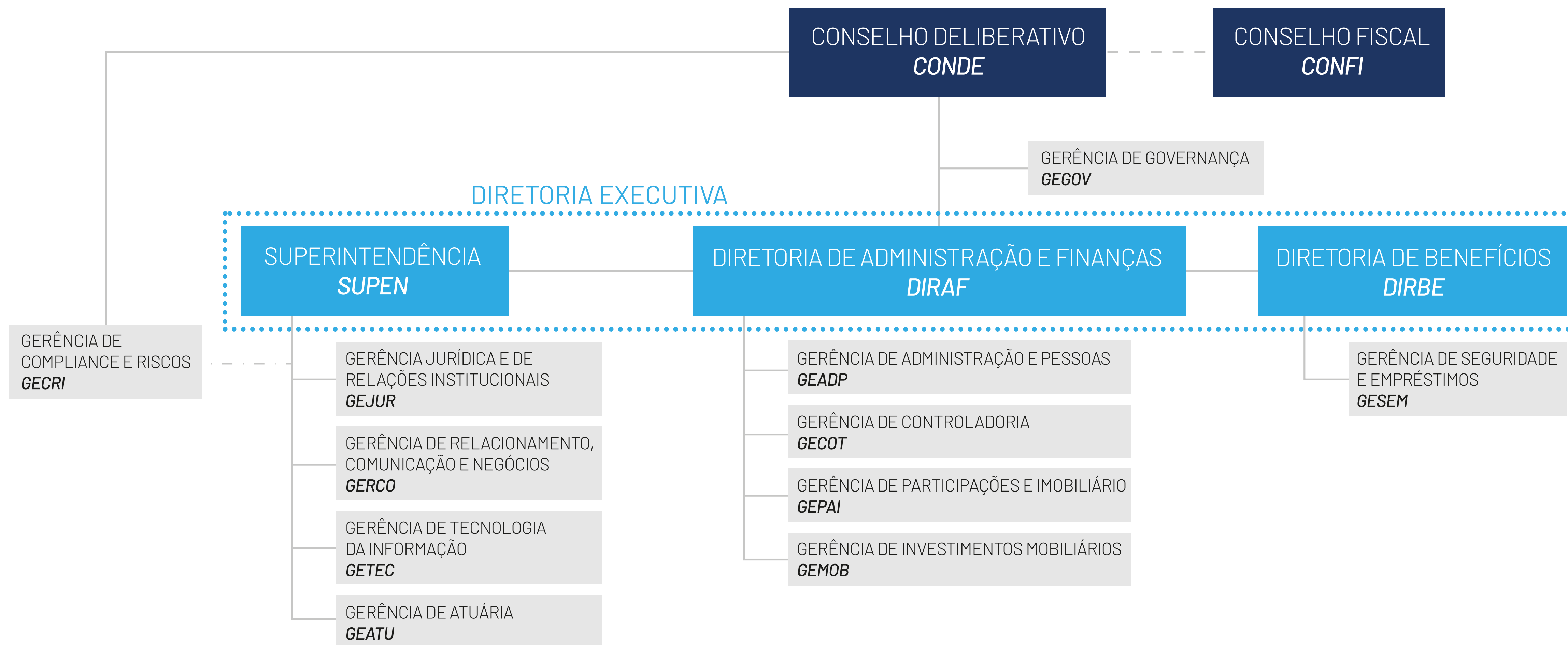
\* Benefício Proporcional Diferido - BPD



As Entidades Fechadas de Previdência Complementar - EFPC possuem papel de suma importância no exclusivo interesse dos planos de benefícios previdenciários, e consequentemente, dos participantes ativos, assistidos e patrocinadores. Por isso, o Infraprev possui órgãos estatutários compostos pelo Conselho Deliberativo, Conselho Fiscal e Diretoria Executiva que atuam para garantir a atividade fim do Instituto que é o pagamento dos benefícios previdenciários aos participantes ativos e assistidos. Buscando garantir a eficiência da gestão, o Instituto conta com outras instâncias de assessoramento, como os comitês, a área de Compliance e riscos e a gerência de Governança dos Conselhos.



# Estrutura Organizacional





O Conselho Deliberativo é o órgão máximo do Infraprev, responsável pelas políticas e pelas estratégias gerais do Instituto. Sua atuação estabelecerá diretrizes fundamentais e normas gerais de organização, operação e administração. Tem mandato de quatro anos e possui oito membros, quatro titulares e quatro suplentes, sendo dois titulares e dois suplentes indicados pelo patrocinador-fundador e dois titulares e dois suplentes eleitos pelos participantes e assistidos do Instituto.

## Conselho Deliberativo

Conselheiros	Mandato	Representação
Ivan Oliveira Souto - <i>Titular e Presidente</i>	22/5/2017 até 21/5/2021	Indicados pela Infraero
Claiton Resende Faria - <i>Suplente</i>	4/9/2019 até 21/5/2021	
Clóvis Keizo Kojima - <i>Titular</i>	30/5/2019 até 29/5/2023	
Marcus Vinícius do Amaral Gurgel - <i>Suplente</i>	4/9/2019 até 29/5/2023	
Sérgio Kennedy Soares Freitas - <i>Titular</i>	18/1/2020 até 19/5/2023	Eleitos pelos participantes ativos
Paulo Cesar Pacheco de Lima - <i>Suplente</i>	9/3/2020 até 19/5/2023	Eleitos pelos participantes assistidos
Washington Santana da Silva - <i>Titular</i>	4/5/2017 até 3/5/2021	
Jairo Resende - <i>Suplente</i>	2/5/2017 até 1/5/2021	



O Conselho Fiscal é o órgão de controle interno do Infraprev que tem a responsabilidade de emitir relatórios semestrais com manifestação sobre a suficiência e a qualidade dos controles internos referentes à gestão dos ativos e passivos e à execução orçamentária, além de emitir parecer conclusivo sobre as demonstrações contábeis anuais do Instituto. O Conselho Fiscal exerce o controle da gestão da Entidade, alerta sobre qualquer desvio, recomenda e solicita providências para a melhoria da gestão. Tem mandato de quatro anos e possui oito membros, quatro titulares e quatro suplentes, sendo dois titulares e dois suplentes indicados pelo patrocinador-fundador e dois titulares e dois suplentes eleitos pelos participantes e assistidos do Instituto.

## Conselho Fiscal

Conselheiros	Mandato	Representação
Juliana de Freitas Lyra - <i>Titular e Presidente</i>	20/5/2019 até 19/5/2023	Eleita pelos participantes ativos
-		
Maurício Roberto Gonçalves de Mello - <i>Titular</i>	4/5/2017 até 3/5/2021	Eleitos pelos participantes assistidos
José Ivan Vieira Magalhães - <i>Suplente</i>	8/1/2020 até 1/5/2021	
Eduardo Monteiro Nery - <i>Titular</i>	24/5/2017 até 23/5/2021	Indicados pela Infraero
Fabiana Mendonça Mota - <i>Suplente</i>	24/5/2017 até 23/5/2021	
Flávio Rodrigues - <i>Titular</i>	30/5/2019 até 29/5/2023	
Mônica Maria Mendes Moreira - <i>Suplente</i>	8/9/2020 até 29/5/2023	



A Diretoria Executiva (DIREX) é o órgão responsável pela administração do Infraprev e possui três diretorias, com mandato de três anos. A DIREX deve exercer suas atribuições em conformidade com a política de administração traçada pelo Conselho Deliberativo.

## Diretoria Executiva

<b>Nome</b>	<b>Mandato</b>
Juliana Miguez Koehler – <i>Diretora Superintendente</i>	18/7/2020 até 17/7/2023
Daniela Melo – <i>Diretora de Administração e Finanças</i>	26/10/2020 até 17/7/2023
Ana Lúcia Esteves – <i>Diretora de Benefícios</i>	18/7/2020 até 17/7/2023



**P**ara apoiar a Diretoria Executiva na condução de suas atividades, existem seis comitês de assessoramento. São fóruns de discussão que partilham as diferentes visões de seus membros, o que permite maior amadurecimento e alinhamento das proposições antes de seu encaminhamento à Diretoria Executiva.

## Comitê de Gestão de Investimentos

Tem por finalidade avaliação e deliberação acerca da alocação dos investimentos, de acordo com a Política de Alçada, além de discutir sobre o acompanhamento e monitoramento dos ativos.

## Comitê Especial de Ativos Estressados

Tem por objetivo acompanhar as providências relacionadas à gestão dos ativos em situação especial, que não performaram conforme o esperado e que demandam um maior monitoramento de áreas multidisciplinares.

## Comitê de Gestão de Riscos

Tem como objetivos principais a supervisão e o monitoramento do gerenciamento de riscos da entidade, de forma a assegurar a boa gestão dos recursos e a proteção do seu patrimônio.

## Comitê de Ética

Apoia os órgãos estatutários no cumprimento do Código de Ética e Conduta.

## Comitê de Produtos

Analisa possibilidade de desenvolvimento de novos produtos e a alteração dos existentes, bem como a adesão de novos patrocinadores e instituidores.

## Comitê de Diversidade, Equidade e Inclusão

Desenvolve ações visando alcançar a equidade de gênero, raça e diversidade no ambiente de trabalho.





# Visão Estratégica





## Canal de Denúncias

O Canal de Denúncias, é um dos pilares mais importantes que compõe o Programa de Integridade do Infraprev. Trata-se de um canal aberto a todos para o recebimento de denúncias de fraudes, corrupção, conflito de interesses, manipulação de dados, assédio moral dentro do ambiente de trabalho ou qualquer outro tipo de irregularidade.

Para garantir a efetividade do canal, o Instituto preza por políticas que venham assegurar a proteção ao denunciante de boa-fé como, por exemplo, a possibilidade de recebimento de denúncias anônimas e a proibição de retaliação aos denunciantes. Inclusive, é possível manter a confidencialidade para proteger aqueles que, mesmo se identificando à empresa, não queiram ser conhecidos publicamente. Estar em conformidade com as regras propostas é fator essencial para conquistar maior transparência no processo e dar credibilidade aos procedimentos.

## Comunicação e Relacionamento

A rotina de trabalho no Infraprev mudou bastante em 2020 e, graças ao esforço conjunto envolvendo todas as áreas, foi possível viabilizar o acesso remoto aos empregados, que desde março estão trabalhando de casa para manter os serviços funcionando normalmente. Com isso, a melhor maneira de acessar os serviços do Instituto é por meio dos canais digitais.

Para garantir uma comunicação mais efetiva com os participantes, o Infraprev unificou o endereço de e-mail e todas as demandas passaram a ser encaminhadas para o mesmo endereço eletrônico, facilitando a vida dos participantes e melhorando o fluxo de trabalho e a produtividade da equipe.

Além dos canais já disponíveis, o Infraprev passou a oferecer atendimento via chat e WhatsApp para informações e solicitações relacionadas aos planos de benefícios. As novas tecnologias têm sido uma das estratégias adotadas pelo Instituto, buscando maior aproximação com o participante.

Em agosto de 2020 passou a publicar no portal um boletim mensal com os resultados de todos os planos de benefícios. O documento reúne, de forma resumida, a rentabilidade do mês e o retorno acumulado no ano em comparação com a meta atuarial e com os principais referenciais de mercado. Nos últimos anos o Instituto também vem fortalecendo a presença nas redes sociais Facebook, LinkedIn, Instagram e Youtube. A estratégia é ampliar as alternativas, seguindo uma tendência de mercado. Cada vez mais os brasileiros têm dado preferência à comodidade do atendimento via digital.

### Total de atendimento registrado no ano por canais

Canais de Atendimento	Total
2020	
0800 -Central de Atendimento	13.021
E-mail	14.479
Atendimento pessoal	678
WhatsApp	494
Chat	211

O atendimento pessoal foi encerrado no primeiro trimestre, enquanto o whatsapp foi implantado no terceiro trimestre e chat começou a funcionar no quarto trimestre.



## Números do Portal

Ao longo do ano a média de visitas ao portal do Infraprev se manteve estável, com pouco mais de 11 mil visitas mensais. No ano o número de visitas passa de 100 mil e o de visitantes supera 48 mil. A área mais acessada é o Autoatendimento, onde estão disponíveis os serviços aos participantes. No 4º trimestre o Autoatendimento, que exige login e senha do usuário, totalizou 53.538 acessos.

Indicadores do portal	Total
Visitas	103.376
Visitantes	48.301
Visualizações de páginas	1.036.785
Acesso ao Autoatendimento	80.313

Fonte: GERCO

## Comunicação mais próxima

Além de utilizar os canais digitais, outra orientação é manter o e-mail sempre atualizado na base de dados do Infraprev. Regularmente são enviados comunicados com informações importantes para o endereço eletrônico cadastrado pelo participante. Em 2020, a diretoria intensificou a comunicação com os participantes, buscando

mantê-los informados sobre os assuntos relacionados ao Infraprev, enviou 67 comunicados por e-mail e reformulou os projetos gráfico e editorial do Jornal Futuro, disponibilizado no portal. A página do Instituto na internet, em igual período, publicou 81 notícias sobre temas relevantes, entre os quais os reflexos do cenário de pandemia na rentabilidade e a flexibilização de procedimentos para requerer benefícios.

## Redes sociais em crescimento

Em linha com essa tendência do participante cada vez mais buscar informações nas plataformas digitais, as redes sociais ganharam um papel ainda mais estratégico durante a pandemia. Os perfis oficiais do Instituto no Facebook, no Instagram e no LinkedIn ajudaram a disseminar informações importantes. Como consequência, houve um aumento na base de seguidores que acompanham Infraprev nas redes sociais. O Facebook encerrou 2020 com 6.100 seguidores, o LinkedIn já ultrapassa 3.808 e o Instagram tem 1.076 seguidores.

O Instituto também lançou o seu podcast no início do ano, batizado de Podprev. Para quem ainda não está familiarizado, são áudios em um modelo muito parecido com programas de rádio que podem ser ouvidos no portal do Instituto e em aplicativos baixados no celular ou no tablet.



Visão

# Administrativa





## Projeto Novo Infraprev

O Projeto Força Tarefa Novo Infraprev, criado em 2018, vem investigando a possível ocorrência de gestão temerária ou fraudulenta nos investimentos sob denúncia ou que geraram prejuízo ao instituto. Nesse projeto foi necessária a conjunção de esforços dos órgãos colegiados (CONDE, CONFI e DIREX), respeitando a segregação de responsabilidades.

## Comissões de Apuração

O resultado do Processo de Apuração de Responsabilidades – (PAR), analisado pelas Comissões Técnicas de Apuração (CTAs), será encaminhado ao Ministério Público, à Polícia Federal, à Superintendência Nacional de Previdência Complementar (Previc),

Tribunal de Contas da União (TCU) e à Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Em 2020 foram encerradas 3 (três) Comissões Técnicas de Apuração e as despesas relacionadas ao desenvolvimento do projeto totalizaram R\$ 1,7 milhões.

## Gerenciamento das Despesas

Em 2020 as despesas administrativas totalizaram R\$ 23,8 milhões, equivalente a 0,64% dos recursos garantidores dos planos de benefícios. Em relação ao valor orçado para o ano, houve uma economia de 21,65%, demonstrando o esforço da Diretoria Executiva em otimizar as despesas administrativas.

Dezembro 2020

Despesas	Previsto			Realizado			Saldo Gestão	%
	Total	Força Tarefa	Gestão	Total	Força Tarefa	Gestão		
Pessoal e encargos	17.152.519,61	21.872,36	17.130.647,25	14.013.173,76	4.325,81	14.008.847,96	-3.139.345,85	-18,30%
Treinan. Congr. Seminários	195.514,73	-	195.514,73	38.991,91	-	38.991,91	-156.522,82	-80,06%
Viagens e estadias	1.042.524,47	201.595,30	840.929,17	431.251,58	27.585,45	403.666,13	-611.272,89	-58,63%
Serviços de terceiros	6.395.466,30	2.427.208,52	3.968.257,78	4.675.981,42	1.391.636,81	3.284.344,61	-1.719.484,88	-26,89%
Despesas gerais	1.430.468,77	43.794,00	1.386.674,77	1.238.686,35	27.158,47	1.211.527,88	-191.782,42	-13,41%
Depreciações e amortizações	1.332.372,04	-	1.332.372,04	1.240.095,56	-	1.240.095,56	-92.276,48	-6,93%
Tributos	1.687.421,28	226.954,48	1.460.466,80	1.269.675,88	212.589,18	1.057.086,70	-417.745,40	-24,76%
Outras despesas	-	-	-	238,76	-	238,76	238,76	100,00%
Despesas específicas	1.150.175,68	45.000,00	1.105.175,68	930.520,63	45.000,00	885.520,63	-219.655,05	-19,10%
<b>Total</b>	<b>30.386.462,88</b>	<b>2.966.424,65</b>	<b>27.420.038,23</b>	<b>23.838.615,85</b>	<b>1.708.295,72</b>	<b>22.130.320,14</b>	<b>-6.547.847,03</b>	<b>-21,55%</b>



No exercício de 2020 foi utilizada a taxa de administração para o limite anual de que trata a legislação. Determinada por ocasião do orçamento anual, a mesma alcançou o percentual de 0,50%, estando em conformidade com a Resolução CGPC nº 29, de 31 de agosto de 2009, art. 6º que fixou em 1% o limite anual da taxa de administração. No cálculo da taxa administrativa, além do custeio administrativo repassado para os planos, está inclusa a taxa de administração de empréstimos.

### Acompanhamento do custeio administrativo (taxa administrativa) - 2020

Descrição	Acumulado Ano
Ativo Disponível	19.569,70
Realizável dos Investimentos	3.718.217.418,51
Exigível Operacional Investimentos	-19.787.384,22
<b>Recursos Garantidores dos Planos</b>	<b>3.698.449.603,99</b>
<b>Limite Taxa Administrativa (1% dos RG)</b>	<b>36.984.496,04</b>
Custeio Administrativo Previdencial	7.953.800,01
Custeio Administrativo Investimentos	10.458.114,70
Taxa Administração Empréstimos	48.072,38
Recursos Transferidos para PGA	18.459.987,09
% Administração Previdencial	0,22%
% Administração Investimentos	0,28%
<b>% Taxa de Transferência p/ PGA</b>	<b>0,50%</b>

### Despesas administrativas

Despesas administrativas	2020	2019
<b>Pessoal e Encargos</b>	<b>14.013.173,76</b>	<b>16.021.903,69</b>
Conselheiros	79.629,93	126.784,92
Dirigentes	1.852.457,39	2.208.924,05
Pessoal Próprio	11.864.702,81	13.480.217,74
Estagiários	216.383,63	205.976,98
<b>Treinamento, Congresso e Seminário</b>	<b>38.991,91</b>	<b>125.766,09</b>
<b>Viagens e Estadias</b>	<b>431.251,58</b>	<b>1.106.762,98</b>
<b>Serviços de Terceiros</b>	<b>4.675.981,42</b>	<b>5.600.425,97</b>
Pessoa Física	943.716,81	1.054.307,82
Pessoa Jurídica	3.732.264,61	4.546.118,15
Consultoria de Investimentos	331.007,66	507.248,45
Auditoria Externa	67.323,84	145.280,37
Consultoria Jurídica	697.113,03	1.163.714,93
Outras	2.636.820,08	2.729.874,40
Assessoria Técnica	557.107,40	588.026,54
Processamento de dados	2.077.732,68	2.126.866,58
Microfilmagem	-	13.495,16
Consultoria Imobiliária	1.980,00	1.486,12
<b>Despesas Gerais</b>	<b>1.238.686,35</b>	<b>1.362.010,97</b>
<b>Depreciações e Amortizações</b>	<b>1.240.095,56</b>	<b>1.411.764,49</b>
<b>Tributos</b>	<b>1.269.675,88</b>	<b>1.556.674,35</b>
<b>Outras Despesas</b>	<b>238,76</b>	<b>573,70</b>
<b>Específicas</b>	<b>930.520,63</b>	<b>756.377,13</b>
Consultoria Atuarial	99.565,02	188.743,24
Consultoria Jurídica	130.859,50	204.620,31
Consultoria Investimentos	45.000,00	-
Processamento de dados	42.006,88	28.541,50
Tributos	245.895,00	245.896,50
Outras Despesas	367.194,23	88.575,58
<b>Total</b>	<b>23.838.615,85</b>	<b>27.942.259,37</b>



No exercício de 2020, o percentual das despesas em relação aos recursos garantidores dos planos de benefícios foi de 0,64% contra um percentual de 0,75% no exercício de 2019.

## Acompanhamento do desempenho das despesas administrativas com taxa de administrativa - 2020

Descrição	Acumulado Ano
Ativo Disponível	19.569,70
Realizável dos Investimentos	3.718.217.418,51
Exigível Operacional Investimentos	-19.787.384,22
<b>Recursos Garantidores dos Planos</b>	<b>3.698.449.603,99</b>
<b>Despesas Consolidadas</b>	<b>23.838.615,85</b>
% Administração Previdencial	0,32%
% Administração Investimentos	0,32%
<b>Desempenho Desp. Administrativas</b>	<b>0,64%</b>



Visão

# Previdenciária

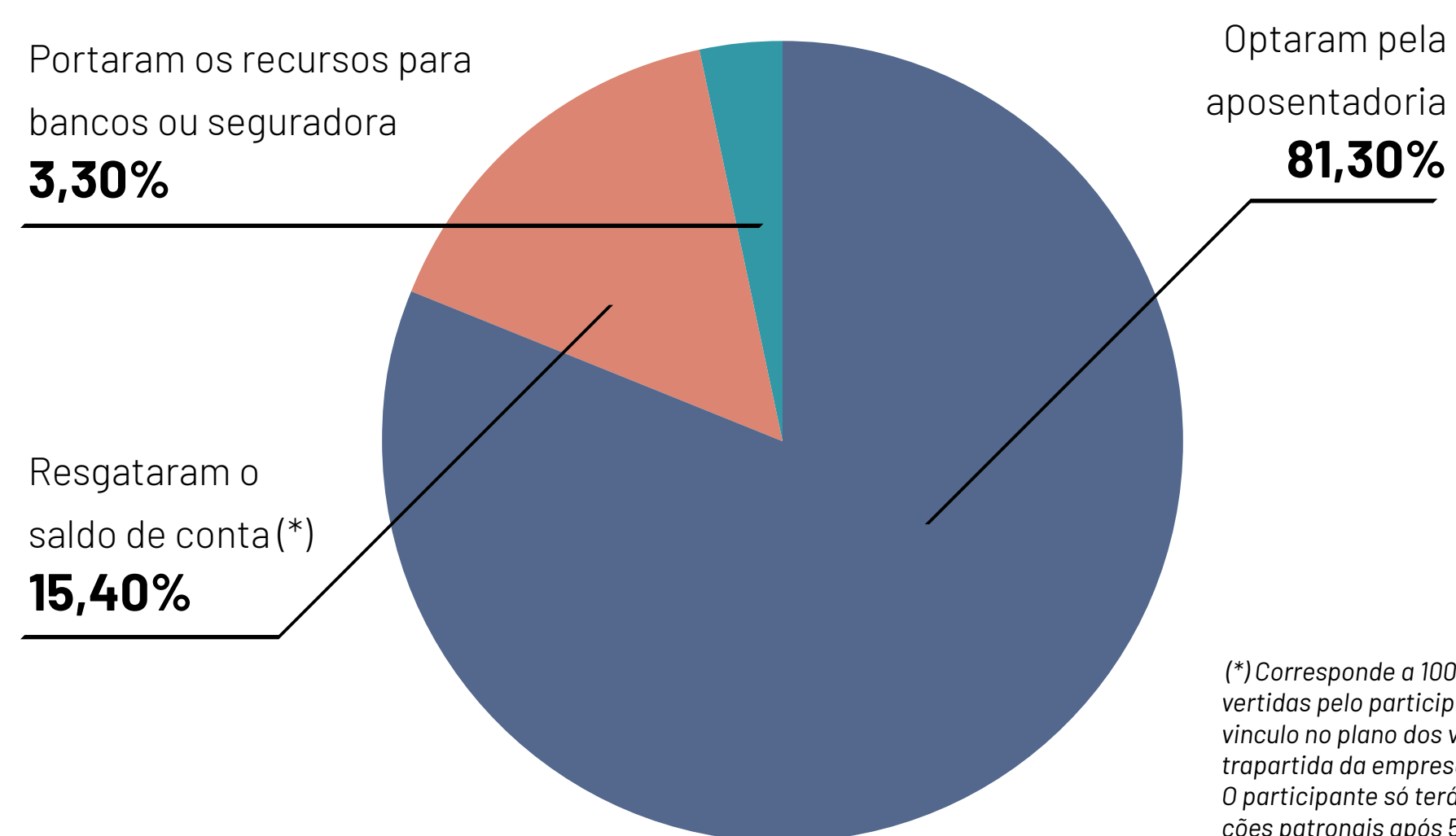




## Benefícios e Institutos concedidos

A aposentadoria no Infraprev permanece como a opção mais escolhida pelos participantes que já possuem condições para o benefício no Plano de Contribuição Variável (Plano CV) ao término do vínculo empregatício com a empresa patrocinadora. Em 2020, 81,30% de 545 participantes desligados do patrocinador optaram por receber o benefício de aposentadoria pelo Instituto. Desse total, 51% preferiram a renda vitalícia como forma de recebimento e 49% o recebimento na forma de renda certa.

O resgate do saldo de conta do Instituto correspondente às contribuições individuais e parte dos aportes feitos pelo patrocinador foram escolhidos por 15,4% dos participantes enquanto a portabilidade para bancos ou seguradoras foi a opção de apenas 3,3%.



(\*) Corresponde a 100% das contribuições vertidas pelo participante e 2% por ano de vínculo no plano dos valores relativo a contrapartida da empresa até o limite de 50%. O participante só terá acesso as contribuições patronais após 5 (cinco) anos de plano

### Montante das contribuições recebidas no ano

Descrição	BD I	CV	ANEI	Consolidado 2020
Patrocinadores	-	50.494.644,66	-	50.494.644,66
Participantes	90.396,56	57.862.904,32	45.126,78	58.002.664,38
Autopatrocinaados	-	397.466,87	-	397.466,87
Participantes em BPD	-	76.033,58	-	76.033,58
Rem. das Contribuições	-	4.017,57	-	4.017,57
<b>Total</b>	<b>90.396,56</b>	<b>108.835.067,00</b>	<b>45.126,78</b>	<b>108.974.827,06</b>

### Benefícios e Institutos concedidos

Descrição	BD I	BD II	CV	Consolidado 2020
Aposentadoria Programada	4.609.143,01	321.526,01	183.234.964,11	188.165.633,13
Invalidez	276.053,36	28.814,95	9.470.245,69	9.775.114,00
Pensões	867.674,17	216.370,20	21.670.888,76	22.754.933,13
Auxílios	31.230,81	-	6.561.370,21	6.592.601,02
Pecúlios	235.547,56	9.184,89	5.819.669,42	6.064.401,87
Resgate	182.390,70	-	15.404.690,83	15.587.081,53
Portabilidade	19.235,27	-	9.907.219,60	9.926.454,87
<b>Total</b>	<b>6.221.274,88</b>	<b>575.896,05</b>	<b>252.069.048,62</b>	<b>258.866.219,55</b>

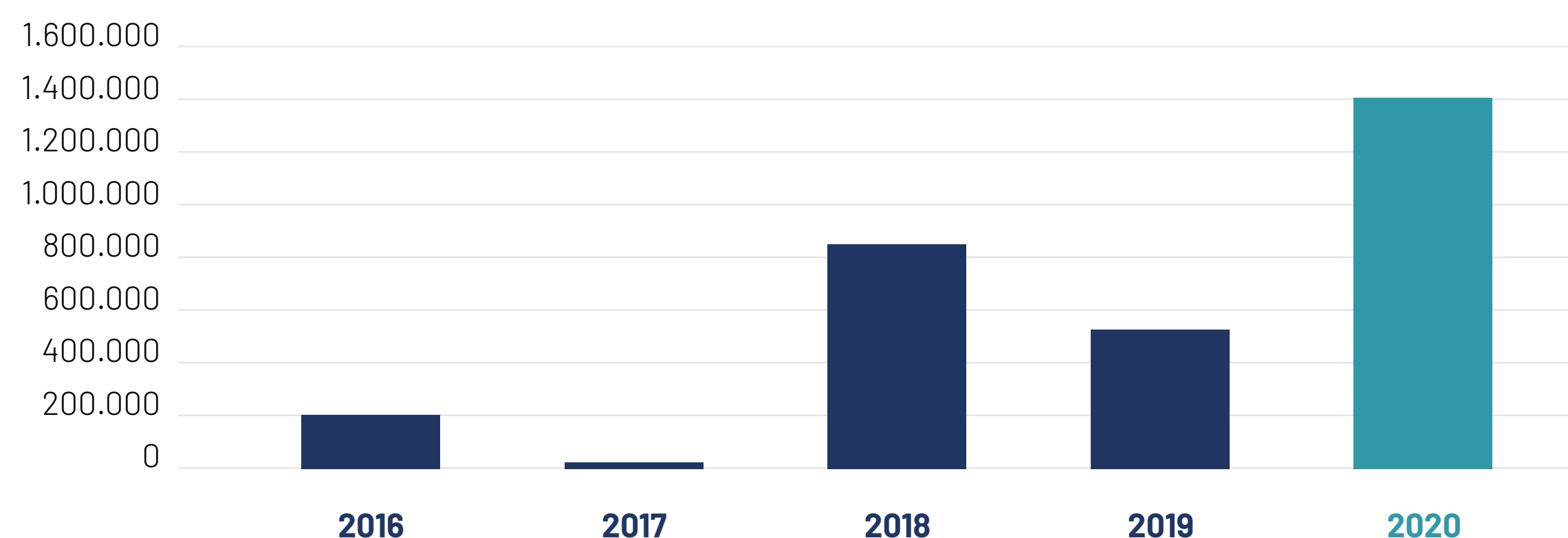


## Contribuição voluntária

Ao realizar uma contribuição voluntária o participante aumenta a poupança previdenciária e tem a possibilidade de aumentar também a dedução fiscal na declaração de ajuste anual do imposto de renda. Conforme regra da Receita Federal, as contribuições para a previdência complementar podem ser deduzidas no IR até o limite de 12% dos rendimentos brutos recebidos no ano.

### Montante da contribuição voluntária – Plano CV

Em Reais



## Multipatrocínio, o caminho para o crescimento

O Infraprev acredita que o multipatrocínio é a melhor estratégia para o crescimento dos fundos de pensão. A direção do Instituto vem trabalhando para tornar os planos mais flexíveis e atrativos. Para isso, estão sendo avaliadas alterações regulamentares que possam impulsionar o fomento desses planos dentro dos atuais patrocina-

dores e instituidores. Atualmente existem os dois processos de alteração regulamentar em andamento no Infraprev:

**i) Alteração Regulamentar do Plano Associativo Infraprev I** – As áreas técnicas do Infraprev realizaram uma revisão geral no Regulamento do PAI I, com objetivo de avaliar pontos de melhoria do plano, de forma torná-lo mais flexível e atrativo aos associados. O objetivo é após a alteração atuar em parceria com a associação em busca de uma expansão no número de participantes.

**ii) Alteração Regulamentar do Plano CV** – Verificamos que atualmente pouco mais de 15% dos empregados da Infraero não são participantes do plano. Com objetivo de tentar atrair os empregados não participantes da Infraero e das demais patrocinadoras, estão sendo desenhadas alterações no regulamento do plano.

### Novos Patrocinadores

Além das alterações nos atuais planos, o Infraprev vem trabalhando atualmente na busca de empresas que tenham interesse em criar e oferecer um novo plano de previdência, bem como empresas que tenham interesse em transferir a gestão da previdência complementar para o instituto.

Ao longo de 2020, o Instituto realizou reuniões com potenciais interessados, além de iniciar a criação de uma campanha com objetivo de apresentar o Infraprev como solução para gestão de planos de previdência para empresas que tenham interesse em se tornarem patrocinadoras. A campanha vai apresentar as vantagens de oferecer um plano de previdência aos empregados, e será lançada ao longo de 2021.



## Educação Previdenciária e Financeira

Entre as ações que foram traçadas pelo Programa de Educação Previdenciária e Financeira para 2020, diversas iniciativas foram realizadas como estratégia de aproximação do público, fazendo uso de uma linguagem simples e acessível para aumentar o interesse do público-alvo. Veja algumas ações que foram implementadas:

- Criação do canal de podcast do Infraprev (o PodPrev) em fevereiro de 2020, e produção de episódios específicos com temas de previdência e investimentos.
- Divulgação de posts nas redes sociais com maior ênfase em conteúdo educacional sobre os planos de benefícios, previdência em geral e investimentos. Apenas no Instagram foram 29 postagens com essa temática.
- Divulgação dos informativos mensais de investimentos dos planos no portal, com posts explicativos nas redes sociais e vídeo anunciando a novidade.
- Para os colaboradores, envio de comunicado interno divulgando a importância da educação financeira e previdenciária e indicação de canais nos quais eles podem encontrar informações.

- Campanha de aumento de contribuição – vídeo divulgado nas redes sociais utilizando patrocínio para aumento de alcance, o que resultou em 4.846 visualizações.
- Reforço da divulgação do vídeo com orientações sobre o que fazer em relação ao plano de benefícios ao se desligar da patrocinadora.
- Conclusão do projeto do novo Jornal Futuro, agora totalmente com diagramação e produção de conteúdo feitos internamente. As pautas passaram a abordar mais conteúdo sobre educação financeira e previdenciária. Houve também a divulgação de edição especial do jornal com perguntas e respostas sobre o Plano CV, com foco no Programa de Incentivo à Transferência ou à Aposentadoria (PDITA) da Infraero.
- Projeto de vídeos com modelagem curta e objetiva abordando questões sobre o plano CV – “As vantagens de participar do Plano”; “Estímulo a contribuição voluntária, agora utilizando o PIX”.



Visão

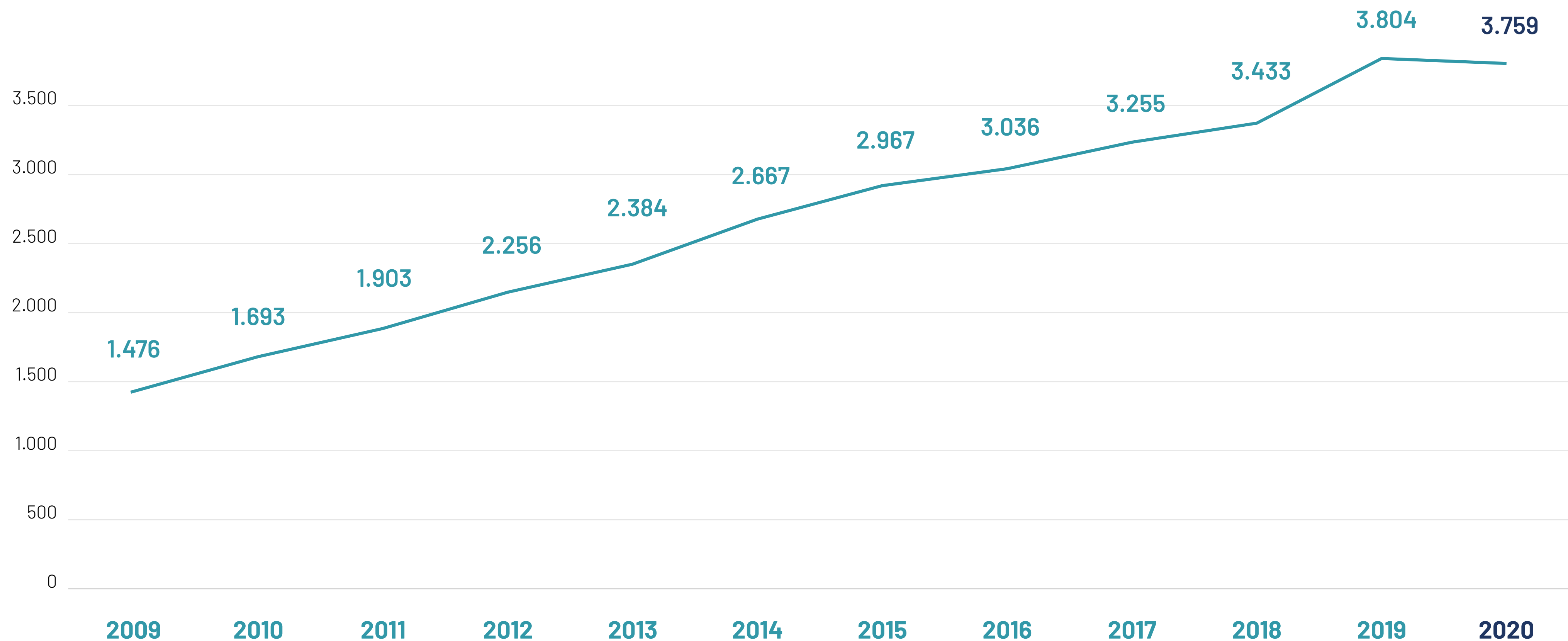
# Econômico Financeira





## Evolução dos Recursos Garantidores

Em Milhões de Reais





## Política de Investimentos

As Políticas de Investimentos servem para orientar o Infraprev quanto à aplicação de recursos de acordo com o fluxo de pagamentos dos benefícios atuais e futuros. O documento traça as diretrizes que devem reger os investimentos da entidade com segurança, liquidez e rentabilidade. Contempla ainda as metas de alocação e referencial de rentabilidade para cada carteira: renda fixa, renda variável, investimentos estruturados, investimentos no exterior, imóveis e operações com participantes, bem como o cenário macroeconômico que norteou a sua elaboração.

Cada plano tem alocações previstas de acordo com as características do passivo, ou seja, dos compromissos futuros para pagamentos de benefícios. Adicionalmente, as Políticas de Investimentos devem seguir limites máximos de acordo com o tipo de ativo, segundo a legislação vigente.

Uma vez por ano, o Infraprev elabora um estudo técnico (casamento de ativos e passivos) para encontrar a carteira ótima para cada plano. Em 2020 foi realizada uma revisão para adequar a gestão das carteiras ao cenário adverso que se apresentou por conta da pandemia. E, devido ao nível da taxa de juros no Brasil estar em seu menor patamar histórico, as alocações indicam para uma maior exposição a Fundos Multimercados, Fundos Imobiliários e Fundos de crédito. Tais direcionamentos estratégicos são permeados por rigorosas avaliações de risco e balanceados de acordo com os princípios de diversificação.

Após o documento ter sido aprovado pelo Conselho Deliberativo, órgão máximo na estrutura organizacional do Instituto, fica disponível no portal. O acesso é restrito aos participantes ativos e assistidos mediante digitação de login e senha.

## Limites aprovados nas Políticas de Investimentos 2021-2025 por plano

Para o estabelecimento da diretriz de macroalocação dos investimentos do Plano, ou seja, para definição da alocação estratégica de seus recursos, o Infraprev utiliza como referência o estudo de ALM – Asset Liability Management (casamento de ativos e passivos). O resultado é a alocação ótima da carteira de investimentos (“Alocação Objetivo”), por classes de ativos, respeitando o passivo atuarial projetado pelo atuário, trazendo o menor risco de déficit do plano, no longo prazo.





As tabelas seguintes apresentam este resultado mencionado acima, bem como os limites de alocação por segmento de aplicação para o exercício 2021:

## Plano CV

Segmento	Alocação Out/20	Limites regulatórios	Limite inferior	Alocação objetivo	Limite superior
Renda Fixa	67,51%	100%	58,09%	<b>63,33%</b>	71,16%
Renda Variável	13,06%	70%	7,82%	<b>14,49%</b>	31,28%
Estruturado	10,69%	20%	6,37%	<b>10,72%</b>	12,55%
Imobiliário	5,55%	20%	4,64%	<b>5,77%</b>	7,29%
Operações com Participantes	2,53%	15%	0%	<b>2,53%</b>	3%
Investimentos no Exterior	0,67%	10%	0%	<b>3,17%</b>	10%

## Plano BD I

Segmento	Alocação Out/20	Limites regulatórios	Limite inferior	Alocação objetivo	Limite superior
Renda Fixa	93,93%	100%	86,70%	<b>93,78%</b>	99,43%
Renda Variável	0,00%	70%	0,00%	<b>0,00%</b>	2,00%
Estruturado	5,12%	20%	2,86%	<b>5,29%</b>	7,99%
Imobiliário	0,00%	20%	0,00%	<b>0,00%</b>	0,00%
Operações com Participantes	0,95%	15%	0,00%	<b>0,94%</b>	1,50%
Investimentos no Exterior	0,00%	10%	0,00%	<b>0,00%</b>	2,00%

## Plano BD II

Segmento	Alocação Out/20	Limites regulatórios	Limite inferior	Alocação objetivo	Limite superior
Renda Fixa	96,82%	100%	90,07%	<b>95,19%</b>	100,00%
Renda Variável	0%	70%	0,00%	<b>0,00%</b>	2,00%
Estruturado	3,29%	20%	1,48%	<b>3,92%</b>	6,70%
Imobiliário	0,00%	20%	0%	<b>0%</b>	0,00%
Operações com Participantes	0,88%	15%	0%	<b>0,89%</b>	1,50%
Investimentos no Exterior	0,00%	10%	0%	<b>0,00%</b>	2%

A alocação objetivo estabelecida representa uma referência de longo prazo visando a carteira ótima. Entretanto, existe a flexibilidade para a realização de investimentos táticos, que são posicionamentos de curto prazo com o propósito de proteger a carteira ou de aproveitar oportunidades de mercado. Em relação ao Plano PGA, os limites de alocação estabelecidos são de 100% no segmento de Renda Fixa.

No caso do Plano ANEI foi estabelecida uma diretriz de alocação estratégica dos recursos do Plano, utilizando como referência estudo de otimização de carteira que tem como objetivo verificar a composição com a melhor relação de retorno ajustado ao risco. Diversas combinações de carteira foram simuladas dentro dos mandatos selecionados, a fim de se obter a melhor carteira na relação risco x retorno. A tabela a seguir demonstra os limites máximos por mandato estabelecidos:

## Plano ANEI

Segmento	Limites regulatórios	Limite inferior
Renda Fixa	100%	80,48%
Renda Variável	70%	17,00%
Estruturado	20%	13,00%
Imobiliário	20%	0%
Operações com Participantes	15%	0%
Investimentos no Exterior	10%	5%



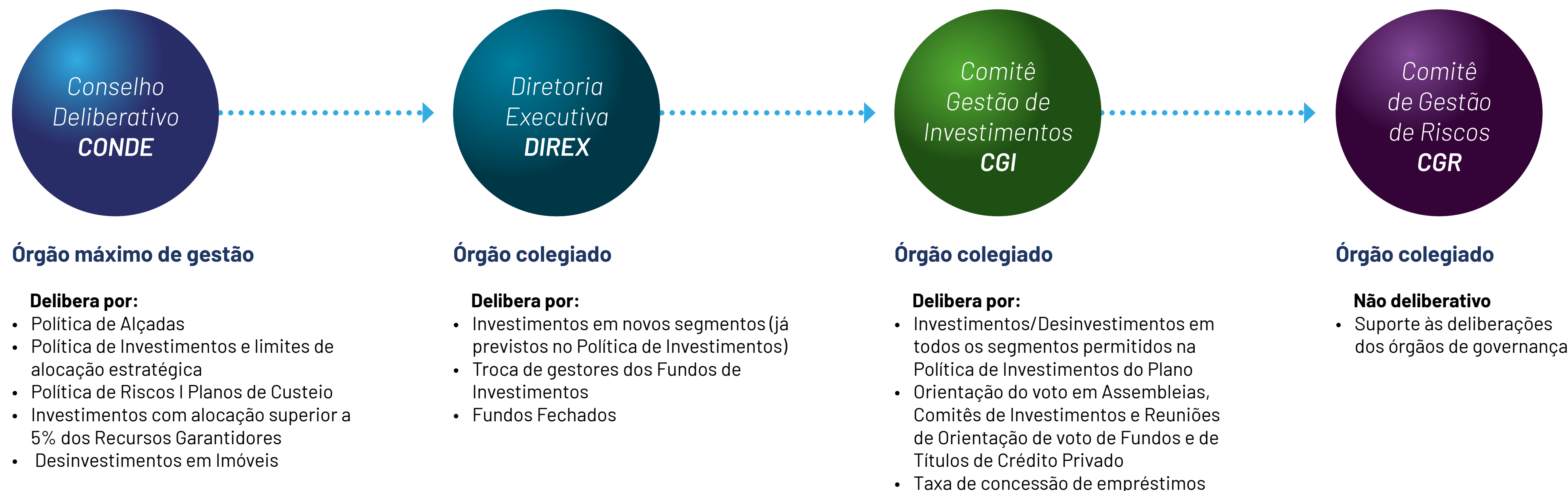
## Governança dos Investimentos

Em novembro de 2020 o Conselho de Autorregulação do Sistema Abrapp, Sindapp e ICSS aprovou a concessão do Selo de Autorregulação em Governança de Investimentos ao Infracrev. O selo é concedido apenas às entidades que conseguem comprovar o cumprimento de todos os requisitos do Código de Autorregulação em Governança de Investimentos, ao qual o Instituto aderiu em 2019.

O código de autorregulação prevê princípios além dos que constam na legislação, que deverão nortear a gestão dos investimentos da entidade aderente. O objetivo do código é colaborar com o aperfeiçoamento das boas práticas de governança de investimentos, mitigar a percepção de riscos existentes e contribuir para o desenvolvimento sustentável da previdência complementar fechada.

A obtenção do selo é reconhecimento de um órgão externo à solidez e à transparência dos processos de investimentos do Instituto - mais uma garantia aos participantes de que todos os procedimentos relacionados aos investimentos do Infracrev ocorrem de acordo com as melhores práticas de governança e gestão.

A gestão e o monitoramento dos investimentos envolvem, além dos órgãos estatutários, colegiados responsáveis por dar suporte técnico e maior governança aos processos. A existência de uma Política de Alçadas também contribui para tomadas de decisão mais ágeis e transparentes, com a designação das respectivas responsabilidades, de acordo com o tipo de deliberação. A seguir as instâncias de governança do Infracrev que possuem atribuições relativas ao processo de investimentos.





## Metas atuariais e de referência

As Entidades Fechadas de Previdência Complementar elaboram anualmente um estudo, previsto em lei, para indicar a taxa de juros real ideal para cada plano de benefícios, chamado de “adequação da taxa de aderência”. O objetivo é analisar a expectativa de retorno dos investimentos em conjunto com o passivo atuarial dos planos de benefícios.

O Infraprev contratou uma consultoria especializada para elaborar esse estudo e os resultados indicaram a necessidade de ajuste da meta do Plano CV e dos Planos BD I e BD II. No Plano CV houve redução da meta de INPC + 5,30% ao ano para INPC + 5,10% ao ano. No BDI a meta atuarial foi de INPC + 4,90% ao ano para INPC + 4,60% ao ano. No

BDII a meta atuarial foi de INPC + 4,80% ao ano para INPC + 4,00% ao ano. O plano PAI-I, conhecido como ANEI, desenhado na modalidade Contribuição Definida (CD), tem uma meta de rentabilidade, em vez de meta atuarial, que foi mantida como referência em 100% do CDI.

Com relação as demais hipóteses atuariais, o Instituto realizou um estudo de aderência, por meio de consultoria atuarial especializada, que além da mudança na taxa de juros, indicou também a alteração das hipóteses de mortalidade de inválidos, entrada em invalidez e crescimento real de salários no Plano CV. O resultado do estudo determinou que as demais hipóteses deveriam ser mantidas.





## Resultados dos investimentos por planos

## Resultados por Planos de Benefícios

O Plano de Contribuição Variável (Plano CV) é o maior entre os quatro administrados pelo Infraprev, com mais de 95% dos participantes do Instituto. Existem ainda o Plano de Contribuição Definida (Plano PAI I ANEI), no modelo associativo e voltado aos familiares dos participantes; e outros dois planos no modelo de Benefício Definido (BDI e BDII), que estão fechados ao ingresso de novos participantes.

## Plano de Contribuição Variável – Plano CV

O Plano CV encerrou o exercício de 2020 com déficit técnico de R\$ (96.582,804,88), revertendo o resultado superavitário do exercício anterior, que registrou R\$ 37.742.959,81. Importante destacar que a maior parte do déficit registrado se justifica pela baixa rentabilidade do Plano ao longo do período, causada principalmente pela crise econômica observada em 2020. Além da rentabilidade do Plano, outros fatores que tiveram impacto no resultado foram as alterações nas hipóteses atuariais. A taxa real de juros, que foi reduzida para 5,1% a.a, e tábua de mortalidade de inválidos, que foi alterada para AT 49, contribuíram para o aumento das provisões. Enquanto a alteração da tábua de entrada em invalidez e a redução da hipótese de crescimento real dos salários reduziram as provisões matemáticas.

## Demonstração do Ativo Líquido – Plano CV

Descrição	2020	2019	Varição (%)
<b>1. Ativos</b>	<b>3.695.077.807,88</b>	<b>3.724.398.564,21</b>	<b>-0,79%</b>
Disponível	18.625,41	23.562,85	-20,95%
Recebível	79.322.874,57	90.514.033,34	-12,36%
<b>Investimento</b>	<b>3.615.736.307,90</b>	<b>3.633.860.968,02</b>	<b>-0,50%</b>
Títulos Públicos	1.780.891.478,90	1.833.555.122,89	-2,87%
Créditos Privados e Depósitos	124.043.290,52	94.064.553,58	31,87%
Ações	155.188.786,43	291.354.315,87	-46,74%
Fundos de Investimento	1.326.905.171,51	1.157.310.951,03	14,65%
Investimentos Imobiliários	142.955.730,81	156.609.672,39	-8,72%
Empréstimos	85.751.849,73	100.966.352,26	-15,07%
<b>2. Obrigações</b>	<b>25.157.969,89</b>	<b>12.159.625,06</b>	<b>106,90%</b>
Operacional	24.695.331,27	11.763.580,63	109,93%
Contingencial	462.638,62	396.044,43	16,81%
<b>3. Fundos não Previdenciais</b>	<b>70.370.894,14</b>	<b>74.187.716,16</b>	<b>-5,14%</b>
Fundos Administrativos	70.370.894,14	74.187.716,16	-5,14%
<b>5. Ativo Líquido (1-2-3)</b>	<b>3.599.548.943,85</b>	<b>3.638.051.222,99</b>	<b>-1,06%</b>
Provisões Matemáticas	3.582.832.918,16	3.496.500.325,51	2,47%
Superávit / (Déficit) Técnico	-96.582.804,88	37.742.959,81	-355,90%
Fundos Previdenciais	113.298.830,57	103.807.937,67	9,14%
<b>6. Apuração do Equilíbrio Técnico Ajustado</b>	<b>-12.958.613,78</b>	<b>112.013.236,91</b>	<b>-111,57%</b>
a) Equilíbrio Técnico	-96.582.804,88	37.742.959,81	-355,90%
b)(+/-) Ajuste de Precificação	83.624.191,10	74.270.277,10	12,59%
c)(+/-) Equilíbrio Técnico Ajustado = (a + b)	-12.958.613,78	112.013.236,91	-111,57%



**Ajuste de Precificação – Plano de Contribuição Variável – CV**

De acordo com a metodologia constante nos referidos normativos, a duração do passivo do Plano de Contribuição Variável resultou em 9,85 anos, com uma taxa de juros real de 5,10% ao ano. Considerando a taxa de juros anual utilizada na avaliação atuarial

e o valor contábil desses títulos, o ajuste de precificação calculado em 31 de dezembro de 2020 correspondeu a R\$ 83.624.191,10 (R\$ 74.270.277,10 em 2019).

**Ajuste de Precificação de Títulos Públicos – Plano CV**

Ativo	Vencimento	Quant. 2020	Valor Contábil 31/12/2020	Quant. 2019	Valor Contábil 31/12/2019	Valor Ajustado 31/12/2020	Valor Ajustado 31/12/2019	Ajuste Precificação 2020	Ajuste Precificação 2019
Notas do Tesouro Nacional – Série B	15/08/2022	16.600	58.169.129,50	16.600	55.780.929,63	58.812.425,19	56.493.914,55	643.295,69	712.984,92
Notas do Tesouro Nacional – Série B	15/05/2023	5.000	17.022.294,70	5.000	16.223.744,01	17.572.077,76	16.854.564,28	549.783,06	630.820,27
Notas do Tesouro Nacional – Série B	15/08/2024	35.630	120.823.916,09	35.630	114.879.959,78	128.128.503,32	122.600.064,80	7.304.587,23	7.720.105,02
Notas do Tesouro Nacional – Série B	15/08/2026	10.000	34.969.208,12	10.000	33.492.538,79	36.425.342,70	34.733.228,49	1.456.134,58	1.240.689,70
Notas do Tesouro Nacional – Série B	15/08/2030	9.730	33.514.950,27	9.730	32.059.627,13	36.264.196,62	34.375.898,36	2.749.246,35	2.316.271,23
Notas do Tesouro Nacional – Série B	15/05/2035	46.575	145.588.571,45	46.575	138.874.177,47	174.929.059,19	164.870.025,22	29.340.487,74	25.995.847,75
Notas do Tesouro Nacional – Série B	15/08/2040	2.500	8.164.518,58	2.500	7.805.376,20	9.683.145,23	9.084.771,80	1.518.626,65	1.279.395,60
Notas do Tesouro Nacional – Série B	15/05/2045	48.245	146.737.919	48.245	140.243.522,25	186.800.445	174.617.684,86	40.062.029,80	34.374.162,61
	<b>Total</b>	<b>174.280</b>	<b>564.990.508,13</b>	<b>174.280</b>	<b>539.359.875,26</b>	<b>648.615.195,00</b>	<b>613.630.152,36</b>	<b>83.624.191,10</b>	<b>74.270.277,10</b>





O Demonstrativo da Mutação do Ativo Líquido apresenta a posi o do ativo líquido disponível para cobertura das obriga es atuariais ao final de cada exercício.

O Demonstrativo das Provisões Técnicas do Plano tem a finalidade de evidenciar as altera es do patrimônio de cobertura de cada plano de benefícios, ao final de cada exercício. Demonstra os valores das obriga es presentes e futuras dos planos para com seus participantes.

### Demonstra o da Muta o do Ativo Líquido – Plano CV

Descri�o	2020	2019	Variacão (%)
<b>A) Ativo Líquido – In�cio do Exercício</b>	<b>3.638.051.222,99</b>	<b>3.268.682.864,39</b>	<b>11,30%</b>
<b>1. Adi�es</b>	<b>221.733.475,86</b>	<b>619.549.989,05</b>	<b>-64,21%</b>
(+) Contribui�es	108.835.067,00	123.670.352,00	-12,00%
(+) Resultado Positivo Líquido dos Investimentos – Gestão Previdencial	112.898.408,86	495.879.637,05	-77,23%
<b>2. Destina�es</b>	<b>-260.235.755,00</b>	<b>-250.181.630,45</b>	<b>4,02%</b>
(-) Benefícios	-252.069.048,62	-244.487.738,78	3,10%
(-) Constitui�o L�quida de Conting�ncias – Gestão Previdencial	-219.059,90	-47.248,76	363,63%
(-) Custeio Administrativo	-7.947.646,48	-5.646.642,91	40,75%
<b>3. Acr�scimo/Decr�scimo no Ativo Líquido (1+2)</b>	<b>-38.502.279,14</b>	<b>369.368.358,60</b>	<b>-110,42%</b>
(+/-) Provis�es Matemáticas	86.332.592,65	260.788.247,66	-66,90%
(+/-) Fundos Previdenciais	9.490.892,90	23.301.331,93	-59,27%
(+/-) Superávit (D�ficit) T�cnico do Exercício	-134.325.764,69	85.278.779,01	-257,51%
<b>B) Ativo Líquido – Final do Exercício (A+3)</b>	<b>3.599.548.943,85</b>	<b>3.638.051.222,99</b>	<b>-1,06%</b>
<b>C) Fundos não previdenciais</b>	<b>70.370.894,14</b>	<b>74.187.716,16</b>	<b>-5,14%</b>
(+/-) Fundos Administrativos	70.370.894,14	74.187.716,16	-5,14%

### Demonstra o das Provis es T cnicas – Plano CV

Descri�o	2020	2019	Variac�o (%)
<b>Provis�es T�cnicas (1+2+3+4+5)</b>	<b>3.624.706.913,74</b>	<b>3.650.210.848,05</b>	<b>-0,70%</b>
<b>1. Provis�es Matemáticas</b>	<b>3.582.832.918,16</b>	<b>3.496.500.325,51</b>	<b>2,47%</b>
<b>1.1. Benefícios Concedidos</b>	<b>1.729.861.124,39</b>	<b>1.529.400.273,78</b>	<b>13,11%</b>
Contribui�o Definida	183.415.451,48	191.347.069,78	-4,15%
Benefício Definido	1.546.445.672,91	1.338.053.204,00	15,57%
<b>1.2. Benefícios a Conceder</b>	<b>1.852.971.793,77</b>	<b>1.967.100.051,73</b>	<b>-5,80%</b>
Contribui�o Definida	1.647.846.514,02	1.749.406.949,33	-5,81%
Saldo de contas – Parcela Patrocinador (es)/Instituidor (es)	732.068.130,92	772.746.137,61	-5,26%
Saldo de contas – Parcela Participantes	915.778.383,10	976.660.811,72	-6,23%
Benefício Definido	205.125.279,75	217.693.102,40	-5,77%
<b>2. Equilíbrio T�cnico</b>	<b>-96.582.804,88</b>	<b>37.742.959,81</b>	<b>-355,90%</b>
<b>2.1. Resultados Realizados</b>	<b>-96.582.804,88</b>	<b>37.742.959,81</b>	<b>-355,90%</b>
Superávit T�cnico Acumulado	-	37.742.959,81	-100,00%
Reserva de Conting�ncias	-	37.742.959,81	-100,00%
(-) D�ficit T�cnico Acumulado	-96.582.804,88	-	100,00%
<b>3. Fundos</b>	<b>113.298.830,57</b>	<b>103.807.937,67</b>	<b>9,14%</b>
<b>3.1. Fundos Previdenciais</b>	<b>113.298.830,57</b>	<b>103.807.937,67</b>	<b>9,14%</b>
<b>4. Exigivel Operacional</b>	<b>24.695.331,27</b>	<b>11.763.580,63</b>	<b>109,93%</b>
<b>4.1. Gestão Previdencial</b>	<b>4.908.055,60</b>	<b>10.370.620,39</b>	<b>-52,67%</b>
<b>4.2. Investimentos – Gestão Previdencial</b>	<b>19.787.275,67</b>	<b>1.392.960,24</b>	<b>1320,52%</b>
<b>5. Exigivel Contingencial</b>	<b>462.638,62</b>	<b>396.044,43</b>	<b>16,81%</b>
<b>5.1. Gestão Previdencial</b>	<b>462.638,62</b>	<b>396.044,43</b>	<b>16,81%</b>



Para o encerramento do exercício de 2020, algumas hipóteses atuariais que têm impacto direto no cálculo das Provisões Matemáticas dos planos previdenciários, sofreram alterações. Abaixo listamos as hipóteses alteradas:

**a) Taxa Real de Juros** – Para o encerramento do exercício houve uma redução na taxa de juros em três dos planos administrados pelo Infraprev.

- **CV** – de 5,30% a.a. para 5,10% a.a.

A alteração na taxa de juros foi embasada no estudo de adequação realizado pela Consultoria de Riscos – Aditus e validado pelo atuário dos planos, conforme estabelecido naquela data pela Instrução Normativa nº 10 de 30/11/2018.

**b) Mortalidade de Inválidos** – O teste para avaliar adequação da hipótese de Mortalidade de Inválidos seguiu a metodologia “Montello”, projetando e comparando as Reservas Esperadas e Efetivas. Tomando por base os resultados dos testes realizados, a Consultoria concluiu que a Tábua de Sobrevivência/Mortalidade de Inválidos mais aderente é a Tábua AT-49 (masculina), pois apresentou relação média entre Reserva Esperada e a Reserva Observada, para os resultados dos testes maiores que 1, e, portanto, satisfatória.

Internamente a Gerência de Atuária faz o acompanhamento das hipóteses, onde consegue verificar que a tábua AT-49 (masculina) apresenta aderência às ocorrências do Planos CV.

**c) Entrada em Invalidez** – O teste para avaliar adequação da hipótese de Entrada em Invalidez seguiu a metodologia “Montello”. Os resultados indicaram como mais indicada a utilização a tábua Álvaro Vindas, sem o agravamento de 50%.

### Premissas atuariais – Plano CV

Descrição	2020	2019
Duration do Passivo	9,85 anos	9,31 anos
Taxa real de juros	5,10%	5,30%
<b>Crescimento real de salários</b>	<b>Por Patrocinadora</b>	<b>Por Patrocinadora</b>
Infraero e Infraprev	1,54%	1,60% a.a.
Viracopos	0,00%	0,20%
Guarulhos	0,00%	0,10%
Inframérica, Galeão e BH	0,00%	0,00%
Tábua de mortalidade geral	AT 2000 Basic - Segregado por Sexo	AT 2000 Basic - Segregado por Sexo
Tábua de mortalidade de inválidos	AT 49	Winklevoss
Tábua de entrada em invalidez	Alvaro Vindas	Alvaro Vindas Agravada em 50%
Composição familiar	80% Casados, diferença de 4 anos entre conjuges (Homem mais velho)	80% Casados, diferença de 4 anos entre conjuges (Homem mais velho)
Rotatividade	Tábua JM Turnover	Tábua JM Turnover



## Plano de Benefício Definido I – Plano BD I Saldado

O Plano I de Benefício Definido (Saldado) apresentou superávit técnico acumulado no encerramento de 2020 no montante de R\$ 6.326.028,92. O plano encerrou o exercício mantendo a situação superavitária.

O Demonstrativo do Ativo Líquido evidencia os componentes patrimoniais do plano de benefícios ao final de cada exercício:

## Demonstração do Ativo Líquido – Plano BD I

Descrição	2020	2019	Varição (%)
<b>1. Ativos</b>	<b>90.286.414,44</b>	<b>89.699.292,90</b>	<b>0,65%</b>
Disponível	436,72	903,30	-51,65%
Recebível	2.397.120,56	2.354.097,11	1,83%
<b>Investimento</b>	<b>87.888.857,16</b>	<b>87.344.292,49</b>	<b>0,62%</b>
Títulos Públicos	70.983.086,87	67.144.209,66	5,72%
Créditos Privados e Depósitos	1.142.563,56	477.865,37	139,10%
Fundos de Investimento	14.947.382,34	18.832.229,91	-20,63%
Empréstimos e Financiamentos	815.824,39	889.987,55	-8,33%
<b>2. Obrigações</b>	<b>198.740,73</b>	<b>149.909,77</b>	<b>32,57%</b>
Operacional	198.740,73	149.909,77	32,57%
<b>3. Fundos não Previdenciais</b>	<b>3.270.224,51</b>	<b>3.174.289,61</b>	<b>3,02%</b>
Fundos Administrativos	2.375.698,45	2.336.380,44	1,68%
Fundos dos Investimentos	894.526,06	837.909,17	6,76%
<b>5. Ativo Líquido (1-2-3-4)</b>	<b>86.817.449,20</b>	<b>86.375.093,52</b>	<b>0,51%</b>
Provisões Matemáticas	80.491.420,28	77.934.874,01	3,28%
Superávit / (Déficit) Técnico	6.326.028,92	8.440.219,51	-25,05%
<b>6. Apuração do Equilíbrio Técnico Ajustado</b>	<b>12.470.156,36</b>	<b>13.547.594,82</b>	<b>-7,95%</b>
a) Equilíbrio Técnico	6.326.028,92	8.440.219,51	-25,05%
b)(+/-) Ajuste de Precificação	6.144.127,44	5.107.375,31	20,30%
c)(+/-) Equilíbrio Técnico Ajustado = (a + b)	12.470.156,36	13.547.594,82	-7,95%



Por meio do Sistema Venturo, disponibilizado pela Previc para preenchimento das informações para apuração da duração do passivo e do ajuste de precificação (DPAP), foi calculado o ajuste de precificação correspondente à diferença entre o valor dos títulos públicos federais atrelados a índice de preços classificados na categoria títulos

mantidos até o vencimento, calculado considerando a taxa de juros anual utilizada na avaliação atuarial, e o valor contábil desses títulos, que em 31 dezembro de 2020 correspondeu a R\$ 6.144.127,44 (R\$ 5.107.375,31 em 2019).

### Ajuste de Precificação de Títulos Públicos – Plano BD I

Ativo	Vencimento	Quant. 2020	Valor Contábil 31/12/2020	Quant. 2019	Valor Contábil 31/12/2019	Valor Ajustado 31/12/2020	Valor Ajustado 31/12/2019	Ajuste Precificação 2020	Ajuste Precificação 2019
Notas do Tesouro Nacional - Série B	15/08/2020	1.235	-	1.235	4.125.863,53	-	4.160.289,31	-	34.425,78
Notas do Tesouro Nacional - Série B	16/08/2022	750	2.600.058,67	750	2.478.182,52	2.676.673,40	2.575.937,81	76.614,73	97.755,29
Notas do Tesouro Nacional - Série B	15/08/2024	2.171	7.236.040,23	2.171	6.851.429,84	7.928.595,96	7.585.440,68	692.555,73	734.010,84
Notas do Tesouro Nacional - Série B	15/08/2030	2.560	8.880.478,11	2.560	8.499.330,48	9.883.811,48	9.322.115,15	1.003.333,37	822.784,67
Notas do Tesouro Nacional - Série B	15/05/2035	45	138.095,35	45	131.618,51	177.305,24	165.752,73	39.209,89	34.134,22
Notas do Tesouro Nacional - Série B	15/08/2040	4.900	17.109.517,63	4.900	16.384.846,58	20.108.574,59	18.663.560,94	2.999.056,96	2.278.714,36
Notas do Tesouro Nacional - Série B	15/05/2045	1.235	3.775.818,98	1.235	3.608.914,55	5.109.175,17	4.714.464,70	1.333.356,76	1.105.550,15
	<b>Total</b>	<b>12.896</b>	<b>39.740.008,97</b>	<b>12.896</b>	<b>42.080.186,01</b>	<b>45.884.135,84</b>	<b>47.187.561,32</b>	<b>6.144.127,44</b>	<b>5.107.375,31</b>



O Demonstrativo da Mutação do Ativo Líquido apresenta a posi o do ativo líquido disponível para cobertura das obriga es atuariais, ao final de cada exercício.

O Demonstrativo das Provisões Técnicas do Plano tem a finalidade de evidenciar as altera es do patrimônio de cobertura de cada plano de benefícios ao final de cada exercício. Demonstra os valores das obriga es presentes e futuras dos planos para com seus participantes.

### Demonstra o da Muta o do Ativo Líquido – Plano BD I

Descri�o	2020	2019	Variacão (%)
<b>A) Ativo Líquido – In�cio do Exercício</b>	<b>86.375.093,52</b>	<b>85.150.697,92</b>	<b>1,44%</b>
<b>1. Adi�es</b>	<b>6.669.784,09</b>	<b>7.177.927,90</b>	<b>-7,08%</b>
(+) Contribui�es	90.396,56	88.266,44	2,41%
(+) Resultado Positivo Líquido dos Investimentos – Gestão Previdencial	6.579.387,53	7.089.661,46	-7,20%
<b>2. Destina�es</b>	<b>-6.227.428,41</b>	<b>-5.953.532,30</b>	<b>4,60%</b>
(-) Benefícios	-6.221.274,88	-5.946.989,52	4,61%
(-) Custeio Administrativo	-6.153,53	-6.542,78	-5,95%
<b>3. Acr�scimo/Decr�scimo no Ativo Líquido (1+2)</b>	<b>442.355,68</b>	<b>1.224.395,60</b>	<b>-63,87%</b>
(+/-) Provis�es Matemáticas	2.556.546,27	1.016.592,96	151,48%
(+/-) Superávit (D�ficit) T�cnico do Exercício	-2.114.190,59	207.802,64	-1117,40%
<b>B) Ativo Líquido – Final do Exercício (A+3+4)</b>	<b>86.817.449,20</b>	<b>86.375.093,52</b>	<b>0,51%</b>
<b>C) Fundos não previdenciais</b>	<b>3.270.224,51</b>	<b>3.174.289,61</b>	<b>3,02%</b>
(+/-) Fundos Administrativos	2.375.698,45	2.336.380,44	1,68%
(+/-) Fundos dos Investimentos	894.526,06	837.909,17	6,76%

### Demonstra o das Provis es T cnicas – Plano BD I

Descri�o	2020	2019	Variac�o (%)
<b>Provis�es T�cnicas (1+2+3+4+5)</b>	<b>87.910.715,99</b>	<b>87.362.912,46</b>	<b>0,63%</b>
<b>1. Provis�es Matemáticas</b>	<b>80.491.420,28</b>	<b>77.934.874,01</b>	<b>3,28%</b>
<b>1.1. Benefícios Concedidos</b>	<b>75.013.559,88</b>	<b>72.667.307,24</b>	<b>3,23%</b>
Benefício Definido	75.013.559,88	72.667.307,24	3,23%
<b>1.2. Benefícios a Conceder</b>	<b>5.597.665,08</b>	<b>5.391.708,51</b>	<b>3,82%</b>
Benefício Definido	5.597.665,08	5.391.708,51	3,82%
<b>1.3. (-) Provis�es Matemáticas a Constituir</b>	<b>-119.804,68</b>	<b>-124.141,74</b>	<b>-3,49%</b>
(-) D�ficit Equacionado	-119.804,68	-124.141,74	-3,49%
(-) Assistidos	-119.804,68	-124.141,74	-3,49%
<b>2. Equilíbrio T�cnico</b>	<b>6.326.028,92</b>	<b>8.440.219,51</b>	<b>-25,05%</b>
<b>2.1. Resultados Realizados</b>	<b>6.326.028,92</b>	<b>8.440.219,51</b>	<b>-25,05%</b>
Superávit T�cnico Acumulado	6.326.028,92	8.440.219,51	-25,05%
Reserva de Conting�ncias	6.326.028,92	8.440.219,51	-25,05%
<b>3. Fundos</b>	<b>894.526,06</b>	<b>837.909,17</b>	<b>6,76%</b>
<b>3.2. Fundos dos Investimento – Gestão Previdencial</b>	<b>894.526,06</b>	<b>837.909,17</b>	<b>6,76%</b>
<b>4. Exigível Operacional</b>	<b>198.740,73</b>	<b>149.909,77</b>	<b>32,57%</b>
<b>4.1. Gestão Previdencial</b>	<b>198.647,60</b>	<b>149.817,30</b>	<b>32,59%</b>
<b>4.2. Investimentos – Gestão Previdencial</b>	<b>93,13</b>	<b>92,47</b>	<b>0,71%</b>

Todo o valor correspondente ao superávit foi contabilizado como reserva de contingência, cujo objetivo é o de dar cobertura no caso de ocorrerem desvios desfavoráveis no plano ao longo dos anos futuros de sua existência.



## Premissas e hipóteses atuariais – Plano BD I – Saldado

Para o encerramento do exercício de 2020, algumas hipóteses atuariais que têm impacto direto no cálculo das Provisões Matemáticas dos planos previdenciários, sofreram alterações. Abaixo listamos as hipóteses alteradas:

**a) Taxa Real de Juros** – Para o encerramento do exercício houve uma redução na taxa de juros em três dos planos administrados pelo Infraprev.

- **BD I** – de 4,90% a.a. para 4,60% a.a.

A alteração na taxa de juros foi embasada no estudo de adequação realizado pela Consultoria de Riscos – Aditus e validado pelo atuário dos planos, conforme estabelecido naquela data pela Instrução Normativa nº 10 de 30/11/2018.

**b) Mortalidade de Inválidos** – O teste para avaliar adequação da hipótese de Mortalidade de Inválidos seguiu a metodologia “Montello”, projetando e comparando as Reservas Esperadas e Efetivas. Tomando por base os resultados dos testes realizados, a Consultoria concluiu que a Tábua de Sobrevivência/Mortalidade de Inválidos mais aderente é a Tábua AT-49 (masculina), pois apresentou relação média entre Reserva Esperada e a Reserva Observada, para os resultados dos testes maiores que 1, e, portanto, satisfatória.

Internamente a Gerência de Atuária faz o acompanhamento das hipóteses, onde consegue verificar que a tábua AT-49 (masculina) apresenta aderência às ocorrências do Plano BD I.

A seguir, o quadro das premissas e hipóteses atuariais adotadas para o plano de benefícios BD I, administrado pelo Infraprev, com posição em 2020 e 2019:

### Premissas atuariais – Plano BD I

Descrição	2020	2019
Duration do Passivo	9,34 anos	9,35 anos
Taxa real de juros	4,60%	4,90%
Tábua de mortalidade geral	AT 2000 Basic - Segregado por Sexo	AT 2000 Basic - Segregado por Sexo
Tábua de mortalidade de inválidos	AT 49	Winklevoss
Composição familiar	Família Efetiva	Família Efetiva



## Plano de Benefício Definido – Plano BD II

O Plano II de Benefício Definido apresentou superávit técnico acumulado em 2020 no montante de R\$ 2.949.269,42. O plano também encerrou o exercício mantendo a situação superavitária.

O Demonstrativo do Ativo Líquido evidencia os componentes patrimoniais do plano de benefícios, ao final de cada exercício:

### Demonstração do Ativo Líquido – Plano BD II

Descrição	2020	2019	Varição (%)
<b>1. Ativos</b>	<b>15.129.849,28</b>	<b>14.648.908,43</b>	<b>3,28%</b>
Disponível	349,19	425,89	-18,01%
Recebível	917.749,77	913.952,51	0,42%
<b>Investimento</b>	<b>14.211.750,32</b>	<b>13.734.530,03</b>	<b>3,47%</b>
Títulos Públicos	10.893.498,57	10.452.875,62	4,22%
Créditos Privados e Depósitos	324.824,88	-	100,00%
Fundos de Investimento	2.874.166,51	3.259.208,65	-11,81%
Empréstimos	119.260,36	22.445,76	431,33%
<b>2. Obrigações</b>	<b>20.269,05</b>	<b>34.171,00</b>	<b>-40,68%</b>
Operacional	20.269,05	34.171,00	-40,68%
<b>3. Fundos não Previdenciais</b>	<b>1.078.912,15</b>	<b>1.060.790,24</b>	<b>1,71%</b>
Fundos Administrativos	915.717,63	912.026,58	0,40%
Fundos dos Investimentos	163.194,52	148.763,66	9,70%
<b>5. Ativo Líquido (1-2-3)</b>	<b>14.030.668,08</b>	<b>13.553.947,19</b>	<b>3,52%</b>
Provisões Matemáticas	8.901.410,39	7.983.342,88	11,50%
Superávit / (Déficit) Técnico	2.949.269,42	4.840.285,26	-39,07%
Fundos Previdenciais	2.179.988,27	730.319,05	198,50%
<b>6. Apuração do Equilíbrio Técnico Ajustado</b>	<b>4.378.757,70</b>	<b>5.843.635,05</b>	<b>-1,72%</b>
a) Equilíbrio Técnico	2.949.269,42	4.840.285,26	-39,07%
b)(+/-) Ajuste de Precificação	1.429.488,28	1.003.349,79	42,47%
c)(+/-) Equilíbrio Técnico Ajustado = (a + b)	4.378.757,70	5.843.635,05	-25,07%



De acordo com a metodologia constante nos referidos normativos, a duração do passivo do Plano II de Benefício Definido resultou em 10,44 anos, com uma taxa de juros real anual de 4% ao ano. Considerando a taxa de juros anual utilizada na avaliação atuarial

e o valor contábil desses títulos, o ajuste de precificação calculado em 31 de dezembro de 2020 correspondeu a R\$ 1.429.488,18 (R\$ 1.003.349,79 em 2019).

### Ajuste de Precificação de Títulos Públicos – Plano BD II

Ativo	Vencimento	Quant. 2020	Valor Contábil 31/12/2020	Quant. 2019	Valor Contábil 31/12/2019	Valor Ajustado 31/12/2020	Valor Ajustado 31/12/2019	Ajuste Precificação 2020	Ajuste Precificação 2019
Notas do Tesouro Nacional - Série B	15/08/2020	219	0,00	219	732.436,83	-	738.164,12	0,00	5.727,29
Notas do Tesouro Nacional - Série B	15/08/2024	375	1.249.880,45	375	1.183.444,18	1.395.302,57	1.315.283,14	145.422,12	131.838,96
Notas do Tesouro Nacional - Série B	15/08/2030	131	449.107,92	131	429.452,56	527.915,83	480.672,61	78.807,91	51.220,05
Notas do Tesouro Nacional - Série B	15/05/2035	469	1.462.230,24	469	1.394.657,79	1.959.253,85	1.744.914,66	497.023,61	350.256,87
Notas do Tesouro Nacional - Série B	15/05/2045	502	1.546.270,37	502	1.478.117,70	2.254.504,90	1.942.424,32	708.234,54	464.306,62
	<b>Total</b>	<b>1.696</b>	<b>4.707.488,98</b>	<b>1.696</b>	<b>5.218.109,06</b>	<b>6.136.977,15</b>	<b>6.221.458,85</b>	<b>1.429.488,18</b>	<b>1.003.349,79</b>



O Demonstrativo da Mutação do Ativo Líquido apresenta a posição do ativo líquido disponível para cobertura das obrigações atuariais ao final de cada exercício.

O Demonstrativo das Provisões Técnicas do plano tem a finalidade de evidenciar as alterações do patrimônio de cobertura de cada plano de benefícios ao final do exercício. Demonstra os valores das obrigações presentes e futuras dos planos para com seus participantes.

### Demonstração da Mutação do Ativo Líquido – Plano BD II

Descrição	2020	2019	Variacão (%)
<b>A) Ativo Líquido – In�cio do Exercício</b>	<b>13.553.947,19</b>	<b>13.167.516,99</b>	<b>2,93%</b>
<b>1. Adições</b>	<b>1.052.616,94</b>	<b>936.959,02</b>	<b>12,34%</b>
(+) Resultado Positivo Líquido dos Investimentos – Gestão Previdencial	1.052.616,94	936.959,02	12,34%
<b>2. Destinaç�es</b>	<b>-575.896,05</b>	<b>-550.528,82</b>	<b>4,61%</b>
(-) Benefícios	-575.896,05	-550.528,82	4,61%
<b>3. Acr�scimo/Decr�scimo no Ativo Líquido (1+2)</b>	<b>476.720,89</b>	<b>386.430,20</b>	<b>23,37%</b>
(+/-) Provis�es Matemáticas	918.067,51	449.052,07	104,45%
Fundos Previdenciais	1.449.669,22	61.957,07	2239,80%
(+/-) Superávit (D�ficit) T�cnico do Exercício	-1.891.015,84	-124.578,94	1417,93%
<b>B) Ativo Líquido – Final do Exercício (A+3+4)</b>	<b>14.030.668,08</b>	<b>13.553.947,19</b>	<b>3,52%</b>
<b>C) Fundos não previdenciais</b>	<b>1.078.912,15</b>	<b>1.060.790,24</b>	<b>1,71%</b>
(+/-) Fundos Administrativos	915.717,63	912.026,58	0,40%
(+/-) Fundos dos Investimentos	163.194,52	148.763,66	9,70%

### Demonstração das Provis es T cnicas – Plano BD II

Descrição	2020	2019	Variac�o (%)
<b>Provis�es T�cnicas (1+2+3+4+5)</b>	<b>14.214.131,65</b>	<b>13.736.881,85</b>	<b>3,47%</b>
<b>1. Provis�es Matemáticas</b>	<b>8.901.410,39</b>	<b>7.983.342,88</b>	<b>11,50%</b>
<b>1.1. Benefícios Concedidos</b>	<b>8.572.957,08</b>	<b>7.654.889,57</b>	<b>11,99%</b>
Benefício Definido	8.572.957,08	7.654.889,57	11,99%
<b>1.2. Benefícios a Conceder</b>	<b>328.453,31</b>	<b>328.453,31</b>	<b>0,00%</b>
Benefício Definido	328.453,31	328.453,31	0,00%
<b>2. Equilíbrio T�cnico</b>	<b>2.949.269,42</b>	<b>4.840.285,26</b>	<b>-39,07%</b>
<b>2.1. Resultados Realizados</b>	<b>2.949.269,42</b>	<b>4.840.285,26</b>	<b>-39,07%</b>
Superávit T�cnico Acumulado	2.949.269,42	4.840.285,26	-39,07%
Reserva de Conting�ncias	1.790.073,64	1.605.450,25	11,50%
Reserva para Revis�o do Plano	1.159.195,78	3.234.835,01	-64,17%
<b>3. Fundos</b>	<b>2.343.182,79</b>	<b>879.082,71</b>	<b>166,55%</b>
<b>3.1. Fundos Previdenciais</b>	<b>2.179.988,27</b>	<b>730.319,05</b>	<b>198,50%</b>
<b>3.2. Fundos dos Investimento – Gestão Previdencial</b>	<b>163.194,52</b>	<b>148.763,66</b>	<b>9,70%</b>
<b>4. Exigível Operacional</b>	<b>20.269,05</b>	<b>34.171,00</b>	<b>-40,68%</b>
<b>4.1. Gestão Previdencial</b>	<b>20.254,03</b>	<b>34.156,36</b>	<b>-40,70%</b>
<b>4.2. Investimentos – Gestão Previdencial</b>	<b>15,02</b>	<b>14,64</b>	<b>2,60%</b>

O valor do superávit foi alocado na Reserva de Contingência até o limite permitido pela legislação. Após a apuração da Reserva de Contingência, o saldo remanescente do superávit foi contabilizado como Reserva Especial para Revisão de Plano.



## Premissas e hipóteses atuariais – Plano BD II

Para o encerramento do exercício de 2020, algumas hipóteses atuariais que têm impacto direto no cálculo das Provisões Matemáticas dos planos previdenciários, sofreram alterações. Abaixo listamos as hipóteses alteradas:

**a) Taxa Real de Juros** – Para o encerramento do exercício houve uma redução na taxa de juros em três dos planos administrados pelo Infraprev.

- **BD I** – de 4,80% a.a. para 4,00% a.a.

A alteração na taxa de juros foi embasada no estudo de adequação realizado pela Consultoria de Riscos – Aditus e validado pelo atuário dos planos, conforme estabelecido naquela data pela Instrução Normativa nº 10 de 30/11/2018.

**b) Mortalidade de Inválidos** – O teste para avaliar adequação da hipótese de Mortalidade de Inválidos seguiu a metodologia “Montello”, projetando e comparando as Reservas Esperadas e Efetivas. Tomando por base os resultados dos testes realizados, a Consultoria concluiu que a Tábua de Sobrevivência/Mortalidade de Inválidos mais aderente é a Tábua AT-49 (masculina), pois apresentou relação média entre Reserva Esperada e a Reserva Observada, para os resultados dos testes maiores que 1, e, portanto, satisfatória.

Internamente a Gerência de Atuária faz o acompanhamento das hipóteses, onde consegue verificar que a tábua AT-49 (masculina) apresenta aderência às ocorrências do Plano BD II.

A seguir, o quadro das Premissas e Hipóteses Atuariais adotadas para o plano de benefícios BD II, administrado pelo Infraprev, com posição em 2020 e 2019:

### Premissas atuariais – Plano BD II

Descrição	2020	2019
Duration do Passivo	10,44 anos	10,11 anos
Taxa real de juros	4,00%	4,80%
Tábua de mortalidade geral	AT 2000 Basic - Segregado por Sexo	AT 2000 Basic - Segregado por Sexo
Tábua de mortalidade de inválidos	AT 49	Winklevoss
Composição familiar	Família Efetiva	Família Efetiva



## Plano PAI I

Em relação ao Plano Associativo Infraprev I, por ser estruturado na modalidade de Contribuição Definida, não apresenta resultado deficitário ou superavitário. Em 2020, como não houve concessão de benefícios, o plano só compõe Provisão Matemática de Benefício a Conceder.

O Demonstrativo do Ativo Líquido evidencia os componentes patrimoniais do plano de benefícios ao final de cada exercício.

O Demonstrativo da Mutação do Ativo Líquido apresenta a posição do ativo líquido disponível para cobertura das obrigações atuariais, ao final de cada exercício.

O Demonstrativo das Provisões Técnicas do plano tem a finalidade de evidenciar as alterações do patrimônio de cobertura de cada plano de benefícios ao final do exercício. Demonstra os valores das obrigações presentes e futuras dos planos para com seus participantes.

### Demonstração do Ativo Líquido – Plano ANEI

Descrição	2020	2019	Variacão (%)
<b>1. Ativos</b>	<b>15.129.849,28</b>	<b>14.648.908,43</b>	<b>3,28%</b>
Disponível	349,19	425,89	-18,01%
Recebível	917.749,77	913.952,51	0,42%
<b>Investimento</b>	<b>14.211.750,32</b>	<b>13.734.530,03</b>	<b>3,47%</b>
Empréstimos	119.260,36	22.445,76	431,33%
<b>2. Obrigações</b>	<b>20.269,05</b>	<b>34.171,00</b>	<b>-40,68%</b>
Operacional	20.269,05	34.171,00	-40,68%
<b>5. Ativo Líquido (1-2-3)</b>	<b>14.030.668,08</b>	<b>13.553.947,19</b>	<b>3,52%</b>
Provisões Matemáticas	8.901.410,39	7.983.342,88	11,50%

### Demonstração do Ativo Líquido – Plano ANEI

Descrição	2020	2019	Variac�o (%)
<b>A) Ativo Líquido - Início do Exercício</b>	<b>328.475,92</b>	<b>291.540,43</b>	<b>12,67%</b>
<b>1. Adições</b>	<b>51.782,93</b>	<b>56.522,99</b>	<b>-8,39%</b>
(+) Contribuições	49.363,50	46.485,03	6,19%
(+) Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	2.419,43	10.037,96	-75,90%
<b>2. Destinações</b>	<b>-</b>	<b>-19.587,50</b>	<b>-100,00%</b>
(-) Benefícios	-	-19.587,50	-100,00%
<b>3. Acr�scimo/Decr�scimo no Ativo Líquido (1+2)</b>	<b>51.782,93</b>	<b>36.935,49</b>	<b>40,20%</b>
(+/-) Provisões Matemáticas	51.782,93	36.935,49	40,20%
<b>B) Ativo Líquido - Final do Exercício (A+3)</b>	<b>380.258,85</b>	<b>328.475,92</b>	<b>15,76%</b>
<b>C) Fundos não previdenciais</b>	<b>195,62</b>	<b>195,62</b>	<b>0,00%</b>
(+/-) Fundos Administrativos	195,62	195,62	0,00%

### Demonstração das Provisões Técnicas – Plano PAI I

Descrição	2020	2019	Variac�o (%)
<b>Provisões Técnicas (1+2+3+4+5)</b>	<b>380.725,71</b>	<b>329.082,17</b>	<b>15,69%</b>
<b>1. Provisões Matemáticas</b>	<b>380.258,85</b>	<b>328.475,92</b>	<b>15,76%</b>
<b>1.2. Benefícios a Conceder</b>	<b>380.258,85</b>	<b>328.475,92</b>	<b>15,76%</b>
Contribui�o Definida	380.258,85	328.475,92	15,76%
Saldo de contas - Parcela Patrocinador (es)/Instituidor (es)	380.258,85	328.475,92	15,76%
<b>4. Exigível Operacional</b>	<b>466,86</b>	<b>606,25</b>	<b>-22,99%</b>
<b>4.1. Gestão Previdencial</b>	<b>466,46</b>	<b>605,90</b>	<b>-23,01%</b>
<b>4.2. Investimentos - Gestão Previdencial</b>	<b>0,40</b>	<b>0,35</b>	<b>14,29%</b>



## Balanço Patrimonial – BP

O Balanço Patrimonial evidencia os saldos das contas de ativo, passivo e patrimônio social dos planos de benefícios previdenciários administrados pelo Infraprev, mantidos pelos seus montantes originais ao final de cada exercício:

### Balanço patrimonial – consolidado

#### Ativo

Ativo	2020	2019
<b>Disponível</b>	<b>22.189,88</b>	<b>27.612,56</b>
<b>Realizável</b>	<b>3.794.640.181,39</b>	<b>3.827.861.697,95</b>
Gestão Previdencial	8.975.498,88	16.345.959,78
Gestão Administrativa	5.899.914,36	6.191.078,51
Investimentos	3.779.764.768,15	3.805.324.659,66
Títulos Públicos	1.862.808.964,26	1.914.940.807,77
Créditos privados e Depósitos	131.764.403,81	94.542.418,95
Ações	155.188.786,43	291.354.315,87
Fundos de Investimento	1.400.359.948,36	1.245.998.659,11
Derivativos	-	-
Investimentos Imobiliários	142.955.730,81	156.609.672,39
Empréstimos	86.686.934,48	101.878.785,57
<b>Permanente</b>	<b>8.279.184,66</b>	<b>9.471.663,98</b>
Imobilizado	7.881.351,69	8.272.977,87
Intangível	397.832,97	1.198.686,11
<b>Total do Ativo</b>	<b>3.802.941.555,93</b>	<b>3.837.360.974,49</b>

### Balanço patrimonial – consolidado

#### Passivo

Passivo	2020	2019
<b>Exigível operacional</b>	<b>26.925.151,04</b>	<b>20.182.446,66</b>
Gestão Previdencial	5.127.423,69	10.555.199,95
Gestão Administrativa	2.010.274,62	8.234.101,31
Investimentos	19.787.452,73	1.393.145,40
<b>Exigível contingencial</b>	<b>518.858,49</b>	<b>446.796,58</b>
Gestão Previdencial	462.638,62	396.044,43
Gestão Administrativa	56.219,87	50.752,15
<b>Patrimônio social</b>	<b>3.775.497.546,40</b>	<b>3.816.731.731,25</b>
Patrimônio de Cobertura do Plano	3.585.298.501,14	3.633.770.482,90
Provisões Matemáticas	3.672.606.007,68	3.582.747.018,32
Benefícios Concedidos	1.813.447.641,35	1.609.722.470,59
Benefícios a Conceder	1.859.278.171,01	1.973.148.689,47
(-) Provisões Matemáticas a Constituir	-119.804,68	-124.141,74
<b>Equilíbrio Técnico</b>	<b>-87.307.506,54</b>	<b>51.023.464,58</b>
Resultados Realizados	-87.307.506,54	51.023.464,58
Superávit Técnico Acumulado	-	51.023.464,58
( - ) Déficit Técnico	-87.307.506,54	-
<b>Fundos</b>	<b>190.199.045,26</b>	<b>182.961.248,35</b>
Fundos Previdenciais	115.478.818,84	104.538.256,72
Fundos Administrativos	73.662.505,84	77.436.318,80
Fundos dos Investimentos	1.057.720,58	986.672,83
<b>Total do Passivo</b>	<b>3.802.941.555,93</b>	<b>3.837.360.974,49</b>



## Demonstração da Mutação do Patrim nio Social – DMPS

O Demonstrativo da Mutação do Patrim nio Social tem a finalidade de evidenciar de forma consolidada as modificações sofridas pelo Patrim nio Social do conjunto de planos de benefícios, ao final de cada exercício:

### Demonstração da Mutação do Patrim nio Social – consolidada

Descrição	2020	2019	Variação (%)
<b>A) Patrim�nio Social – Início do Exercício</b>	<b>3.816.731.731,25</b>	<b>3.453.759.890,55</b>	<b>10,51%</b>
<b>1. Adiç�es</b>	<b>241.695.178,17</b>	<b>647.947.155,44</b>	<b>-62,70%</b>
(+) Contribuiç�es Previdenciais	101.021.027,05	118.151.917,78	-14,50%
(+) <b>Resultado Positivo Líquidos dos Investimentos – Gestão Previdencial</b>	<b>120.532.832,76</b>	<b>503.916.295,49</b>	<b>-76,08%</b>
(+) <b>Receitas Administrativas</b>	<b>18.459.987,09</b>	<b>21.015.379,69</b>	<b>-12,16%</b>
(+) <b>Resultado Positivo Líquido dos Investimentos – Gestão Administrativa</b>	<b>1.610.283,52</b>	<b>4.454.672,73</b>	<b>-63,85%</b>
(+) <b>Reversão L�quida de Conting�ncias – Gestão Administrativa</b>	<b>-</b>	<b>361.787,29</b>	<b>-100,00%</b>
(+) <b>Constituição de Fundos de Investimento</b>	<b>71.047,75</b>	<b>47.102,46</b>	<b>50,84%</b>
<b>2. Destinaç�es</b>	<b>-282.929.363,02</b>	<b>-284.975.314,74</b>	<b>-0,72%</b>
(-) Benefícios	-258.866.219,55	-251.004.844,62	3,13%
(-) <b>Constituição L�quida de Conting�ncias – Gestão Previdencial</b>	<b>-219.059,90</b>	<b>-47.248,76</b>	<b>363,63%</b>
(-) <b>Despesas Administrativas</b>	<b>-23.838.615,85</b>	<b>-33.923.221,36</b>	<b>-29,73%</b>
(-) <b>Constituição L�quida de Conting�ncias – Gestão Administrativa</b>	<b>-5.467,72</b>	<b>-</b>	<b>100,00%</b>
<b>3. Acr�scimo/Decr�scimo no Patrim�nio Social (1+2)</b>	<b>-41.234.184,85</b>	<b>362.971.840,70</b>	<b>-111,36%</b>
(+/-) Provis�es Matemáticas	89.858.989,36	262.290.828,18	-65,74%
(+/-) Superávit (D�ficit) T�cnico do Exercício	-138.330.971,12	85.362.002,71	-262,05%
(+/-) Fundos Previdenciais	10.940.562,12	23.363.289,00	-53,17%
(+/-) Fundos Administrativos	-3.773.812,96	-8.091.381,65	-53,36%
(+/-) Fundos dos Investimentos	71.047,75	47.102,46	50,84%
<b>B) Patrim�nio Social – Final do Exercício (A+3)</b>	<b>3.775.497.546,40</b>	<b>3.816.731.731,25</b>	<b>-1,08%</b>



## Demonstração do Plano de Gestão Administrativa – DPGA

O Demonstrativo do Plano de Gestão Administrativa evidencia de forma consolidada e individualizada (facultativa) a atividade administrativa do Instituto, evidenciando as alterações do fundo administrativo, ao final de cada exercício.

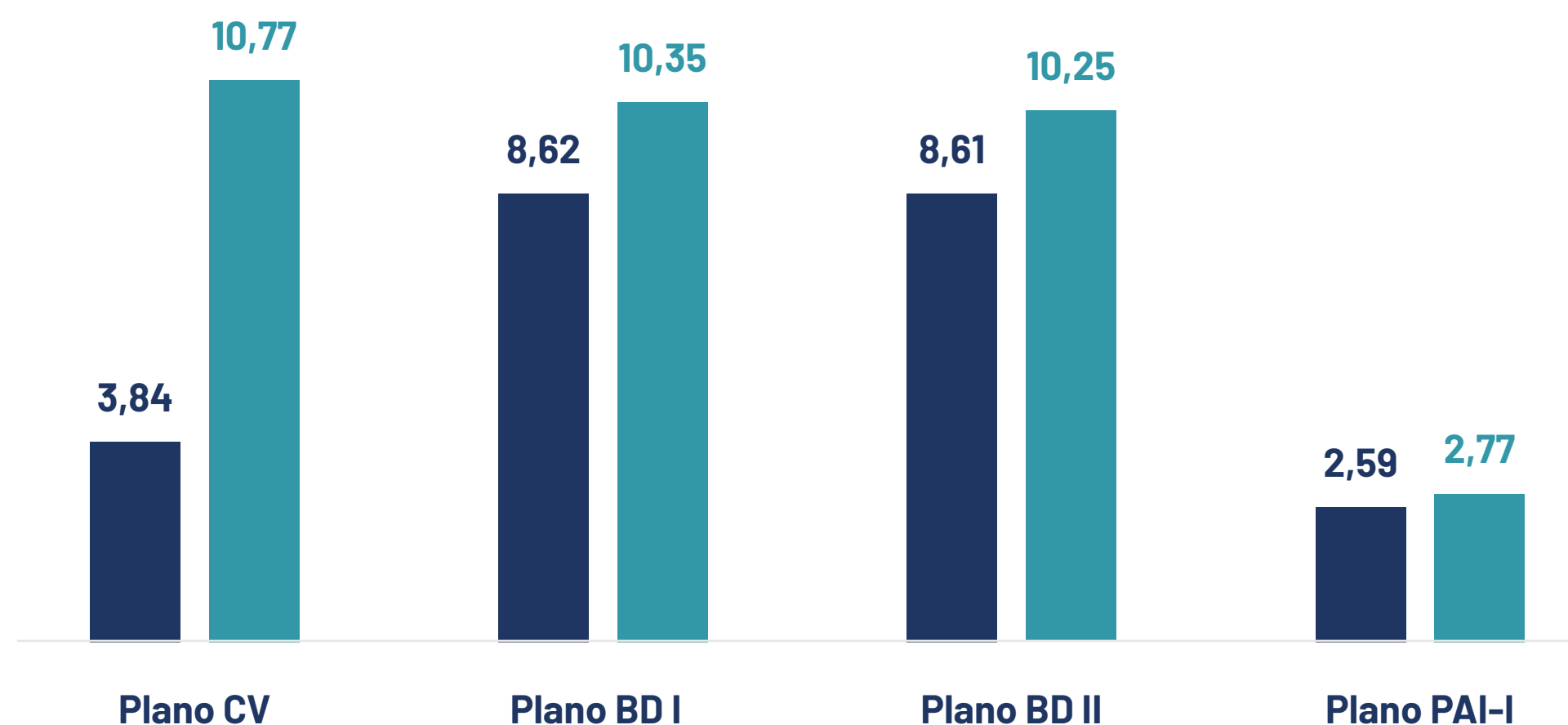
### Demonstração das Provisões Técnicas – Plano BD II

Descrição	2020	2019	Variação (%)
<b>A) Fundo Administrativo do Exercício Anterior</b>	<b>77.436.318,80</b>	<b>85.527.700,45</b>	<b>-9,46%</b>
<b>1. Custeio da Gestão Administrativa</b>	<b>20.070.270,61</b>	<b>25.470.052,42</b>	<b>-21,20%</b>
<b>1.1. Receitas</b>	<b>20.070.270,61</b>	<b>25.470.052,42</b>	<b>-21,20%</b>
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	7.953.800,01	11.634.147,68	-31,63%
Custeio Administrativo dos Investimentos	10.458.114,70	9.180.368,13	13,92%
Taxa de Administração de Empréstimos e Financiamentos	48.072,38	49.707,09	-3,29%
Receitas Diretas	-	151.156,79	-100,00%
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	1.610.283,52	4.454.672,73	-63,85%
<b>2. Despesas Administrativas</b>	<b>-23.838.615,85</b>	<b>-27.942.259,37</b>	<b>-14,69%</b>
<b>2.1. Administração Previdencial</b>	<b>-11.862.106,68</b>	<b>-13.021.735,40</b>	<b>-8,91%</b>
Pessoal e Encargos	-7.041.619,81	-7.546.316,68	-6,69%
Treinamentos/Congressos e Seminários	-19.593,43	-59.235,83	-66,92%
Viagens e Estadias	-216.703,92	-521.285,38	-58,43%
Serviços de Terceiros	-2.392.392,21	-2.697.449,07	-11,31%
Despesas Gerais	-622.439,92	-641.507,18	-2,97%
Depreciações e Amortizações	-623.147,97	-664.941,06	-6,29%
Tributos	-761.574,35	-849.010,89	-10,30%
Outras Despesas	-184.635,07	-41.989,31	339,72%

Descrição	2020	2019	Variação (%)
<b>2.2. Administração dos Investimentos</b>	<b>-11.976.509,17</b>	<b>-14.920.523,97</b>	<b>-19,73%</b>
Pessoal e Encargos	-6.971.553,95	-8.475.587,01	-17,75%
Treinamentos/Congressos e Seminários	-19.398,48	-66.530,26	-70,84%
Viagens e Estadias	-214.547,66	-585.477,60	-63,36%
Serviços de Terceiros	-2.601.020,61	-3.324.881,95	-21,77%
Despesas Gerais	-616.246,43	-720.503,79	-14,47%
Depreciações e Amortizações	-616.947,59	-746.823,43	-17,39%
Tributos	-753.996,53	-953.559,96	-20,93%
Outras Despesas	-182.797,92	-47.159,97	287,61%
<b>3. Constituição / Reversão de Contingências Administrativas</b>	<b>-5.467,72</b>	<b>361.787,29</b>	<b>-101,51%</b>
<b>4. Reversão de Recursos para o Plano de Benefícios</b>	<b>-</b>	<b>-5.980.961,99</b>	<b>-100,00%</b>
<b>6. Sobra / Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)</b>	<b>-3.773.812,96</b>	<b>-8.091.381,65</b>	<b>-53,36%</b>
<b>7. Constituição / (Reversão) do Fundo Administrativo (6)</b>	<b>-3.773.812,96</b>	<b>-8.091.381,65</b>	<b>-53,36%</b>
<b>B) Fundo Administrativo do Exercício Atual (A+7+8)</b>	<b>73.662.505,84</b>	<b>77.436.318,80</b>	<b>-4,87%</b>

## Resultado dos Investimentos por planos

### Rentabilidade em 2020 (%)



### Desempenho por carteira do plano

#### Plano CV

Segmentos	2020 (%)	Benchmark 2020	(%)
Renda Fixa	7,35	INPC + 5,30% a.a	11,04
Renda Variável	2,18	IBOVESPA	2,92
Investimentos Estruturados	-0,75	INPC + 5,30% a.a.	11,04
Investimento no Exterior	51,43	MSCI WORLD R\$	14,06
Investimentos Imobiliários	-5,82	IGP-M	23,14
Operações com Participantes	8,86	INPC + 5,30% a.a	11,04
<b>Rentabilidade do Plano</b>	<b>3,84</b>	<b>INPct-1 + 5,30%a.a</b>	<b>10,77</b>

#### Plano BD I

Segmentos	2020 (%)	Benchmark 2020	(%)
Renda Fixa	9,64	INPct-1 + 4,90%a.a.	10,35
Investimentos Estruturados	-12,59	INPct-1 + 4,90%a.a.	10,35
Operações com Participantes	8,45	INPct-1 + 4,90%a.a.	10,35
<b>Rentabilidade do Plano</b>	<b>8,62</b>	<b>INPct-1 + 4,90%a.a.</b>	<b>10,35</b>

#### Plano BD II

Segmentos	2020 (%)	Benchmark 2020	(%)
Renda Fixa	9,46	INPct-1 + 4,80%a.a.	10,25
Investimentos Estruturados	-16,83	INPct-1 + 4,80%a.a.	10,25
Operações com Participantes	14,43	INPct-1 + 4,80%a.a.	10,25
<b>Rentabilidade do Plano</b>	<b>8,61</b>	<b>INPct-1 + 4,80%a.a.</b>	<b>10,25</b>

#### Plano PGA

Segmentos	2020 (%)	Benchmark 2020	(%)
Renda Fixa	2,52	100% CDI	2,77
<b>Rentabilidade do Plano</b>	<b>2,52</b>	<b>100% CDI</b>	<b>2,77</b>

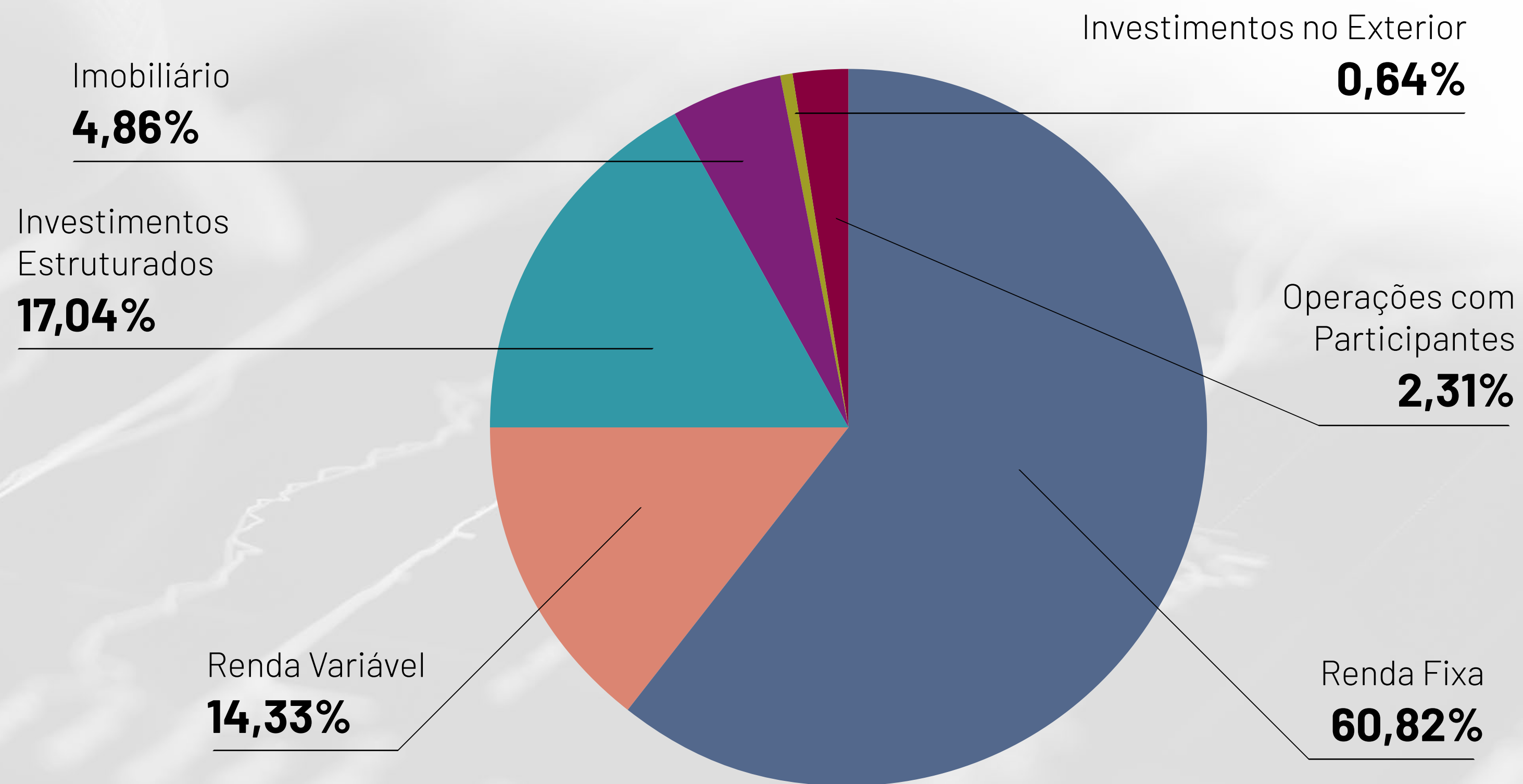
#### Plano PAI-I

Segmentos	2020 (%)	Benchmark 2020	(%)
Renda Fixa	2,59	100% CDI	2,77
<b>Rentabilidade do Plano</b>	<b>2,59</b>	<b>100% CDI</b>	<b>2,77</b>



## Distribuição dos investimentos por segmentos

**Distribuição de Ativos** (%) - Dezembro 2020



## Diversificação dos Investimentos

O Infraprev prioriza a diversificação dos investimentos, importante para minimizar a exposição aos riscos dos ativos investidos. Em todos os planos de benefícios são re-

alizados estudos de casamento de ativo e passivo, denominado Asset Liability Management (ALM), que indica as alocações ideais para os investimentos, considerando os compromissos futuros dos planos. Além disso, as aplicações são feitas com base nas diretrizes traçadas nas Políticas de Investimentos de cada plano obedecendo aos limites estipulados na legislação em vigor.

### Distribuição dos Investimentos por Segmentos

Descrição	2020	%	2019	%	2018	%
<b>Renda Fixa</b>	<b>2.536.129,43</b>	<b>67,45</b>	<b>2.442.378,85</b>	<b>64,21</b>	<b>2.483.798,96</b>	<b>72,35</b>
<b>Títulos Governamentais</b>	<b>1.862.808,96</b>	<b>49,54</b>	<b>1.914.940,81</b>	<b>50,34</b>	<b>1.834.709,82</b>	<b>53,44</b>
Disponível	1.053,45	0,03	1.190,06	0,03	1.055,41	0,03
Letras do Tesouro Nacional	-	0,00	3.664,49	0,10	20.156,08	0,59
Notas do Tesouro Nacional	1.862.808,96	49,54	1.911.276,32	50,24	1.814.553,74	52,85
<b>Instituições Financeiras e Outros Títulos de Renda Fixa</b>	<b>673.320,47</b>	<b>17,91</b>	<b>526.999,88</b>	<b>13,85</b>	<b>649.089,14</b>	<b>18,91</b>
Debêntures	21.223,04	0,56	27.607,68	0,73	39.074,40	1,14
DPGE	6.253,72	0,17				
Quotas de Fundos Investimentos-RF	547.182,80	14,55	438.759,77	11,53	535.552,68	15,60
Fundo de Direitos Creditórios	207,53	0,01	438,17	0,01	482,98	0,01
Letra Financeira de Instituição Financeira	98.453,37	2,62	60.632,43	1,59	73.979,08	2,15
<b>Renda Variável</b>	<b>520.559,94</b>	<b>13,84</b>	<b>697.324,45</b>	<b>18,33</b>	<b>397.023,00</b>	<b>11,56</b>
Ações/ Mercado a vista	203.824,45	5,42	291.354,32	7,66	179.279,04	5,22
Fundo de Ações	316.735,49	8,42	405.970,14	10,67	217.743,96	6,34
<b>Investimentos Estruturados</b>	<b>410.113,41</b>	<b>10,91</b>	<b>364.760,19</b>	<b>9,59</b>	<b>244.701,88</b>	<b>7,13</b>
Fundo em Participações	142.992,66	3,80	160.485,43	4,22	110.205,14	2,90
Fundo Multimercados	267.120,75	7,10	204.274,77	5,37	134.496,74	3,54
<b>Imobiliário</b>	<b>182.361,46</b>	<b>4,85</b>	<b>181.855,80</b>	<b>4,78</b>	<b>173.575,27</b>	<b>4,56</b>
Imóveis	142.955,73	3,80	156.609,67	4,12	140.315,27	3,69
Certificado de Recebíveis Imobiliários*	4.803,01	0,13	5.139,87	0,14	5.139,31	0,14
Fundos de Investimentos Imobiliários**	34.602,72	0,92	20.106,26	0,53	28.120,69	0,74
<b>Operações com Participantes</b>	<b>86.686,93</b>	<b>2,31</b>	<b>101.878,79</b>	<b>2,68</b>	<b>126.606,16</b>	<b>3,33</b>
<b>TOTAL</b>	<b>3.759.999,51</b>	<b>100,00</b>	<b>3.803.959,13</b>	<b>100,00</b>	<b>3.433.204,62</b>	<b>100,00</b>

\*com a alteração da legislação de 3792 para 4661 o CRI passou do segmento RF para Imobiliário.  
\*\*com a alteração da legislação de 3792 para 4661 o FII passou do segmento Invest. Estruturado para Imobiliário.



Demonstrativo dos investimentos

Demonstrativo de investimentos	Plano BD I		Plano BD II		Plano CV		Plano PGA		Plano ANEI		Infraprev - Consolidado	
	em R\$	% Sobre o Total	em R\$	% Sobre o Total	em R\$	% Sobre o Total	em R\$	% Sobre o Total	em R\$	% Sobre o Total	em R\$	% Sobre o Total
<b>Disponível</b>	<b>436,72</b>	<b>0,00%</b>	<b>349,19</b>	<b>0,00%</b>	<b>1.049.883,49</b>	<b>0,03%</b>	<b>2.620,18</b>	<b>0,00%</b>	<b>158,38</b>	<b>0,04%</b>	<b>1.053.447,96</b>	<b>0,03%</b>
<b>Títulos de Renda Fixa</b>	<b>81.954.307,50</b>	<b>93,25%</b>	<b>13.536.639,27</b>	<b>95,25%</b>	<b>2.378.710.633,24</b>	<b>66,15%</b>	<b>61.547.349,49</b>	<b>100,00%</b>	<b>380.503,14</b>	<b>99,96%</b>	<b>2.536.129.432,64</b>	<b>67,45%</b>
<b>Títulos Públicos</b>	<b>70.983.086,87</b>	<b>80,76%</b>	<b>10.893.498,57</b>	<b>76,85%</b>	<b>1.780.891.478,90</b>	<b>49,52%</b>	<b>40.899,92</b>	<b>0,07%</b>	-	<b>0,00%</b>	<b>1.862.808.964,26</b>	<b>49,54%</b>
<b>Títulos Privados</b>	<b>1.142.563,56</b>	<b>1,30%</b>	<b>324.824,88</b>	<b>2,29%</b>	<b>118.209.023,37</b>	<b>3,29%</b>	<b>6.253.724,85</b>	<b>10,16%</b>	-	<b>0,00%</b>	<b>125.930.136,66</b>	<b>3,35%</b>
<b>Fundos de Investimentos</b>	<b>9.811.928,22</b>	<b>11,16%</b>	<b>2.317.257,42</b>	<b>16,30%</b>	<b>479.426.346,03</b>	<b>13,33%</b>	<b>55.246.768,66</b>	<b>89,76%</b>	<b>380.503,14</b>	<b>99,96%</b>	<b>547.182.803,47</b>	<b>14,55%</b>
FI Bradesco Ref DI Premium	807.242,36	0,92%	482.469,22	3,39%	72.899.920,11	2,03%	17.517.659,22	28,46%	-	0,00%	91.707.290,91	2,44%
FI BRAD RF DI Federal	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	13.862.830,68	22,52%	325.548,77	85,52%	14.188.379,45	0,38%
Safra Capital Market	-	0,00%	-	0,00%	64.247.025,68	1,79%	-	0,00%	-	0,00%	64.247.025,68	1,71%
ICAT V FIRF IMAB5 CP	3.634.620,86	4,14%	519.231,55	3,65%	52.153.057,47	1,45%	-	0,00%	18.775,10	4,93%	56.325.684,98	1,50%
Santander FIC FI Institucional RF Referenciado DI	610.865,90	0,70%	201.256,19	1,42%	71.521.982,21	1,99%	17.836.401,35	28,98%	-	0,00%	90.170.505,65	2,40%
OCCAM INST FICFIM II	2.008.525,45	2,29%	502.131,36	3,53%	80.360.032,82	2,23%	3.012.788,18	4,89%	18.076,73	4,75%	85.901.554,54	2,28%
VINCI MULTIESTRA FIM	2.018.283,09	2,30%	504.570,77	3,55%	80.638.205,92	2,24%	3.017.089,23	4,90%	18.102,54	4,76%	86.196.251,55	2,29%
Hawker- FI Multimercado Crédito Privado	732.390,56	0,83%	107.598,33	0,76%	57.606.121,82	1,60%	-	0,00%	-	0,00%	58.446.110,71	1,55%
<b>Fundos de Investimentos em Direitos Creditórios</b>	<b>16.728,85</b>	<b>0,02%</b>	<b>1.058,40</b>	<b>0,01%</b>	<b>183.784,94</b>	<b>0,01%</b>	<b>5.956,06</b>	<b>0,01%</b>	-	<b>0,00%</b>	<b>207.528,25</b>	<b>0,01%</b>
FIDC Multisetorial BVA Master I	14.950,76	0,02%	945,90	0,01%	164.250,64	0,00%	5.323,00	0,01%	-	0,00%	185.470,30	0,00%
FIDC Multisetorial BVA Master II	1.778,09	0,00%	112,50	0,00%	19.534,30	0,00%	633,06	0,00%	-	0,00%	22.057,95	0,00%
<b>Renda Variável</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>538.895.272,54</b>	<b>14,99%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>538.895.272,54</b>	<b>14,33%</b>
<b>Carteira Própria</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>155.188.786,43</b>	<b>4,32%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>155.188.786,43</b>	<b>4,13%</b>
Banco do Brasil (BBAS3)	-	0,00%	-	0,00%	19.225.400,00	0,53%	-	0,00%	-	0,00%	19.225.400,00	0,51%
Banco Bradesco (BBDC4)	-	0,00%	-	0,00%	6.969.172,04	0,19%	-	0,00%	-	0,00%	6.969.172,04	0,19%
B3 (B3SA3)	-	0,00%	-	0,00%	9.018.090,00	0,25%	-	0,00%	-	0,00%	9.018.090,00	0,24%
DurateX (DTEX3)	-	0,00%	-	0,00%	5.954.454,00	0,17%	-	0,00%	-	0,00%	5.954.454,00	0,16%
Fleury (FLRY3)	-	0,00%	-	0,00%	5.952.506,00	0,17%	-	0,00%	-	0,00%	5.952.506,00	0,16%
Itausa (ITSA4)	-	0,00%	-	0,00%	17.738.246,76	0,49%	-	0,00%	-	0,00%	17.738.246,76	0,47%
Klabin (KLBNT1)	-	0,00%	-	0,00%	3.115.519,00	0,09%	-	0,00%	-	0,00%	3.115.519,00	0,08%
Lojas Renner (LREN3)	-	0,00%	-	0,00%	10.911.124,00	0,30%	-	0,00%	-	0,00%	10.911.124,00	0,29%
Magazine Luiza (MGLU3)	-	0,00%	-	0,00%	7.866.735,00	0,22%	-	0,00%	-	0,00%	7.866.735,00	0,21%
Marfrig (MRFG3)	-	0,00%	-	0,00%	2.955.687,00	0,08%	-	0,00%	-	0,00%	2.955.687,00	0,08%
Petrobras (PETR4)	-	0,00%	-	0,00%	13.872.430,00	0,39%	-	0,00%	-	0,00%	13.872.430,00	0,37%
Localiza (RENT3)	-	0,00%	-	0,00%	11.359.512,50	0,32%	-	0,00%	-	0,00%	11.359.512,50	0,30%
Via Varejo (VVAR3)	-	0,00%	-	0,00%	21.914.576,00	0,61%	-	0,00%	-	0,00%	21.914.576,00	0,58%
Contas a Receber + JCP + Dividendos	-	0,00%	-	0,00%	18.335.334,13	0,51%	-	0,00%	-	0,00%	18.335.334,13	0,49%
<b>Fundos de Investimentos em Ações</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>383.706.486,11</b>	<b>10,67%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>383.706.486,11</b>	<b>10,20%</b>
ETF ISHARES BOVA	-	0,00%	-	0,00%	5.985.876,50	0,17%	-	0,00%	-	0,00%	5.985.876,50	0,16%
ETF ISHARES SMAL	-	0,00%	-	0,00%	60.985.122,00	1,70%	-	0,00%	-	0,00%	60.985.122,00	1,62%
VINCI GAS DIVI FIA	-	0,00%	-	0,00%	36.839.248,97	1,02%	-	0,00%	-	0,00%	36.839.248,97	0,98%
NEO Navitas FICFIA	-	0,00%	-	0,00%	52.594.053,03	1,46%	-	0,00%	-	0,00%	52.594.053,03	1,40%
Bogari Capital FICFIA	-	0,00%	-	0,00%	62.109.257,06	1,73%	-	0,00%	-	0,00%	62.109.257,06	1,65%
Moat Capital FICFIA	-	0,00%	-	0,00%	61.879.451,49	1,72%	-	0,00%	-	0,00%	61.879.451,49	1,65%
CONSTELL INST FICFIA	-	0,00%	-	0,00%	59.119.749,78	1,64%	-	0,00%	-	0,00%	59.119.749,78	1,57%
Patria PIPE FIC FIA	-	0,00%	-	0,00%	44.193.727,28	1,23%	-	0,00%	-	0,00%	44.193.727,28	1,18%
<b>Investimentos Estruturados</b>	<b>5.118.725,21</b>	<b>5,82%</b>	<b>555.850,60</b>	<b>3,91%</b>	<b>404.438.835,76</b>	<b>11,25%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>410.113.411,57</b>	<b>10,91%</b>
<b>Fundos de Investimentos em Participações</b>	<b>1.050.132,12</b>	<b>1,20%</b>	<b>148.991,29</b>	<b>1,05%</b>	<b>141.793.535,66</b>	<b>3,94%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>142.992.659,07</b>	<b>3,80%</b>
Crescera Educacional II FIP Multiestratégia	-	0,00%	-	0,00%	55.765.916,18	1,55%	-	0,00%	-	0,00%	55.765.916,18	1,48%
FIP Brasil Energia Multiestratégia	4.866,99	0,01%	730,05	0,01%	137.549,62	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	143.146,66	0,00%
Florestas do Brasil FIP Multiestratégia	1.065.262,77	1,21%	151.238,50	1,06%	35.749.756,66	0,99%	-	0,00%	-	0,00%	36.966.257,93	0,98%
Brasil Equity Properties FIP Multiestratégia	(18.780,35)	-0,02%	(2.794,67)	-0,02%	(882.939,33)	-0,02%	-	0,00%	-	0,00%	(904.514,35)	-0,02%
FIC Multiestratégia Kinea Private Equity II	-	0,00%	-	0,00%	5.003.915,01	0,14%	-	0,00%	-	0,00%	5.003.915,01	0,13%
Industrial Parks Brasil FIP Multiestratégia	-	0,00%	-	0,00%	23.540.826,93	0,65%	-	0,00%	-	0,00%	23.540.826,93	0,63%
Multiner FIP	(1.217,29)	0,00%	(182,59)	0,00%	(76.812,91)	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	(78.212,79)	0,00%
Pátria Brasil Infraestrutura III FIC FIP	-	0,00%	-	0,00%	11.736.272,87	0,33%	-	0,00%	-	0,00%	11.736.272,87	0,31%
Hamilton Lane FICFIP	-	0,00%	-	0,00%	6.257.379,15	0,17%	-	0,00%	-	0,00%	6.257.379,15	0,17%
Gávea Institucional FIC FIP	-	0,00%	-	0,00%	4.561.671,48	0,13%	-	0,00%	-	0,00%	4.561.671,48	0,12%
<b>Fundos de Investimentos Multimercados</b>	<b>4.068.593,09</b>	<b>4,63%</b>	<b>406.859,31</b>	<b>2,86%</b>	<b>262.645.300,10</b>	<b>7,30%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>267.120.752,50</b>	<b>7,10%</b>
AZ Quest Mult FICFIM	2.040.462,82	2,32%	204.046,28	1,44%	58.115.988,12	1,62%	-	0,00%	-	0,00%	60.360.497,22	1,61%
Bahia am Marau Estruturado FIC FIM	-	0,00%	-	0,00%	35.353.987,15	0,98%	-	0,00%	-	0,00%	35.353.987,15	0,94%
OCCAM RET A A FICFIM	-	0,00%	-	0,00%	52.755.229,80	1,47%	-	0,00%	-	0,00%	52.755.229,80	1,40%
Ibiuna LS STL5 FIC FIM	-	0,00%	-	0,00%	17.159.171,24	0,48%	-	0,00%	-	0,00%	17.159.171,24	0,46%
Kapitalo Kappa Advisory FICFIM	-	0,00%	-	0,00%	28.596.132,95	0,80%	-	0,00%	-	0,00%	28.596.132,95	0,76%
Navi LS Estruturado FICFIM	2.028.130,27	2,31%	202.813,03	1,43%	41.058.327,23	1,14%	-	0,00%	-	0,00%	43.289.270,53	1,15%
Claritas Long&Short FICFIM	-	0,00%	-	0,00%	29.606.463,61	0,82%	-	0,00%	-	0,00%	29.606.463,61	0,79%
<b>Investimentos no Exterior</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>24.173.503,60</b>	<b>0,67%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>24.173.503,60</b>	<b>0,64%</b>
<b>Carteira Imobiliária</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>182.734.954,75</b>	<b>5,08%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>182.734.954,75</b>	<b>4,86%</b>
<b>Fundos de Investimentos Imobiliário</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>34.976.214,87</b>	<b>0,96%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>34.976.214,87</b>	<b>0,93%</b>
Fundo Imobiliário Panamby	-	0,00%	-	0,00%	812.520,00	0,02%	-	0,00%	-	0,00%	812.520,00	0,02%
Fundo Imobiliário Via Parque Shopping	-	0,00%	-	0,00%	10.629.790,29	0,30%	-	0,00%	-	0,00%	10.629.790,29	0,28%
Fundo Imobiliário XP Log	-	0,00%	-	0,00%	12.956.140,00	0,36%	-	0,00%	-	0,00%	12.956.140,00	0,34%
Fundo Imobiliário Maxi Renda	-	0,00%	-	0,00%	10.204.273,38	0,28%	-	0,00%	-	0,00%	10.204.273,38	0,27%
Contas a receber	-	0,00%	-	0,00%	373.491,20	0,01%	-	0,00%	-	0,00%	373.491,20	0,01%
<b>Certificado de Recebíveis Imobiliários</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>4.803.009,07</b>	<b>0,13%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>4.803.009,07</b>	<b>0,13%</b>
<b>Imóveis</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>142.955.730,81</b>	<b>3,98%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>142.955.730,81</b>	<b>3,80%</b>
Rua Equador, 43 - 6º andar - Sala 601	-	0,00%	-	0,00%	5.534.000,00	0,15%	-	0,00%	-	0,00%	5.534.000,00	0,15%
Rua Equador, 43 - 6º andar - Sala 602	-	0,00%	-	0,00%	4.926.000,00	0,14%	-	0,00%	-	0,00%	4.926.000,00	0,13%
Rua Equador, 43 - 6º andar - Sala 603	-	0,00%	-	0,00%	5.013.000,00	0,14%	-	0,00%	-			



## Investimentos com gestão terceirizada

A gestão de recursos do Instituto é realizada de forma mista. Um total de R\$ 1.310.642.869,52 (34,9% do total dos recursos) é alocado de forma terceirizada, ou

seja, são geridos por outras instituições sob o monitoramento do Infraprev. Na tabela, os valores distribuídos por gestora, bem como os custos por fundo de investimento. A rentabilidade alcançada nesses fundos é líquida desses custos.

### Gestores externos

Fundo	CNPJ do Fundo	Financeiro	Participação	Gestor	Tx de Adm (%)	Tx de Perf. (%)
Hawker Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado	05.362.674/0001-50	58.446.110,72	4,47%	BRZ Investimentos	1,20%	4,5% sobre o sucesso de recuperação de ativos
FIDC Multisetorial Master	11.675.457/0001-12	185.470,29	0,01%	BRPP Gestão de Produtos Estruturados	0,33%	-
Vinci Multiestratégia FIM	12.440.825/0001-06	86.196.251,55	6,59%	Vinci Partners	2,00%	20% do que exceder 100% do CDI
Vinci Gas Dividendos FIA	07.488.106/0001-25	36.839.248,97	2,81%	Vinci Partners	2,00%	20% do que exceder 100% do IBOV
Ibiúna L&S STLS FICFIM	18.391.138/0001-24	17.159.171,24	1,31%	Ibirapuera Performance Investimentos LTDA	2,00%	20% do que exceder 100% do CDI
Gávea Institucional FIC FIP	19.997.628/0001-31	4.561.671,47	0,35%	Gávea Investimentos	1,01%	20% do que exceder IPCA+8,0% a.a.
Icatu Vanguarda Inflação FIRF Crédito Privado	19.719.727/0001-51	56.325.684,99	4,30%	Icatu Vanguarda	0,40%	20% do que exceder IMAB5
Kapitalo Kappa Advisory FICFIM	26.978.199/0001-10	28.596.132,95	2,18%	Kapitalo Investimentos	2,00%	20% do que exceder 100% do CDI
Bahia AM Marau Estruturado FICFIM	29.733.985.0001-46	35.353.987,15	2,70%	Bahia Asset	2,00%	20% do que exceder 100% do CDI
Navi LS Estruturado FICFIM	33.768.948/0001-40	43.289.270,52	3,31%	Navi Capital	2,00%	20% do que exceder 100% do CDI
Constellation Institucional FIC FIA	16.948.298/0001-04	59.119.749,78	4,52%	Constellation Investimentos	2,00%	20% do que exceder 100% do IBOV
Bradesco FIRF Ref DI Federal Extra	03.256.793/0001-00	14.188.379,45	1,08%	Bradesco Asset	0,15%	-
Bogari Value FICFIA	08.323.402/0001-39	62.109.257,06	4,75%	Bogari Capital	2,00%	20% do que exceder 100% do IBOV
Crescera Educacional II FIP Multiestratégia	20.147.173/0001-44	55.765.916,15	4,26%	Crescera Capital	1,9% a 1% (escalonada)	20% do que exceder IPCA+8,0% a.a.
Claritas Long Short FIC FIM	05.109.839/0001-86	29.606.463,61	2,26%	Claritas Investimentos	2,00%	20% do que exceder 100% do CDI
FIP Brasil Energia Multiestratégia	07.032.374/0001-38	143.146,65	0,01%	BTG Pactual	0,29%	15% do que exceder IGPM+9,0% a.a.
FIDC Multisetorial II	11.989.256/0001-90	22.057,95	0,00%	Brasil Plural	0,38%	-
Industrial Parks Brasil FIP Multiestratégia	10.214.548/0001-98	23.540.826,93	1,80%	Kinea Investimentos	1,15%	20% do que exceder IPCA+10,0% a.a.
Florestas do Brasil FIP Multiestratégia	09.130.4000/0001-96	36.966.257,93	2,82%	Copa Investimentos e Claritas Investimentos (Co-gestão)	2,00%	20% do que exceder IPCA+8,0% a.a.
Brasil Equity Properties FIP Multiestratégia	08.999.182/0001-68	(904.514,35)	-0,07%	BRPP Gestão de Produtos Estruturados	0,58%	20% do que exceder IPCA+9,5% a.a.
Signal Capital FICFIP (antigo Hamilton Lane FICFIP)	15.711.200/0001-20	6.257.379,15	0,48%	Signal Capital	1,35%	10% do que exceder IPCA+9,0% a.a.
FIC Multiestratégia Kinea Private Equity II	15.039.162/0001-00	5.003.915,01	0,38%	Kinea Investimentos	1,50%	20% do que exceder IPCA+10,0% a.a.
Moat Capital FICFIA	20.658.576/0001-58	61.879.451,49	4,73%	Moat Capital	2,00%	20% do que exceder 100% do IBOV
Multiner FIP Multiestratégia	10.381.075/0001-13	(78.212,79)	-0,01%	Polo Capital	R\$230K	20% do que exceder IGPM+9,0% a.a.
NEO Navitas FICFIA	11.961.199/0001-30	52.594.053,03	4,02%	NEO Investimentos	1,30%	20% do que exceder 100% IBOV
Occam Institucional FIC FIM II	15.578.417/0001-03	85.901.554,55	6,56%	Occam Brasil	2,00%	20% do que exceder 100% CDI
Pátria Brasil Infraestrutura III FIC FIP	17.870.798/0001-25	11.736.272,87	0,90%	Pátria Investimentos	2,00%	10% do que exceder IPCA+7,0% a.a.
Fundo de Investimento Imobiliário Panamby	00.613.094/0001-74	812.520,00	0,06%	BRKB DTVM	R\$20K	-
Patria Pipe Feeder I FICFIA	20.056.368/0001-89	44.193.727,28	3,38%	Pátria Investimentos	1,60%	20% do que exceder 100% IBOV
Occam Retorno Absoluto	34.475.592/0001-10	52.755.229,80	4,03%	Occam Brasil	2,00%	20% do que exceder 100% CDI
Bradesco FI RF REF DI Premium	03.399.411/0001-90	91.707.290,91	7,01%	Bradesco Asset Management	0,20%	-
Santander FICFI Intitucional RF REF DI	02.224.354/0001-45	90.170.505,66	6,89%	Santander Asset Management	0,20%	-
AZ Quest Multi FIC FIM	04.455.632/0001-09	60.360.497,22	4,61%	Az Quest	1,50%	20% do que exceder 100% do CDI
Maxi Renda FII	097.521.225/0001-25	10.204.273,38	0,78%	XP Vista Asset Management	0,90%	-
XP Log FII	097.521.225/0001-25	12.956.140,00	0,99%	XP Vista Asset Management	0,75%	20% do que exceder IPCA+6,0% a.a.
Safra Capital Market Premium FICFI RF REF DI CP	17.254.044/0001-40	64.247.025,68	4,91%	Safra Asset Management	0,15%	-
Fundo de Investimento Imobiliário Via Parque Shopping	00.332.266/0001-31	10.629.790,29	0,81%	Rio Bravo Investimentos	R\$49K	-
<b>Total</b>		<b>1.308.841.954,54</b>	<b>100,00%</b>			



**Despesa administrativa de investimentos – 2020**

Rubricas	Plano BD I	Plano BD II	Plano CV	Plano PAI-1	Total 2020
<b>Pessoal e Encargos</b>	<b>170.803,01</b>	<b>16.034,61</b>	<b>6.783.322,07</b>	<b>1.394,26</b>	<b>6.971.553,95</b>
Conselheiros	970,59	91,12	38.546,24	7,93	39.615,88
Dirigentes	22.579,12	2.119,72	896.714,33	184,33	921.597,50
Pessoal Próprio	144.615,86	13.576,14	5.743.317,20	1.180,48	5.902.689,68
Estagiários	2.637,44	247,63	104.744,30	21,52	107.650,89
<b>Treinamento Congresso e Seminário</b>	<b>475,27</b>	<b>44,62</b>	<b>18.874,72</b>	<b>3,87</b>	<b>19.398,48</b>
<b>Viagens e Estadias</b>	<b>5.256,43</b>	<b>493,45</b>	<b>208.754,86</b>	<b>42,92</b>	<b>214.547,66</b>
<b>Serviços de Terceiros</b>	<b>61.922,74</b>	<b>5.853,03</b>	<b>2.532.746,32</b>	<b>498,52</b>	<b>2.601.020,61</b>
Pessoa Física	11.502,72	1.079,85	456.822,65	93,89	469.499,11
Consultoria Atuarial - Específica	-	-	22.387,50	-	22.387,50
Consultoria de Investimentos	8.109,69	761,34	322.070,43	66,20	331.007,66
Consultoria Jurídica - Comum	8.496,94	797,66	337.449,79	69,36	346.813,75
Auditoria Externa	820,58	77,02	32.589,30	6,71	33.493,61
Consultoria Jurídica - Específica	370,89	55,06	64.676,64	-	65.102,59
Assessoria Técnica	6.790,43	637,48	269.677,58	55,43	277.160,92
Processamento de Dados	25.324,97	2.377,44	1.005.762,86	206,73	1.033.672,00
Processamento de Dados - Específica	482,39	64,91	20.351,12	0,00	20.898,42
Consultoria Imobiliária	24,13	2,27	958,45	0,20	985,05
<b>Despesas Gerais</b>	<b>15.098,13</b>	<b>1.417,38</b>	<b>599.607,78</b>	<b>123,14</b>	<b>616.246,43</b>
Despesas Gerais Comuns	15.098,13	1.417,38	599.607,78	123,14	616.246,43
<b>Depreciações a Amortizações</b>	<b>15.115,18</b>	<b>1.419,01</b>	<b>600.290,01</b>	<b>123,39</b>	<b>616.947,59</b>
<b>Tributos</b>	<b>15.475,79</b>	<b>1.452,87</b>	<b>614.608,80</b>	<b>126,30</b>	<b>631.663,76</b>
<b>Taffic</b>	<b>2.425,32</b>	<b>485,07</b>	<b>119.400,00</b>	<b>22,38</b>	<b>122.332,77</b>
<b>Outras Despesas</b>	<b>2,91</b>	<b>0,28</b>	<b>115,57</b>	<b>0,02</b>	<b>118,78</b>
<b>Outras Despesas - Específica</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>182.679,14</b>	<b>-</b>	<b>182.679,14</b>
<b>Total</b>	<b>286.574,78</b>	<b>27.200,32</b>	<b>11.660.399,27</b>	<b>2.334,80</b>	<b>11.976.509,17</b>

### Despesa administrativa previdencial – 2020

Rubricas	Plano BD I	Plano BD II	Plano CV	Plano PAI-1	Total 2020
<b>Pessoal e Encargos</b>	<b>172.519,64</b>	<b>16.195,71</b>	<b>6.851.496,15</b>	<b>1.408,31</b>	<b>7.041.619,81</b>
Conselheiros	980,34	92,03	38.933,68	8,00	40.014,05
Dirigentes	22.806,02	2.140,94	905.726,81	186,12	930.859,89
Pessoal Próprio	146.069,29	13.712,64	5.801.038,78	1.192,42	5.962.013,13
Estagiários	2.663,99	250,10	105.796,88	21,77	108.732,74
<b>Treinamento Congresso e Seminário</b>	<b>480,04</b>	<b>45,05</b>	<b>19.064,43</b>	<b>3,91</b>	<b>19.593,43</b>
<b>Viagens e Estadias</b>	<b>5.309,25</b>	<b>498,44</b>	<b>210.852,86</b>	<b>43,37</b>	<b>216.703,92</b>
<b>Serviços de Terceiros</b>	<b>60.271,93</b>	<b>33.860,85</b>	<b>2.297.822,77</b>	<b>436,66</b>	<b>2.392.392,21</b>
Pessoa Física	11.618,34	1.090,69	461.413,81	94,86	474.217,70
Consultoria Atuarial - Específica	5.917,95	28.717,95	87.541,62	0,00	122.177,52
Consultoria Jurídica - Comum	8.582,34	805,69	340.841,21	70,04	350.299,28
Auditoria Externa	828,86	77,83	32.916,77	6,77	33.830,23
Consultoria Jurídica - Específica	374,63	55,63	65.326,65	-	65.756,91
Assessoria Técnica	6.858,71	643,86	272.387,92	55,99	279.946,48
Processamento de Dados	25.579,48	2.401,34	1.015.871,06	208,80	1.044.060,68
Processamento de Dados - Específica	487,24	65,57	20.555,65	-	21.108,46
Consultoria Imobiliária	24,38	2,29	968,08	0,20	994,95
<b>Despesas Gerais</b>	<b>15.249,81</b>	<b>1.431,62</b>	<b>605.634,01</b>	<b>124,48</b>	<b>622.439,92</b>
Despesas Gerais Comuns	15.249,81	1.431,62	605.634,01	124,48	622.439,92
<b>Depreciações a Amortizações</b>	<b>15.267,13</b>	<b>1.433,23</b>	<b>606.322,99</b>	<b>124,62</b>	<b>623.147,97</b>
<b>Tributos</b>	<b>15.631,29</b>	<b>1.467,44</b>	<b>620.785,77</b>	<b>127,62</b>	<b>638.012,12</b>
<b>Taffic</b>	<b>2.449,68</b>	<b>489,93</b>	<b>120.600,00</b>	<b>22,62</b>	<b>123.562,23</b>
<b>Outras Despesas</b>	<b>2,93</b>	<b>0,28</b>	<b>184.631,85</b>	<b>0,01</b>	<b>184.635,07</b>
<b>Total</b>	<b>287.181,70</b>	<b>55.422,55</b>	<b>11.517.210,83</b>	<b>2.291,60</b>	<b>11.862.106,68</b>
<b>Total</b>	<b>286.574,78</b>	<b>27.200,32</b>	<b>11.660.399,27</b>	<b>2.334,80</b>	<b>11.976.509,17</b>



## Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa de Ativos

O Instituto constituiu provisão para perdas na realização dos elementos do seu ativo de acordo com os critérios estabelecidos pela Instrução SPC nº 34, de 24 de setembro de 2009, alterada pela CNPC nº 29 de 13 de abril de 2018 Anexo C.

### Ativos Provisionados para Perda - Investimentos em Renda Fixa

Ativo	Data Provisionamento	Empresa	Conta Contábil	Plano	Quant.	2019	2020	
Debêntures Não Conversíveis - Companhias Fechadas	21/11/2003	AL-CAR EMPREENHIMENTOS E PARTICIPAÇÃO S.A	1232.03.03.10	BD I	9	341.444,96	341.444,96	
				BD II	3	113.814,99	113.814,99	
				CV	118	4.476.722,77	4.476.722,77	
				PGA	10	379.383,29	379.383,29	
				<b>Total</b>	<b>Total</b>	<b>140</b>	<b>5.311.366,01</b>	<b>5.311.366,01</b>
						<b>Total Ano 2003</b>	<b>5.311.366,01</b>	<b>5.311.366,01</b>
Debêntures Não Conversíveis - Sociedade Limitadas	05/04/2004	CELPAR - CEL PARTICIPACOES S.A	1232.05.03.10	BD I	96	424.764,88	424.764,88	
				BD II	32	141.588,29	141.588,29	
				CV	2.960	13.096.917,13	13.096.917,13	
				PGA	112	495.559,03	495.559,03	
				<b>Total</b>	<b>Total</b>	<b>3200</b>	<b>14.158.829,33</b>	<b>14.158.829,33</b>
						<b>Total Ano 2004</b>	<b>14.158.829,33</b>	<b>14.158.829,33</b>
Cédula de Crédito Bancário - Companhias Fechadas	20/05/2008	ELETRODIRETO	1232.03.07.10	CV	6	16.954.237,06	16.954.237,06	
					<b>Total</b>	<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>16.954.237,06</b>
Debêntures Não Conversíveis - Outros Emissores	01/07/2008	ULBRA-UNIVERSIDADE LUTERANA DO BRASIL	1232.99.03.10	CV	191	112.164,64	112.164,64	
					<b>Total</b>	<b>Total</b>	<b>191</b>	<b>112.164,64</b>
						<b>Total Ano 2008</b>	<b>17.066.401,70</b>	<b>17.066.401,70</b>
Debêntures Não Conversíveis - Companhias Abertas	31/10/2013	CONSTRUTORA SULTEPA S.A.	1232.02.03.10	BD I	16	485.705,00	485.705,00	
				BD II	3	91.069,69	91.069,69	
				CV	421	12.780.112,74	12.780.112,74	
				<b>Total</b>	<b>Total</b>	<b>440</b>	<b>13.356.887,43</b>	<b>13.356.887,43</b>
						<b>Total Ano 2013</b>	<b>13.356.887,43</b>	<b>13.356.887,43</b>
						<b>Total Geral</b>	<b>49.893.484,47</b>	<b>49.893.484,47</b>

## Créditos privados e depósitos

### a) Debêntures Não Conversíveis – Empresa ALCAR Empreendimentos e Participações

Debêntures adquiridas em dezembro/1998 e provisionadas para perda em dezembro de 2003 na sua totalidade, por motivo de descumprimento da empresa em honrar seus pagamentos. Em 2020, o saldo contabilizado é de R\$ 5.311 (R\$ 5.311 em 2019).

Trata-se de 140 debêntures não conversíveis, adquiridas em 04/12/1998, com declaração de vencimento antecipado, emitidas pelo Agente Fiduciário Oliveira Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda., cujo pagamento deixou de ocorrer na data de 29/04/2002, conforme previsto nos termos da Escritura de Emissão e respectivos aditamentos.

Em 24 de novembro de 2003 foi proposta ação de execução no valor de R\$ 5.311 mil, pelo agente fiduciário, Oliveira Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda, que visa o pagamento de débito oriundo de contrato de emissão de debêntures, bem como seja acrescido ao montante devido, juros moratórios, multa e valores despendidos pelo Infraprev. O processo tramita na 9ª Vara Cível de São Paulo, sob o nº. 0148422-06.2003.8.26.0100 e encontra-se em regular andamento perante o Juízo, sendo que, inclusive, em 2019 foi realizada a constrição de créditos de previdência privada do executado perante o Banco Santander no valor de R\$ 16.000,00. Conforme informado pelo assessor jurídico responsável pela condução do referido processo, o valor atualizado da execução, em 31.12.2019, é de R\$ 43.773 mil.

Em 2020, o processo encontrava-se aguardando a localização de bens suficientes para a satisfação dos créditos.

### b) Debêntures Não Conversíveis – Empresa CEL Participações Ltda.

Debêntures adquiridas nos meses de março, junho, julho, agosto e setembro de 1998 e provisionadas para perda em 100% do seu valor em dezembro de 2004 por motivo de descumprimento da empresa em honrar seus pagamentos. Em 2020 o saldo contabilizado é de R\$ 14.159 (R\$ 14.159 em 2019).

Em 02 de agosto de 2001, foi proposta ação de execução em face de Cel Participações S/A - CELPAR, Liceu Franco Brasileiro S/A e Centro Educacional da Lagoa em razão do inadimplemento do pagamento dos valores devidos pela Escritura de Emissão de Debêntures para a aquisição do 2º Réu pelo CELPAR e pelo CEL, exigindo o valor de R\$ 14.159.

O processo tramita na 20ª Vara Cível do Rio de Janeiro – RJ, sob o nº 0091283-68.2001.8.19.0001 e encontra-se em regular andamento perante o Juízo. E em 2020, foi deferida penhora de alguns bens e de 5% da renda mensal líquida dos 2º e 3º executados, CEL e Liceu Franco Brasileiro, e determinada a realização de prova técnica pericial para apuração do montante a ser mensalmente bloqueado.

Em 2020, o processo encontrava-se aguardando a realização da perícia.



**c) Cédulas de Créditos Bancários – Empresa Eletrodireto S.A.**

Títulos adquiridos em junho de 2006 das Cédulas de Créditos Bancários (CCB) de nºs. 118/06, 119/06, 120/06, 121/06, 122/06 e 123/06, emitidas pela Eletrodireto S.A., por intermédio do Banco Prosper, com vencimentos previstos para maio e junho/2009, e provisionados para perda em 100% do seu valor em março de 2008.

Registra-se que em 19 de maio de 2008 foi decretada a falência ELETRODIRETO – Processo nº 0007476-80.2007.8.26.0152, em trâmite na 3ª Vara Cível da Comarca de Cotia - SP, tendo sido promovida a habilitação de crédito no valor de R\$ 16.300 mil, de titularidade do Infraprev com a inclusão no quadro geral de credores do processo falimentar.

Contudo, anteriormente à Declaração de Falência da emitente, o Infraprev adotou as providências necessárias à defesa de seus interesses e distribuiu, em 21 de setembro de 2007, Ação de Execução contra os Avalistas da Operação, em trâmite na 4ª Vara Cível de São Paulo, sob o nº 0228369-70.2007.8.26.0100, tendo em vista a frustração do pedido de Recuperação Judicial apresentado em 04 de julho de 2007.

Nesta ação foram penhoradas ações da ITAUSA que foram vendidas em leilão, tendo sido o valor já atualizado, de R\$ 490 mil, depositado na conta do INFRAPREV em 15 de dezembro de 2017.

Em 2020, o processo encontrava-se aguardando a localização de bens suficientes para a satisfação dos créditos. E o saldo contábil provisionado é de R\$ 16.954 (R\$ 16.954 em 2019).

**d) Debêntures Não Conversíveis – Empresa Universidade Luterana do Brasil – ULBRA**

O Infraprev obteve 191 Debêntures provenientes do resgate total do fundo BB Infraprev Atuarial Plus Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado, ingresadas na carteira de investimentos do Instituto em julho de 2008 e provisionadas 100% para perda, por motivo de descumprimento da empresa em honrar seus pagamentos.

Em 24 de abril de 2009 o agente fiduciário, Planner Corretora de Valores S/A, propôs em face da ULBRA Recebíveis S/A, Ação cautelar de arresto, Processo nº 0141772-30.2009.8.26.0100, em trâmite na 1ª Vara Cível de São Paulo, cujo objeto é o arresto de bens necessários para garantir a solvência da dívida assumida perante os debenturistas no valor de R\$ 115.939 mil.

Posteriormente, em 15 de setembro de 2009, foi proposta Ação de Execução de Título Extrajudicial, Processo nº 0194915-31.2009.8.26.0100, pelos debenturistas representados pela Planner Corretora de Valores S/A no valor de R\$ 120.386 mil em decorrência do descumprimento das Obrigações assumidas na Escritura de Emissão de Debêntures. Os referidos processos encontram-se em regular tramitação perante a 1ª Vara Cível de São Paulo,). Em 06 de maio de 2019, a ULBRA ajuizou, perante o Juízo da 4ª Vara Cível de Canoas/RS, pedido de Recuperação Judicial, cujo processo foi autuado sob o nº 5000451-37.2019.8.21.008.

E, em 17 de fevereiro de 2020 foi apresentado o Plano de Recuperação Judicial, ficando o processo aguardando a publicação da nova relação de credores. Em 2020, o saldo contábil provisionado é de R\$ 112 (R\$ 112 em 2019).

**e) Debêntures Não Conversíveis – Cia Aberta Construtora SULTEPA S/A**

Trata-se de 440 de um total de 2.350 Debêntures Não Conversíveis da Terceira Emissão, adquiridas em 15 de julho de 1997, emitidas pelo Agente Fiduciário PLANNER Corretora de Valores S.A. Houve declaração de Vencimento Antecipado, emitida pelo Agente Fiduciário, com fulcro na cláusula 3.20, alínea “c” do Instrumento Particular de Escritura, por conta do não pagamento da parcela vencida em agosto de 2014, conforme previsto nos termos da Escritura de Emissão e respectivos aditamentos.

Em decorrência da inadimplência, em 05 de março de 2014, foi proposta ação de execução, Processo nº 0000840-69.2014.8.21.0095, em face a construtora Sultepa, destinada à expropriação das garantias. E em 06 de julho de 2015, a Executada requereu sua recuperação judicial com apresentação de plano de recuperação, autuado sob o Processo nº 0163234-77.2015.8.21.0001, em trâmite na Vara de Direito Empresarial, Recuperação de Empresas e Falências da Comarca de Porto Alegre/RS. Esta provisão foi constituída inicialmente em outubro de 2014 e o seu saldo contábil provisionado em de 2020 é de R\$ 13.357 (R\$ 13.357 em 2019).

**Ações****a) Ações à Vista – Empresa Américas Empreendimentos Artísticos S/A.**

Essas ações foram adquiridas em junho de 1997 e provisionadas, por motivo de insolvência, em 100% do seu valor em dezembro de 2001. O saldo provisionado é de R\$ 3.102 para os exercícios de 2020 (R\$ 3.102 em 2019).





# Visão Social







## Princípios de investimentos responsáveis

O Infraprev aderiu, em 2007, aos Princípios para o Investimento Responsável (Principles for Responsible Investments - PRI), uma iniciativa das Organizações das Nações Unidas (ONU). Desde então, o Instituto utiliza da adoção dos princípios socioambientais e de governança, com a incorporação dos fatores ambientais, sociais e de governança corporativa (do inglês Environmental, Social and Governance - ESG), às análises de investimentos e processos de tomada de decisão. Tal adoção está diretamente associada à criação de valor, mitigação de riscos no longo prazo e a criação de um sistema financeiro economicamente eficiente e sustentável.

Como signatário do PRI, o Instituto se compromete a pautar seu entendimento sobre a responsabilidade ambiental, social e de governança; a partir de critérios estabelecidos em políticas desenvolvidas internamente. Para isso, os novos investimentos que são submetidos às análises de risco recebem uma classificação (rating) focada nos princípios do PRI, integrando, desta forma, os fatores ESG às decisões de investimentos. Esses procedimentos e metodologias aplicadas às análises, garantem um incremento mais robusto na avaliação dos ativos, de uma maneira mais eficiente e sustentável a longo prazo.

## Programa de pró-equidade

Desde 2013 o Infraprev é detentor do Selo Pró-Equidade de Gênero e Raça, concedido pelo governo federal às empresas que se comprometem com práticas de gestão que promovam a diversidade no ambiente de trabalho. O Instituto também integra o Fórum e Diversidade das Entidades Fechadas de Previdência Complementar. Desde 2011, em razão da similaridade entre as iniciativas das entidades, o fórum realiza ações conjuntas em prol de uma sociedade mais justa. Cerca de 15 entidades estão diretamente envolvidas.



## Campanhas educativas e de promoção à saúde

O Infraprev, tradicionalmente, apoia campanhas educativas e de promoção à saúde, com o objetivo de compartilhar informações que ajudem a prevenir doenças.



### Dia do Aposentado

Em 24 de janeiro, Dia do Aposentado, o Infraprev homenageou os assistidos em seus perfis oficiais nas redes sociais. Um reconhecimento àqueles que buscam confiança no presente e bem-estar no futuro.



### Janeiro Branco

Em 2020 o Infraprev apoiou publicamente o movimento Janeiro Branco. Promovido por psicólogos com o propósito de discutir a importância do cuidado com a saúde mental em busca de mais qualidade de vida. O esforço de conscientização motivado pela campanha é fundamental, uma vez que o assunto ainda é alvo de muito preconceito.



### Prevenção contra o Corona Vírus

Seguindo orientações das autoridades sanitárias, o Infraprev intensificou as medidas de prevenção ao coronavírus para ajudar no combate à propagação do vírus e à proteção dos seus colaboradores, participantes e assistidos. O Instituto implementou o sistema de trabalho home-office e suspendeu os atendimentos presenciais, disponibilizando serviços somente pelos canais de relacionamento - central de atendimento, e-mail ou fale conosco.



### Dia Internacional da Mulher

No Dia Internacional da Mulher, 8 de março, o Infraprev não poderia deixar de render uma justa homenagem à força feminina, que participa, todos os dias, da construção de um futuro com mais qualidade de vida para os participantes. Atualmente elas representam cerca de 65% dos cargos de liderança gerencial do Instituto e 100% da Diretoria.





### Setembro Amarelo

O Instituto também apoia a mobilização Setembro Amarelo, campanha de prevenção ao suicídio e valorização da vida. Cuidar de quem amamos no presente é tão importante quanto garantir um futuro mais tranquilo.



### Novembro Azul

O Infracprev apoia também a mobilização Novembro Azul, campanha de prevenção ao combate do câncer de próstata. Conforme dados do Instituto Nacional de Câncer (Inca), foram diagnosticados 68 mil novos casos de câncer de próstata para cada ano do biênio 2018/2019. Desse total, cerca de 15 mil mortes/ano em decorrência da doença no Brasil.



### Outubro Rosa

Outubro é o mês do combate ao câncer de mama e o Infracprev mais uma vez lembrou da importância de abraçar essa luta nas redes sociais. O objetivo da campanha é compartilhar informações e ajudar na prevenção à doença, incentivando a prática do autoexame e da mamografia entre as mulheres.

### Episódios Podcast

Os podcats do Infracprev ganharam um papel importante durante a pandemia ao abordar temas ligados à saúde dos participantes. O Instituto convidou a nutricionista Monique Annes, que trouxe dicas sobre cozinhar de forma prática e saudável nesse período de isolamento social. A psicóloga clínica, Paula Cordeiro, mestre em Saúde Pública e especialista em psicogeriatría, falou sobre como manter a mente saudável durante o isolamento social e o que pode ser tirado de positivo dessa experiência.



# Demonstrações Contábeis



- ..... Demonstrações Contábeis
- ..... Parecer dos Auditores Independentes
- ..... Parecer Atuarial Plano CV
- ..... Parecer Atuarial Plano BD I Saldado
- ..... Parecer Atuarial Plano BD II
- ..... Parecer Atuarial Plano PAI
- ..... Parecer do Conselho Fiscal
- ..... Ata do Conselho Deliberativo



# Expediente

## **Infraprev Previdência Privada**

Av. República do Chile, 230 – 18º andar  
Centro – Rio de Janeiro – RJ – Brasil  
20031-170

Telefone (21) 2156-8150

Central de Atendimento – 0800-707-1273

[comunicacao@infraprev.org.br](mailto:comunicacao@infraprev.org.br)

[www.infraprev.org.br](http://www.infraprev.org.br)

[facebook.com/Infraprev](https://www.facebook.com/Infraprev)

[linkedin.com/company/infraprev-previdência-privada/](https://www.linkedin.com/company/infraprev-previdencia-privada/)

[youtube.com/infraprev](https://www.youtube.com/infraprev)

<https://www.instagram.com/institutoinfraprev/>

## **Coordenação editorial**

Gerência de Gerência de Relacionamento, Comunicação e Negócios

## **Coordenação do projeto gráfico e diagramação**

Núcleo da Ideia

## **Design**

Luiz Cabral

## **Fotografias**

Envato Elements





[www.infraprev.org.br](http://www.infraprev.org.br)

Siga em nossas redes sociais

